

GEMEENTE BERLARE

Jaarrekening 2019



Inhoud

K Kengetallen 2019

De beleidsnota

DR Doelstellingenrealisatie

J1 Doelstellingenrekening

FT Financiële toestand

De financiële nota

J2 De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2019

J3 De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2019

J4 Afgesloten investeringsenveloppes

J5 De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2019

De samenvatting van de algemene rekeningen

J6 De Balans per 31/12/2019

J7 De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2019

Toelichting bij de financiële nota

B-RE Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)

TJ1 Exploitatierekening per BDOM

TJ2 Evolutie van de exploitatierekening

TJ3 Investeringsverrichtingen per BDOM

B-RI Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)

TJ4 Evolutie van de investeringsverrichtingen

TJ5 Stand kredieten per investeringsenveloppe

TJ6 Evolutie van de liquiditeitenrekening

S Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

TJ7 Toelichting bij de balans

PS De proef- en saldibalans per 31/12/2019

W Waarderingsregels

RP De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

D Overzicht van de deelnemingen

V-LT Overzicht van de vorderingen op lange termijn

S-LT Overzicht van de schulden op lange termijn

PAT Verantwoording meer/minderwaarden

Boekjaar 2019 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de exploitatieuitgaven 2019-2015
- 3 Evolutie van de werkingsuitgaven 2019-2015
- 4 Evolutie van de personeelskosten 2019-2015
- 5 Verdeling van de werkingskosten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019
- 6 Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019
- 7 Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

Exploitatieontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de exploitatieontvangsten 2019-2015
- 3 Evolutie van de fiscale ontvangsten 2019-2015
- 4 Evolutie van de werkingssubsidies 2019-2015
- 5 Verdeling van de werkingsopbrengsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019
- 6 Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019
- 7 Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

Investeringsuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de investeringsuitgaven 2019-2015
- 3 Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

Investeringsontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

- 1 Samenstelling van de investeringsontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget
- 2 Evolutie van de investeringsontvangsten 2019-2015
- 3 Verdeling van de investeringsontvangsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

Balans boekjaar 2019 in grafiek

- 1 Samenstelling van de activa
- 2 Samenstelling van de passiva
- 3 Beknopte ratio-analyse

Kengetallen 2019

2019

**Kastoestand per 31/12/2019****3.319.217****Openstaande vorderingen op KT****1.276.625****Openstaande schulden op KT****4.004.768****Exploitatieuitgaven in het boekjaar****14.192.893****Exploitatieontvangsten in het boekjaar****16.414.206****Budgettair resultaat van het boekjaar****-528.103****Gecumuleerd budgettair resultaat****2.638.971****Autofinancieringsmarge****1.211.751****Investerings in het boekjaar****1.985.253****Desinvesteringen in het boekjaar****406.250****Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar****97.210****Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar****40.000****Nieuw aangegane leningen****Vervroegde terugbetaling van leningen****Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2019****10.111.787****Openstaande schuld per inwoner****676,01****Periodieke aflossingen op leningen****1.009.563****Intresten op leningen****203.679****Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar****998.952**

De beleidsnota

DR Doelstellingenrealisatie

J1 Doelstellingenrekening

FT Financiële toestand



DOELSTELLINGENREALISATIE 2019

Prioritair beleid

Strategische Doelstelling: SD 1: Elke inwoner, lokale groepering en externe partner ervaart gemeente Berlare als een klantgerichte, efficiënte en betrouwbare partner.

Prioritaire Doelstelling: OD 1.1: Elke inwoner krijgt van gemeente Berlare een correct en klantgericht antwoord op elke vraag, binnen een redelijke termijn.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	17.662,28	0,00	17.018,80	0,00	24.068,80	0,00
INV	17.338,48	0,00	17.338,48	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 1.1.1: Implementeren nieuw uitgetekende organisatiestructuur

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	2.238,37	0,00	2.018,80	0,00	2.018,80	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

1.1.1.2: Vrijtijdsdienst opstarten en kwalitatief verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de dienst werd opgericht in 2014 en integreert buitenschoolse kinderopvang (786 kinderen in 2019 – ter vergelijking 799 in 2018, 779 in 2017, 776 in 2016, 785 in 2015, 796 in 2014 en 780 in 2013), sport-, jeugd-, senioren- en noord-zuidbeleid en –aanbod, en probeert cross-overs te maken tussen haar domeinen onderling en tussen de domeinen van cultuur/bib en citymarketing (zoals fairfoodfeest, geef- en

ruilbeurs, ...). Sinds 2016 is er een online reservatie- en opvolgtool voor sportkampen, sportzalen, kinderopvang en speelpleinwerking.

Er is gewerkt aan een nieuw kader tot het erkennen en subsidiëren van verenigingen.

De aanpak is transparant, vernieuwend in de zin dat alle betrokken diensten samen werkten om een gezamenlijk kader te hebben dat steunt op dezelfde principes. Het resultaat moet voldoen aan de actuele uitdagingen van het middenveld en (in het kader van organisatiebeheersing) een eenduidige, correcte interpretatie en verwerking van erkennings- en subsidieaanvragen over alle beleidsdomeinen heen. Het ontwerpreglement is klaar voor advisering in diverse adviesraden.

De pijler seniorenbeleid werd in 2019 overgenomen door de collega's van het sociaal huis.

1.1.1.3: Dienst citymarketing opstarten en kwalitatief verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de dienst werd opgericht eind 2014 en integreert toerisme, communicatie, evenementen en lokale economie. De dienst stelt vier VTE's te werk en biedt elke dag (ook zon- en feestdagen) toeristische dienstverlening. Voor een geïntegreerde dienstverlening naar de klant toe werd in 2019 een gedigitaliseerd evenementenloket opgezet. Hierbij zijn in de toekomst extra koppelingen naar een digitaal uitleenloket mogelijk.

Het ondernemersloket is tot op heden nog een manuele verwerking. De opportuniteiten tot digitalisering binnen LB365 worden onderzocht. Inzake dienstverlening naar ondernemers stapt gemeente Berlare ook in de EFRO-project "ondernemen erop uit" dat door de provincie Oost-Vlaanderen wordt gecoördineerd.

1.1.1.4: Front- en backoffice verder uitwerken bij dienst vergunningen en dienst bevolking/burgerlijke stand

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: beide diensten bouwen verder aan hun expertise en procesbegeleiding via product- en takenmatrices. Beide diensten pasten op 1 april 2019 hun vrije publieksuren aan om blokken vrij te maken om op afspraak te werken.

De dienst vergunningen heeft in 2019 280 omgevingsvergunningen behandeld in een digitale omgeving (231 dossiers in 2018). Naast het reguliere pakket (ruimtelijke ordening/planning, milieu, mobiliteit en huisvesting) gaat coördinatietijd naar rattenbestrijding (samenwerking met Rato vzw) en zwurfkattenbestrijding (er kwam een nieuwe samenwerking tot stand met Rato vzw).

Berlare ondertekende het burgemeestersconvenant. De coördinatie hiervan wordt opgenomen op de dienst vergunningen. Medio 2019 kwam een tijdelijke deskundige mobiliteit en huisvesting in dienst; eind 2019 werd de nieuwe functie deskundige milieu en duurzaamheid aangesteld. Deze laatste zal onder meer de coördinatie van het burgemeestersconvenant (klimaat) op zich nemen.

De dienst bevolking/burgerlijke stand beëindigde de dienstverlening in Uitbergen (donderdagvoormiddag). Tegemoetkomingen FOD Sociale Zekerheid/parkeerkaarten worden sinds 1 april enkel nog aangevraagd via de sociale dienst; backoffice verwerkt door de dienst bevolking/burgerlijke stand. Thuisbezoeken aan mindermobiele burgers werd overgenomen door de sociale dienst (combineerbaar met andere dienstverlening).

In het voorjaar van 2019 werd het project DABS opgestart: Database Akten Burgerlijke Stand.

1.1.1.5: Snelloket verder uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het sneloket wordt verdeeld onder twee deeltijdse medewerkers waar inwoners producten die voor hen klaar liggen, afhalen. De dienst fungeert verder als telefooncentrale, verkooppunt (vuilzakken en stickers) en centraal punt voor postregistratie, en coördineert recepties, ceremonieën en jubilea.

1.1.1.6: Technische dienst reorganiseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Werkplannen worden gemaakt met een softwarepakket dat tevens meldingen beheert. Arbeiders uit de ploeg patrimonium springen bij in WZC Ter Meere van OCMW Berlare.

In de loop van 2019 liet het bestuur enkele medewerkers gaan onder meer omwille van medische overmacht en versterkte het het arbeidersteam met nieuwe medewerkers.

De afdeling maakt gebruik van in huis ontwikkelde GIS-toepassingen om het openbaar domein te beheren. In de loop van 2018 werd een softwarepakket aangeschaft om de inventaris en het onderhoud van groen op openbaar domein op te volgen. Deze software werd in 2019 gevoed met lokale data om de tool daadwerkelijk te kunnen inzetten.

In de zomer van 2019 werd een track and trace software ingevoerd in de dienstvoertuigen.

In de personeelsformatie werd een afdelingshoofd A4a-A4b toegevoegd om algemene leiding te geven aan de dienst. De selectieprocedure werd opgestart in het najaar van 2019.

1.1.1.7: Management professionaliseren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	2.238,37	0,00	2.018,80	0,00	2.018,80	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording:

Het management heeft afgelopen jaar de focus gelegd op volgende thema's:

- Voorafgaand aan het meerjarenplan 2020-2025 werd een heel traject afgelegd met uitgebreide SWOT-analyses, diverse participatiemomenten en werkgroepen om tot doelstellingen en actieplannen te komen.
Meteen echter werd tijd vrijgemaakt om de missie, visie en waarden van gemeente en OCMW Berlare samen te formuleren. Deze werden voorgesteld aan alle medewerkers in oktober 2019, tijdens de personeelsvergadering.
- Er is een inventaris van reglementen gemeente en OCMW, met vermelding van de looptijd en penhoudende dienst. Deze wordt standaard bijgewerkt bij de verwerking van elke nieuwe gemeenteraad en raad voor maatschappelijk welzijn.
De inventaris is een instrument voor het managementteam om de wenselijkheid te bespreken en indien nodig de continuïteit van reglementen te verzekeren.
- Er is een inventaris van overheidsopdrachten en onderhoudscontracten, met vermelding van de looptijd en penhoudende dienst. Deze wordt standaard bijgewerkt bij de verwerking van elke nieuwe gemeenteraad, raad voor maatschappelijk welzijn, college van burgemeester en schepenen en vast bureau.
De inventaris is een instrument voor het managementteam om de wenselijkheid te bespreken en indien nodig de continuïteit van overheidsopdrachten en onderhoudscontracten te verzekeren.
- Er is een inventaris van huurcontracten met betrekking tot het patrimonium (gebouwen, weilanden, ...) met vermelding van de looptijd en penhoudende dienst. Deze wordt standaard bijgewerkt bij de verwerking van elke nieuwe gemeenteraad, raad voor maatschappelijk welzijn, college van burgemeester en schepenen en vast bureau.
De inventaris is een instrument voor het managementteam om de wenselijkheid te bespreken en indien nodig de continuïteit van overeenkomsten te verzekeren.
- In voorbereiding van een nieuw strategisch meerjarenplan zijn vele gemeentelijke reglementen grondig geëvalueerd door betrokken diensten en managementteam met een voorstel aan het beleid tot aanpassingen.
- In opvolging van de psychosociale risicoanalyse door de externe preventiedienst in najaar 2018, heeft het managementteam werktafels georganiseerd in het voorjaar van 2019. Elke medewerker koos er drie uit. Deze massale input (317 topics, wel met hier en daar overlap) werd verwerkt in

een Exceldocument, geclusterd tot 6 thema's (Welzijn en preventie, Organisatiestructuur, Organisatiecultuur, Werkmiddelen, Infrastructuur en Berlare later) met niveaus in prioriteit, eigenaarschap (management, dienst, medewerker) en status. Het document werd toegelicht tijdens de personeelsvergadering van oktober 2019 en aansluitend ontsloten via het intranet. Het is een dynamisch document als basis voor (beleids)keuzes, interne communicatieacties en discussies over organisatiecultuur en leiderschap.

Verder is een wekelijks overleg geïnstalleerd tussen algemeen directeur en burgemeester, tussen algemeen directeur en adjunct algemeen directeur en tussen algemeen directeur en personeelsdienst.

Op 9 augustus 2019 werd de afsprakennota goedgekeurd tussen de algemeen directeur, mede namens managementteam, en de organen.

1.1.1.8: Uitgetekende verbetertrajecten na doorlichting realiseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Sinds 2016 zijn er geen consultancy-/changemanagementkosten meer gekoppeld aan deze actie. Ruim 5% van de voorgestelde verbetertrajecten worden omwille van beleidskeuzes en gewijzigde context niet uitgevoerd. De overige actiepunten kennen een realisatiegraad van 88%.

In 2019 is vooral gewerkt aan de verdere integratie van gemeente en OCMW als nieuw verbetertraject. De door de gemeente- en OCMWraad goedgekeurde beheersovereenkomsten werden opgevolgd en uitgerold. In uitvoering van die beheersovereenkomsten tussen gemeente en OCMW met betrekking tot ondersteunende diensten, werden - in navolging van de personeelsdienst die deze operatie al in 2018 had uitgevoerd - in augustus en september 2019 de dienst informatica en de financiële dienst de facto en fysiek geïntegreerd: dienst ICT in het gemeentehuis en dienst financiën in het sociaal huis. Dit moet de samenwerking verder faciliteren, de werking beter op elkaar afstemmen en de efficiëntie verhogen. In het voorjaar van 2019 werden de personeelsvoordelen voor gemeente- en OCMW-medewerkers gelijkgeschakeld en kwam er in het najaar een gelijke retributie voor kopies en prints voor privaat gebruik.

1.1.1.9: Uitvoeren informatieveiligheidsplan

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Het informatieveiligheidsbeleid is erop gericht om, op basis van risicomanagement, te verzekeren dat de informatie van gemeente en OCMW Berlare correct en volledig is en tijdig toegankelijk voor de geautoriseerde personen.

Het vertrek van de informatieveiligheidsconsulent eind 2018 wordt opgevangen via een medewerker van eGov Oost-Vlaanderen. Hij coördineert de lokale informatieveiligheidscel. Deze cel heeft volgende realisaties in 2019:

- Kadertekst informatieveiligheidsbeleid, goedgekeurd in de raad van 18 december 2019
- Informatieveiligheidsplan, goedgekeurd in CBS/VB van 20 mei 2019
- Incidenten- en datalekkenbeleid, goedgekeurd in CBS/VB van 7 juni 2019, werd uitgerold
- Verwerkingsregisters gemaakt op dienstniveau
- Register verwerkersovereenkomsten bijgewerkt
- Voortdurende sensibilisering omtrent fishing en andere vormen van mail- en internetfraude
- Overzicht toegangsbeheer van de applicaties gebruikt binnen de organisatie

Actieplan 1.1.2: Begeleiden medewerkers

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	15.423,91	0,00	15.000,00	0,00	22.050,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
-----	------	------	------	------	------	------

Actie 1.1.2.1 (Onthaalbrochure maken voor nieuwe medewerkers) duikt niet meer op in de jaarrekening. De brochure bestaat sinds 2014 en krijgt een jaarlijkse update.

Actie 1.1.2.3 (Nieuwe evaluatiemethode implementeren) duikt niet meer op in de jaarrekening, omdat in 2016 voor het eerst een volledige cyclus functioneren en evalueren werd doorlopen.

Actieplan 1.1.3 (Opstarten beleid interne communicatie) komt niet meer voor in de jaarrekening, omdat de actiepunten in 2014 en 2015 werden gerealiseerd en geïmplementeerd.

Gekoppelde acties:

1.1.2.2: Jaarlijks budget voor opleidingen voorzien

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	15.423,91	0,00	15.000,00	0,00	22.050,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: externe opleidingen voor administratieve en technische medewerkers. Individueel, in team (onder meer alternatief onkruidbeheer, overheidsopdrachten, burgerzaken) en organisatiebreed (onder meer eerste hulp en AED).

1.1.2.4: Gestructureerd overleg bewaken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: planmatige communicatielijnen binnen diensten, tussen diensten, top down en bottom up zijn uitgetekend en geïmplementeerd. Op evenementenniveau is dienstoverschrijdend overleg voorzien en zijn er workflows voor systematische behandeling.

Ook de integratie met de collega's van het OCMW komt de overlegcultuur ten goede.

Toch merken we, als output van een vragenlijst rond psychosociaal welzijn en van focusgesprekken over interne communicatie, dat medewerkers vragen naar meer structuur en inspraak. Om onder meer hier een beter zicht te krijgen op de problematiek, werden werktafels gehouden in voorjaar 2019. Zie ook 1.1.1.7. Hieruit ontstond bijvoorbeeld een overleg met alle medewerkers van site gemeentehuis (naast de reeds bestaande teamvergaderingen).

1.1.2.5: De beleidsplanning en de opvolging ervan integreren in de gemeentelijke werking

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: mee opgenomen in 1.1.2.4 (Gestructureerd overleg bewaken) en 1.1.3 (opstarten beleid interne communicatie). Verder worden gemeenteraads- en collegepunten waar mogelijk gekoppeld aan de doelstellingenboom van het meerjarenplan. Eind 2019 werd een administratieve opvolgingstool voor het meerjarenplan 2020-2025 voorbereid.

Actieplan 1.1.4: Bijstellen externe communicatiemix richting converserende overheid

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

1.1.4.1: Beleidsnota opstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

1.1.4.2: Social mediabeleid uitwerken

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

1.1.4.3: Middelen herverdelen om gericht te communiceren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording:

Sinds het voorjaar van 2019 overleggen de communicatieteams van gemeente en OCMW periodiek samen. Sinds 1 juni 2019 wordt de uniformisering in huisstijl tussen gemeente en OCMW uitgerold. Concreet wordt de huisstijl van gemeente Berlare nu ook in OCMW Berlare toegepast. Dit project draagt bij aan:

- De identiteit van de organisatie naar de buitenwereld: gemeente en OCMW opereren vanuit een gezamenlijk management.
- Het stap voor stap bouwen aan een gezamenlijke organisatiecultuur.

Het organisatiebrede communicatieteam bewaakt de afspraken en huisstijl, overlegt communicatieuitdagingen voor de organisatie en coördineert organisatiebrede producten. Er is afstemming tussen verschillende communicatiekanalen (online en offline). De Facebookpagina van gemeente Berlare heeft een reactieratio die schommelt tussen 90 en 100%.

Actieplan 1.1.5: Investeren in ondersteunende telecommunicatie en software

1.1.5

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INV	17.338,48	0,00	17.338,48	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

1.1.5.1: Dataverbinding tussen gemeentehuis – CC – Gaver, tussen gemeentehuis en Bollewerkstraat en tussen gemeentehuis en Museum Donkmeer optimaliseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording 1.1.5.1 en 1.1.5.2: in 2016 werd een glasvezelverbinding tussen Dorp 22 en Dorp 101 gerealiseerd en een straalverbinding van site cultuur/bib naar Bollewerkstraat. De organisatie beschikt over fysiek gescheiden (op twee locaties + backuplocatie Veeam) en gespiegelde servers die elkaar back-uppen en van elkaar overnemen van zodra een server uitvalt. Sinds 2017 wordt deze oplossing intensief gemonitord. Hieruit blijkt dat de architectuur draait.

Met de integratie van gemeente en OCMW is een oefening gestart om de serverarchitectuur en – infrastructuur van beide organisaties op elkaar af te stemmen. Het bestuur heeft hiervoor een overheidsopdracht goedgekeurd; het project wordt sinds najaar 2018 gefaseerd uitgerold.

Aangekochte hardware werd geïnstalleerd en de helft van de virtuele servers werd reeds vervangen.

Andere migraties zijn lopende. Ook volgende stap waarbij de "mirror" van de bib naar OCMW verhuist, is in

voorbereiding, maar kan pas worden gerealiseerd na koppeling van beide sites via glasvezel. Budget hiervoor werd voorzien in nieuwe BBC.

1.1.5.2: Datarecoverybeleid implementeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

1.1.5.3: Nieuwe telefooncentrale en toestellen aankopen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: de digitale telefooncentrale aan de zijde van de gemeente draait sinds 2016 en werd geleidelijk uitgebreid met extra nummers, toestellen en deurtelefoon in gemeentehuis. Koppeling met nummer OCMW is een volgende stap.

1.1.5.4: Efficiëntie verhogen door aanwezige software maximaal te benutten

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: het is een aandachtspunt dat medewerkers meekrijgen voor algemene en dienstspecifieke software. Zo werd er onder meer voor gekozen om vanaf de start van de huidige legislatuur 2019-2024 de agenda en notulen van alle beleidsorganen te centraliseren in dezelfde softwareomgeving en niet meer in een aparte omgeving voor gemeente en OCMW.

1.1.5.5: Efficiëntie verhogen door aankoop weldoordachte nieuwe softwarepakketten

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
INV	17.338,48	0,00	17.338,48	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: in 2019 ging veel tijd naar het project van een nieuw loonsecretariaat. Dit pakket werd voor een groot stuk samen met de leverancier gebouwd, geparametriseerd en getest. Ook de data van het oude pakket moesten worden overgezet naar het nieuwe. Het project wordt operationeel vanaf kwartaal 2 van 2020.

in 2017 keurde de gemeenteraad de toetreding tot het consortium 'Samen aanbesteden: generieke componenten goed'. Het drukt de wens van het gemeentebestuur uit om inzake postregistratie, notulen- en meldingenbeheer, en workflowbeheer in het algemeen een nieuwe, digitale richting in te gaan. Het project wordt verder voorbereid, in overleg met (momenteel) zeventien andere lokale besturen. In 2019 is, met de input van onder meer Berlaarse medewerkers, verder gebouwd aan de processen en volgden een eerste reeks opleidingen in de schoot van het consortium. Berlare kon in 2019 nog niet lokaal aan de slag omdat nog geen enkele functionaliteit in het consortium zelf is opgeleverd. Voor een geïntegreerde dienstverlening werd in 2019 een gedigitaliseerd evenementenloket opgezet. Hierbij zijn in de toekomst extra koppelingen naar een digitaal uitleenloket mogelijk.

1.1.5.6: GIS-mogelijkheden uitbreiden

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Er zijn bijkomende geoloketten aangemaakt voor de dienst openbare werken: inventaris voetpaden en inventaris wegen. Daarnaast werd het groen verder geïnventariseerd

(bijvoorbeeld bomentypologie op openbaar domein) om de toepassing groenbeheer verder te verrijken.

Strategische Doelstelling: SD 2: Ondernemers en inwoners (her)ontdekken het (toeristisch-economisch) potentieel van Berlare in de slipstream van een kwalitatief recreatie- en ondernemersbeleid.

Prioritaire Doelstelling: OD 2.4: Gemeente Berlare herpositioneert haar toeristisch-recreatieve aantrekkingskracht en versterkt het aanbod voor verschillende doelgroepen.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	169.448,16	66.184,47	186.535,96	69.000,00	202.004,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 2.4.2: Bijstellen beleidsplan toerisme

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

2.4.2.1: Beleidsplan toerisme bijstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.2.2: Plan laten adviseren door adviesraden als Galem en cultuurraad

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.2.3: Beleidsplan toerisme goedkeuren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: gemeente Berlare is actieve partner van het onthaalplan Kalkense Meersen Donkmeer en Rivierpark Scheldevallei. Deze plannen zetten het bredere recreatie- en groengebied langs De Schelde, waar het Donkmeer deel van uitmaakt, als één geheel op de kaart. De integratie van een gezamenlijke huisstijl maakt deel uit van dit project, waarbij het Donkoeverpark als onthaalpoort fungeert.

In 2019 werd de nieuwe Onthaalpoort Donkmeer geopend. De onthaalpoort omvat het toeristisch infokantoor, het bezoekerscentrum, een workshopruimte en een tentoonstellingsruimte voor tijdelijke exposities. Ook dienst citymarketing is hier gehuisvest. De onthaalpoort wordt uitgebaat in samenwerking met vzw Durme.

Binnen het detailhandels- en horecabeleidsplan werden in 2019 nog enkele relevante actieplannen gerealiseerd (o.a. bevlagging handelskernen, handelsactie, infosessies ondernemers). De actieplannen op middellange en lange termijn werden verwerkt in het meerjarenplan 2020-2025.

Actieplan 2.4.3: Actualiseren en promoten aanbod voor (scholen)groepen

2.4.3

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	4.199,05	0,00	8.000,00	0,00	3.000,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

2.4.3.1: Eigen aanbod en dat van derden inventariseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.3.2: Arrangementen verder uitwerken in samenwerking met partners

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

2.4.3.3: Communicatie in print, online en op events/beurzen professionaliseren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	4.199,05	0,00	8.000,00	0,00	3.000,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: Het aanbod voor (scholen)groepen en dat van derden wordt continu geactualiseerd en uitgebreid waar mogelijk (o.a. Boerenkrijgwandeling, cityfoot). Dit aanbod werd gebundeld in een brochure 'Groepsaanbod', die minstens jaarlijks wordt geactualiseerd en die online en geprint verkrijgbaar is. Daarnaast wordt ingezet op actieve promotie van Berlare via periodieke nieuwsbrieven en aanwezigheid op toeristische beurzen voor groepen. Sinds 2018 gebeurt dit binnen het samenwerkingsverband Kalkense Meersen Donkmeer, om zo meer impact en visibiliteit te bekomen.

Actieplan 2.4.4: Uitwerken van jaarlijks minstens vijf eigen activiteiten met regionale uitstraling

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	165.249,11	66.184,47	178.535,96	69.000,00	199.004,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actie 2.4.4.1 (Evenementencoördinator aanwerven binnen dienst citymarketing) duikt niet meer op in de jaarrekening, omdat de functie in 2015 werd ingevuld.

Gekoppelde acties:

2.4.4.2: Jaarlijks minstens vijf eigen activiteiten met regionale uitstraling uitwerken

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	165.249,11	66.184,47	178.535,96	69.000,00	199.004,93	60.000,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Verantwoording: opening toeristisch seizoen, Tournée locale, Berlare zingt, Donkse Donderdagen, Waterfeesten, Week van het Bos, Food Truck Festival, Fair Food Feest, Picknick in 't park en kerstmarkt. Er was in 2019 ook de samenwerking binnen Kalkense Meersen Donkmeer voor het evenement HoogTij. Verder voerde Berlare in 2019 nogmaals de titel 'Dorp van de Ronde'.

Actieplan 2.4.5: Toeiden naar Berlare als 'groen knooppunt' [zie OD 5.2]

2.4.5

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

Strategische Doelstelling: SD 3: Inwoners blijven Berlare ervaren als een warme, veilige en leefbare plek om te wonen en te leven.

Strategische Doelstelling: SD 4: Een divers en kwalitatief (gemeentelijk) vrijetijdsbeleid draagt bij tot sociale, geïnformeerde en gezonde inwoners.

Strategische Doelstelling: SD 5: Inwoners en bezoekers beleven een propere en groene omgeving door natuurbewoud en natuurbeleving te verzoenen.

Prioritaire Doelstelling: OD 5.2: Gemeente Berlare profileert zich verder als een groen knooppunt.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	10.931,09	0,00	11.062,91	0,00	11.278,00	0,00
INV	9.755,63	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Actieplan 5.2.1: Actief meewerken aan projecten van hogere overheden

5.2.1

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	9.319,36	0,00	7.062,91	0,00	7.278,00	0,00
INV	9.755,63	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

5.2.1.1: Proactief meewerken aan opportuniteiten als Natuurinrichtingsproject Donkmeer, Life-project en landinrichting

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	9.319,36	0,00	7.062,91	0,00	7.278,00	0,00
INV	9.755,63	0,00	18.997,00	0,00	150.000,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5.2.1.2: Actief samenbrengen van diverse actoren op het werkveld (ANB, VLM, RLSD, polderbesturen, Aquafin, natuurverenigingen, ...)

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.1.3: Een attractief gebied met educatieve waarde nastreven

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.2: Uitbouwen communicatie groen knooppunt

5.2.2

Actieplan in cijfers:

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	1.611,73	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Gekoppelde acties:

5.2.2.1: Merk voor Donkgebied lanceren

	Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
EXP	1.611,73	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
INV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
LIQ	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

5.2.2.2: Huisstijl voor Donkgebied creëren en implementeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.3: Uitbouwen Donkoeverpark tot poort van het Donkgebied

5.2.3

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

5.2.3.1: Bewegwijzering en signalisatie voorzien

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.3.2: Donkoeverpark promoten als uitvalsbasis om het Donkgebied te verkennen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.3.3: Educatieve initiatieven ontwikkelen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Actieplan 5.2.4: Uitbouwen Donkgebied als poort tot regionaal groengebied

5.2.4

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

5.2.4.1: Het Donkgebied als hoogdynamisch recreatief knooppunt profileren als toegang tot de aaneengesloten natuur langs de Schelde

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.4.2: Huisstijl voor Donkgebied creëren en implementeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

5.2.4.3: Educatieve initiatieven ontwikkelen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: als gevolg van supraregionale opportuniteiten heeft gemeente Berlare in 2019 verder gewerkt met verschillende partners aan de uitwerking van een aantal acties in navolging van het regionaal onthaalplan voor het gebied 'Kalkense Meersen Donkmeer'.

Gemeente Berlare werkte mee aan de opmaak van een gezamenlijk Natuurbeheerplan voor Berlare Broek en Donkmeer, dit plan legt het gebruik en beheer op lange termijn vast voor alle gronden van de partners, zijnde de provincie Oost-Vlaanderen, vzw Durme en het Agentschap voor Natuur & Bos en gemeente Berlare.

Gemeente Berlare werkt actief mee aan nieuwe initiatieven zoals het strategisch project 'Schelde Sterk Merk', waar met 30 andere partners getracht wordt om diverse ruimtelijke initiatieven binnen de Scheldevallei tussen Gent en Antwerpen beter op elkaar af te stemmen. Dit om de Schelderegio op een hoger niveau te tillen en de kwaliteiten van het gebied voor inwoners en bezoekers te versterken. Zo wordt de Schelde een 'sterk merk' dat garant staat voor een kwaliteitsvolle groene infrastructuur in de verstedelijkte Vlaamse ruit. Uit de schoot van deze besprekingen is het concept 'Rivierpark Scheldevallei' ontstaan, dat nu verder invulling krijgt.

Strategische Doelstelling: SD 6: Inwoners blijven van een gunstig fiscaal klimaat genieten dankzij een doordacht en evenwichtig financieel beleid.

Prioritaire Doelstelling: OD 6.1: Gemeente Berlare maximaliseert haar dienstverlening binnen de grenzen van dit meerjarenbudget.

Prioritaire doelstelling in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan deze prioritaire doelstelling.

Actieplan 6.1.1: Uitvoeren van een strikte budgetcontrole en efficiënter inzetten van middelen, in de geest van de BBC, zonder in te boeten op de kwaliteit van de kerntaken

6.1.1

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.1.1: Budgetverantwoordelijkheid op managementniveau invoeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Tot en met 2014 fungeerde het College van Burgemeester en Schepenen als enige budgethouder. In 2015 werden administratieve stappen ondernomen om de afdelingshoofden nauwer te betrekken bij het traject van budgetteren en budgetopvolging (plannen – uitvoeren – controleren). Vanaf 2016 ging men van start met het budgethouderschap. In haar zitting van 5 december 2015 nam het College de officiële beslissing tot delegatie van het budgethouderschap naar de secretaris. De secretaris delegeerde op zijn beurt naar de afdelingshoofden. Voortaan kunnen deze personeelsleden aankopen doen tot 2.000 € excl. BTW.

Een evaluatie van het budgethouderschap drong zich op.

Naar aanleiding van de integratie van het OCMW en de gemeente Berlare werd het budgethouderschap herbekeken en op elkaar afgestemd. Het nieuwe budgethouderschap ging in op 1 april 2020. Voortaan kunnen personeelsleden (hiertoe aangeduid door de algemeen directeur) aankopen doen tot 5.000 € excl. BTW.

6.1.1.2: Driemaandelijks budgetcontrole invoeren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Budgetcontrole is een dagdagelijkse taak. Bij elke bestelling en visumaanvraag wordt nagegaan of het vooropgestelde budget niet wordt overschreden. Dit advies wordt meegegeven aan het beslissende orgaan. De budgethouders raadplegen zelf het nog resterende budget. Bij het plaatsen van een bestelling of verlenen van visum wordt het budget geblokkeerd.

6.1.1.3: Financiële rapportering met managementinput opstarten

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: In 2015 werden de (nieuwe) afdelingshoofden vertrouwd gemaakt met de werking van het budget in de BBC-omgeving. Zij werden opgeleid om het budget van hun departement te lezen, te interpreteren en bij te sturen, dit in samenwerking met de dienst financiën.

Een grondige kennis van deze structuren is nodig om de aangeboden informatie te kunnen aanwenden.
In 2019-2020 werd hierop verder gebouwd en werden de vernieuwingen naar aanleiding van de opstart BBC 2020 toegelicht.

6.1.1.4: Slagkracht financiële dienst verhogen door volledige fusie van financiële diensten gemeente en OCMW

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De fusie van de financiële diensten van de gemeente en OCMW werd opgestart via een samenwerkingsovereenkomst in oktober 2013.

Deze samenwerkingsovereenkomst werd in de gemeenteraadszitting van 27 januari 2016 voor onbepaalde duur verlengd. Tot half 2019 bleef de integratie van de financiële dienst van het OCMW en de gemeente beperkt tot de financieel directeur en de boekhouder.

In 2019 worden de voorbereidingen getroffen voor de overstap naar BBC 2020 waarbij OCMW en gemeente geïntegreerd werden in één boekhouding.

De financiële dienst verhuisde in augustus 2019 naar één locatie in Overmere.

Actieplan 6.1.2: Opzetten systeem interne organisatiebeheersing

6.1.2

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.2.1: Sneller, gedetailleerder en gestructureerder boeken van ontvangsten, zodat een accuratere opvolging ervan mogelijk wordt

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De rechten van de gemeente worden geboekt op het moment dat ze ontstaan, op basis van de verantwoordingsstukken die de gemeente worden aangeleverd of op basis van verleende diensten (via facturatie). Dit vereist een voortdurende medewerking van alle diensten teneinde de dienst financiën in staat te stellen te zorgen voor een accurate opvolging.

De rechten worden geboekt met een gestructureerde mededeling, zodat een automatische afboeking van de betaling mogelijk wordt.

6.1.2.2: Proces opzetten om het debiteurenbeheer te structureren teneinde laattijdige of niet-betaling van facturen te voorkomen.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Het debiteurenbeheer is voor elke dienst gebaseerd op hetzelfde principe: na een gewoon schrijven volgen nog twee aangetekende aanmaningen. Indien dan nog niet wordt overgegaan tot betaling, volgt een aanmaning via de gerechtsdeurwaarder, eventueel gevolgd door een dwangbevel vanwege de financieel directeur (na visering door het College van Burgemeester en Schepenen).

Met de dienst vrije tijd (o.a. kinderopvang) is een proces rond debiteurenbeheer uitgewerkt en geïmplementeerd in 2015.

Vermits sinds eind 2016 gebruik wordt gemaakt van een nieuw facturatieprogramma voor het initiatief buitenschoolse opvang, verloopt de debiteurenopvolging volledig in de boekhoudsoftware. Hierdoor behoudt men op de dienst financiën gemakkelijk het overzicht.

In 2017 werd een analoge procedure uitgewerkt voor de zaalverhuur (sporthallen) en sportkampen.

De uitgaande facturatie van de gemeenteschool wordt sinds 2014 opgenomen in de gemeenteboekhouding.

De dienst cultuur volgt de betalingen van de uitgegeven facturen zelf op en herinnert laattijdige betalers via mail of brief.

Voor de diensten Openbare Werken en Vergunningen gebeurt de opvolging van de betalingen door de dienst financiën. Vanaf 2015 wordt gebruik gemaakt van een softwaremodule (uitbreiding van de boekhoudsoftware) die een automatisch rappelsysteem mogelijk maakt. De uitstaande schuld wordt hierbij voorzien van een gecodeerde referentie, zodat verwerking via CODA-bestanden mogelijk wordt. Deze verwerking kent een sneller en efficiënter verloop.

Voor de invordering van de algemene gemeentebelasting wordt gewerkt met het softwarepakket UNIBEL. Dit pakket voorziet in een codering van de openstaande schuld, zodat afboeken met CODA mogelijk is en een automatische betalingsopvolging mogelijk wordt. Sinds 2018 verloopt het innen van andere belastingen (kampeerterreinen, leegstand, ...) ook via de software van UNIBEL.

6.1.2.3: Optimaliseren van het gebruik van domiciliëringsoopdrachten en het automatisch verwerken van ontvangsten (CODA)

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Op de gemeenteschool te Uitbergen is het gebruik van domiciliëringsoopdrachten goed ingeburgerd.

In 2019 werd dit opgestart voor het Initiatief Buitenschoolse Opvang.

De ontvangsten worden voor alle rekeningen van de gemeente (behalve bancontact) verwerkt via CODA.

6.1.2.4: Softwarekoppelingen uitbreiden om financiële processen te optimaliseren

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De mogelijke softwarekoppelingen werden in 2014 in kaart gebracht. In de loop van 2015 werd de koppeling met de gemeenteschool Uitbergen gelegd, zodat de facturen kunnen ingelezen worden.

In 2016 volgde de koppeling met het departement Vrije Tijd en de dienst Vergunningen.

Gelet op de aanwezige software werden alle mogelijke softwarekoppelingen gelegd.

6.1.2.5: Processen opzetten inzake het beheer en de controle van liquide middelen (kassa's) met het oog op het minimaliseren van de stroom aan liquiditeiten binnen het bestuur.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De verschillende kassa's binnen de gemeente Berlare werden in kaart gebracht. Met de kassahouders werden afspraken gemaakt naar bewaring toe en afgifte van de gelden aan de centrale kas onder beheer van de algemeen directeur. De verantwoordingsstukken worden overhandigd aan de dienst financiën teneinde een correcte verwerking van de gelden in de boekhouding mogelijk te maken.

6.1.2.6: Uitgaande facturen professionaliseren : globale factuur in plaats van per dienst

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: De uitgaande facturen werden geprofessionaliseerd: een reeds ingevuld overschrijvingsformulier met gestructureerde mededeling wordt meegestuurd. In de loop van 2016 werd via de invoer van de nieuwe software voor vrije tijd geïnvesteerd in een efficiënte afhandeling van de facturatie. Facturen voor kinderopvang en verhuur van zalen en sporthallen worden sinds begin 2017 opgemaakt in één softwaretoepassing. Deze facturen worden digitaal ingelezen in de boekhouding waar een verdere debiteurenopvolging wordt gevoerd. De verkoop van kaarten voor de vertoningen in het cultureel centrum Stroming verloopt sinds 2017 eveneens via deze tool. De kaarten worden pas bezorgd na betaling (online of via bancontact).

Eén globale factuur voor alle diensten die de gemeente aanbiedt, is niet wenselijk. Elke aangeboden dienst heeft een ander facturatiepatroon (maandelijks voor IBO, per kwartaal, jaarlijks voor belastingen, ...). Tevens is er een andere aanpak noodzakelijk inzake debiteurenbeheer en betalingsopvolging (bv. verjaringstermijn, wettelijke inningsprocedure, ...)

6.1.2.7: Duidelijke financiële processen opstellen

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: In 2015 werd de aanzet gegeven om deze financiële processen op te stellen. De processen werden gestroomlijnd, vereenvoudigd waar kon en aangepast aan de geldende wetgeving. Waar mogelijk werden checklists toegevoegd. De processen die onder handen werden genomen, zijn onder meer: verwerking van inkomende facturatie en tijdige betaling, budgethouderschap, opstellen budgetten en aanpassen meerjarenplan, opstellen jaarrekening. In de loop van 2019 werden deze procedures voor OCMW en gemeente in de praktijk op elkaar afgestemd ter voorbereiding op BBC 2020.

Actieplan 6.1.5: Benutten maximale subsidiemogelijkheden

6.1.5

Actieplan in cijfers:

Geen cijfers gekoppeld aan dit actieplan.

Gekoppelde acties:

6.1.5.1: Procedure opzetten voor het aanvragen van subsidies, het indienen van de verantwoordingsstukken en het innen van de subsidies.

Jaarrekening		Eindbudget		Initieel budget	
Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Geen	Geen	Geen	Geen	Geen	Geen

Verantwoording: Het proces van aanvragen van subsidies, het indienen van de verantwoordingsstukken en het innen van de gelden werd in kaart gebracht.

De aanvragen van de subsidies gebeuren door de dossierverantwoordelijke: deze persoon is op de hoogte van de voortgang van de werken of diensten, verzamelt de verantwoordingsstukken in samenwerking met de dienst financiën, agendeert het dossier op het College van Burgemeester en Schepenen en zorgt voor de uiteindelijke indiening van het subsidiedossier.

Alle verder correspondentie m.b.t. de subsidies wordt overgemaakt aan de dienst financiën voor de opvolging van de inning ervan.

J1: De financiële doelstellingenrekening
Jaarrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	2500 662,26	14315 851,78	11815 189,52	2940 261,75	14141 692,41	11201 430,66	3164 501,55	17425 101,69	14260 600,14
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2500 662,26	14315 851,78	11815 189,52	2940 261,75	14141 692,41	11201 430,66	3164 501,55	17425 101,69	14260 600,14
Exploitatie	1369 532,25	13909 851,78	12540 319,53	1572 110,13	13735 692,41	12163 582,28	1591 404,58	13165 101,69	11573 697,11
Investerings	121 566,87	406 000,00	284 433,13	158 654,65	406 000,00	247 345,35	563 600,00	60 000,00	- 503 600,00
Andere	1009 563,14		- 1009 563,14	1209 496,97		- 1209 496,97	1009 496,97	4200 000,00	3190 503,03
BELEIDSONDERSTEUNING	2101 672,25	62 896,17	- 2038 776,08	2187 173,87	79 183,71	- 2107 990,16	2198 460,30	84 083,71	- 2114 376,59
Prioritaire beleidsdoelstellingen	35 000,76		- 35 000,76	34 357,28		- 34 357,28	24 068,80		- 24 068,80
Exploitatie	17 662,28		- 17 662,28	17 018,80		- 17 018,80	24 068,80		- 24 068,80
Investerings	17 338,48		- 17 338,48	17 338,48		- 17 338,48			
Andere									
Overig beleid	2066 671,49	62 896,17	- 2003 775,32	2152 816,59	79 183,71	- 2073 632,88	2174 391,50	84 083,71	- 2090 307,79
Exploitatie	2002 320,64	62 896,17	- 1939 424,47	2038 153,40	79 183,71	- 1958 969,69	2014 491,42	84 083,71	- 1930 407,71
Investerings	64 350,85		- 64 350,85	114 663,19		- 114 663,19	159 900,08		- 159 900,08
Andere									
MIJN LEVEN IN BERLARE	1852 012,46	982 200,17	- 869 812,29	1915 745,73	1001 253,81	- 914 491,92	2190 708,51	940 662,26	- 1250 046,25
Prioritaire beleidsdoelstellingen									
Exploitatie									
Investerings									
Andere									
Overig beleid	1852 012,46	982 200,17	- 869 812,29	1915 745,73	1001 253,81	- 914 491,92	2190 708,51	940 662,26	- 1250 046,25
Exploitatie	1804 843,21	962 200,17	- 842 643,04	1869 765,73	981 253,81	- 888 511,92	1850 908,51	940 662,26	- 910 246,25
Investerings	47 169,25	20 000,00	- 27 169,25	45 980,00	20 000,00	- 25 980,00	339 800,00		- 339 800,00
Andere									

J1: De financiële doelstellingenrekening
Jaarrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
MIJN BERLARE	2939 442,51	466 138,86	- 2473 303,65	2870 931,08	439 217,49	- 2431 713,59	2241 020,62	397 444,15	- 1843 576,47
Prioritaire beleidsdoelstellingen	171 059,89	66 184,47	- 104 875,42	190 535,96	69 000,00	- 121 535,96	206 004,93	60 000,00	- 146 004,93
Exploitatie	171 059,89	66 184,47	- 104 875,42	190 535,96	69 000,00	- 121 535,96	206 004,93	60 000,00	- 146 004,93
Investerings									
Andere									
Overig beleid	2768 382,62	399 954,39	- 2368 428,23	2680 395,12	370 217,49	- 2310 177,63	2035 015,69	337 444,15	- 1697 571,54
Exploitatie	1895 090,23	400 804,39	- 1494 285,84	1958 128,88	370 217,49	- 1587 911,39	1907 015,69	337 444,15	- 1569 571,54
Investerings	673 292,39		- 673 292,39	722 266,24		- 722 266,24	128 000,00		- 128 000,00
Andere	200 000,00	- 850,00	- 200 850,00						
ONS BERLARE	7993 919,43	1032 519,38	- 6961 400,05	7942 149,42	1423 668,44	- 6518 480,98	10828 819,63	1041 149,58	- 9787 670,05
Prioritaire beleidsdoelstellingen	19 074,99		- 19 074,99	26 059,91		- 26 059,91	157 278,00		- 157 278,00
Exploitatie	9 319,36		- 9 319,36	7 062,91		- 7 062,91	7 278,00		- 7 278,00
Investerings	9 755,63		- 9 755,63	18 997,00		- 18 997,00	150 000,00		- 150 000,00
Andere									
Overig beleid	7974 844,44	1032 519,38	- 6942 325,06	7916 089,51	1423 668,44	- 6492 421,07	10671 541,63	1041 149,58	- 9630 392,05
Exploitatie	6923 064,81	1012 269,38	- 5910 795,43	6986 481,93	988 485,44	- 5997 996,49	6967 968,45	1016 149,58	- 5951 818,87
Investerings	1051 779,63	20 250,00	- 1031 529,63	929 607,58	435 183,00	- 494 424,58	3703 573,18	25 000,00	- 3678 573,18
Andere									
Totalen	17387 708,91	16859 606,36	- 528 102,55	17856 261,85	17085 015,86	- 771 245,99	20623 510,61	19888 441,39	- 735 069,22
Exploitatie	14192 892,67	16414 206,36	2221 313,69	14639 257,74	16223 832,86	1584 575,12	14569 140,38	15603 441,39	1034 301,01
Investerings	1985 253,10	446 250,00	- 1539 003,10	2007 507,14	861 183,00	- 1146 324,14	5044 873,26	85 000,00	- 4959 873,26
Andere	1209 563,14	- 850,00	- 1210 413,14	1209 496,97		- 1209 496,97	1009 496,97	4200 000,00	3190 503,03

Resultaat op kasbasis: vergelijking budget-rekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	2221 313,69	1584 575,12	1034 301,01
<i>A. Uitgaven</i>	14192 892,67	14639 257,74	14569 140,38
<i>B. Ontvangsten</i>	16414 206,36	16223 832,86	15603 441,39
1.a. Belastingen en boetes	9869 168,35	9750 876,92	9185 759,20
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden			
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	6545 038,01	6472 955,94	6417 682,19
II. Investeringsbudget (B-A)	- 1539 003,10	- 1146 324,14	- 4959 873,26
<i>A. Uitgaven</i>	1985 253,10	2007 507,14	5044 873,26
<i>B. Ontvangsten</i>	446 250,00	861 183,00	85 000,00
III. Andere (B-A)	- 1210 413,14	- 1209 496,97	3190 503,03
<i>A. Uitgaven</i>	1209 563,14	1209 496,97	1009 496,97
1. Aflossing financiële schulden	1009 563,14	1009 496,97	1009 496,97
a. Periodieke aflossingen	1009 563,14	1009 496,97	1009 496,97
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen	200 000,00	200 000,00	
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>	- 850,00		4200 000,00
1. Op te nemen leningen en leasings			4200 000,00
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties	- 850,00		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	- 528 102,55	- 771 245,99	- 735 069,22
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	3167 073,96	3167 073,96	769 664,63
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	2638 971,41	2395 827,97	34 595,41
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	2638 971,41	2395 827,97	34 595,41

Autofinanciering: vergelijking budget-rekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

AUTOFINANCIERINGSMARGE	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Financieel draagvlak (A-B)	2424 992,76	1960 220,24	1409 746,13
<i>A. Exploitatieontvangsten</i>	<i>16414 206,36</i>	<i>16223 832,86</i>	<i>15603 441,39</i>
<i>B. Exploitatie-uitgaven exclusief de nettokosten van schulden (1-2)</i>	<i>13989 213,60</i>	<i>14263 612,62</i>	<i>14193 695,26</i>
1. Exploitatie-uitgaven	14192 892,67	14639 257,74	14569 140,38
2. Nettokosten van de schulden	203 679,07	375 645,12	375 445,12
II. Netto periodieke leningsuitgaven (A+B)	1213 242,21	1385 142,09	1384 942,09
<i>A. Netto-aflossingen van schulden</i>	<i>1009 563,14</i>	<i>1009 496,97</i>	<i>1009 496,97</i>
<i>B. Nettokosten van schulden</i>	<i>203 679,07</i>	<i>375 645,12</i>	<i>375 445,12</i>
Autofinancieringsmarge (I-II)	1211 750,55	575 078,15	24 804,04

De financiële nota

- J2** De exploitatierekening (ER) over boekjaar 2019
- J3** De investeringsrekening (IR) over boekjaar 2019
- J4** Afgesloten investeringsenveloppes
- J5** De liquiditeitenrekening (LR) over boekjaar 2019

J2: De exploitatierekening**Jaarrekening 2019**

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	1369 532,25	13909 851,78	12540 319,53	1572 110,13	13735 692,41	12163 582,28	1591 404,58	13165 101,69	11573 697,11
BELEIDSONDERSTEUNING	2019 982,92	62 896,17	- 1957 086,75	2055 172,20	79 183,71	- 1975 988,49	2038 560,22	84 083,71	- 1954 476,51
MIJN LEVEN IN BERLARE	1804 843,21	962 200,17	- 842 643,04	1869 765,73	981 253,81	- 888 511,92	1850 908,51	940 662,26	- 910 246,25
MIJN BERLARE	2066 150,12	466 988,86	- 1599 161,26	2148 664,84	439 217,49	- 1709 447,35	2113 020,62	397 444,15	- 1715 576,47
ONS BERLARE	6932 384,17	1012 269,38	- 5920 114,79	6993 544,84	988 485,44	- 6005 059,40	6975 246,45	1016 149,58	- 5959 096,87
Totalen	14192 892,67	16414 206,36	2221 313,69	14639 257,74	16223 832,86	1584 575,12	14569 140,38	15603 441,39	1034 301,01

J3: De investeringsverrichtingen van het financiële boekjaar
Jaarrekening 2019

	Jaarrekening			Eindbudget			Initieel budget		
	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo	Uitgaven	Ontvangsten	Saldo
ALGEMENE FINANCIERING	121 566,87	406 000,00	284 433,13	158 654,65	406 000,00	247 345,35	563 600,00	60 000,00	- 503 600,00
BELEIDSONDERSTEUNING	81 689,33		- 81 689,33	132 001,67		- 132 001,67	159 900,08		- 159 900,08
MIJN LEVEN IN BERLARE	47 169,25	20 000,00	- 27 169,25	45 980,00	20 000,00	- 25 980,00	339 800,00		- 339 800,00
MIJN BERLARE	673 292,39		- 673 292,39	722 266,24		- 722 266,24	128 000,00		- 128 000,00
ONS BERLARE	1061 535,26	20 250,00	- 1041 285,26	948 604,58	435 183,00	- 513 421,58	3853 573,18	25 000,00	- 3828 573,18
Totalen	1985 253,10	446 250,00	- 1539 003,10	2007 507,14	861 183,00	- 1146 324,14	5044 873,26	85 000,00	- 4959 873,26

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe BEGRAAFPLAATSEN - Begraafplaatsen		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	399 944,87	399 944,87	269 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	399 944,87 393 009,15 6 935,72	399 944,87 393 009,15 6 935,72	269 000,00 269 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	399 944,87	399 944,87	269 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe BEGRAAFPLAATSEN - Begraafplaatsen		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe BRANDWEER - Brandweer		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	19 999,74	19 999,74	95 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	19 999,74 19 999,74	19 999,74 19 999,74	95 000,00 95 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies	50 849,98	50 849,98	
TOTAAL UITGAVEN	70 849,72	70 849,72	95 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe BRANDWEER - Brandweer		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe CULTUUR - Cultuur		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	868 176,13	905 807,17	228 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	868 176,13 692 260,92 22 324,25 130 745,55 22 845,41	905 807,17 716 123,59 22 324,25 144 513,92 22 845,41	228 000,00 50 000,00 88 000,00 90 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	85 708,49	89 787,53	
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	953 884,62	995 594,70	228 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe CULTUUR - Cultuur		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	17 443,85	17 443,85	
TOTAAL ONTVANGSTEN	17 443,85	17 443,85	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe DIVERSE - Diverse investeringen		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa	1996 158,05	1997 658,05	36,00
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>	 1969 853,35 26 304,70	 1971 353,35 26 304,70	 36,00
II. Investeringsen in materiële vaste activa	16 144,56	18 144,56	65 500,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	16 144,56 2 795,00 13 349,56	18 144,56 2 795,00 15 349,56	65 500,00 10 000,00 55 500,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	11 674,24	11 674,24	6 400,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	2023 976,85	2027 476,85	71 936,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe DIVERSE - Diverse investeringen		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa	1970 434,55	1970 434,55	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	1965 247,55	1965 247,55	
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	5 187,00	5 187,00	
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Wegen en overige infrastructuur			
3. Roerende goederen			
4. Leasing en soortgelijke rechten			
6. Erfgoed			
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>			
1. Terreinen en gebouwen			
2. Roerende goederen			
<i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN	1970 434,55	1970 434,55	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe DONK - Recreatiepool Donk		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	13 347,67	16 347,67	
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	13 347,67	16 347,67	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe DONK - Recreatiepool Donk		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe IBO - IBO		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	81 633,95	81 633,95	118 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	81 633,95 20 964,93 29 342,50 31 326,52	81 633,95 20 964,93 29 342,50 31 326,52	118 000,00 35 000,00 20 000,00 63 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	81 633,95	81 633,95	118 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe IBO - IBO		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe ICT - ICT		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	243 348,42	280 258,21	142 800,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	243 348,42 243 348,42	280 258,21 280 258,21	142 800,00 142 800,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	97 168,25	99 260,21	3 630,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	340 516,67	379 518,42	146 430,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe ICT - ICT		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe ICT (P) - ICT (P)		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	136 378,28	136 378,28	109 540,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	136 378,28 47 017,31 89 360,97	136 378,28 47 017,31 89 360,97	109 540,00 62 350,00 47 190,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	69 763,48	82 639,08	30 250,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	206 141,76	219 017,36	139 790,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe ICT (P) - ICT (P)		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe JH - Jeugdhuis		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	16 447,24	16 447,24	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	16 447,24 16 447,24	16 447,24 16 447,24	
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	16 447,24	16 447,24	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe JH - Jeugdhuis		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	1 636,71	1 636,71	
TOTAAL ONTVANGSTEN	1 636,71	1 636,71	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe KASTEEL - Uitbouw kasteeldomein		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	7 574,16	400 000,00	400 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	7 574,16 7 574,16	400 000,00 400 000,00	400 000,00 400 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	7 574,16	400 000,00	400 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe KASTEEL - Uitbouw kasteeldomein		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen		200 000,00	200 000,00
TOTAAL ONTVANGSTEN		200 000,00	200 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe KERK - Kerkfabrieken		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies	83 386,94	148 386,94	325 000,00
TOTAAL UITGAVEN	83 386,94	148 386,94	325 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe KERK - Kerkfabrieken		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe NIP - Natuurinrichtingsproject		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	2 156,22	21 153,22	65 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2 156,22 2 156,22	21 153,22 21 153,22	65 000,00 65 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	40 711,53	30 955,90	50 000,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	42 867,75	52 109,12	115 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe NIP - Natuurinrichtingsproject		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe PARKEN - Parken		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	649 931,09	622 260,70	400 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	649 931,09 649 931,09	622 260,70 622 260,70	400 000,00 400 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	102 419,31	88 821,52	
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	752 350,40	711 082,22	400 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe PARKEN - Parken		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	220 985,94	240 985,94	280 000,00
TOTAAL ONTVANGSTEN	220 985,94	240 985,94	280 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe PATRIMONIUM - Patrimonium		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa	93 180,36	93 180,36	
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>	93 180,36	93 180,36	
II. Investeringsen in materiële vaste activa	680 121,46	714 273,15	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	680 121,46 606 179,03 17 018,65 56 923,78	714 273,15 640 330,72 17 018,65 56 923,78	
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	29 255,80	31 436,67	
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	802 557,62	838 890,18	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe PATRIMONIUM - Patrimonium		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa	885 324,70	885 074,70	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	858 963,60 853 805,60 5 158,00 26 361,10 26 361,10	858 713,60 853 805,60 4 908,00 26 361,10 26 361,10	
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	- 131 302,50	- 131 302,50	
TOTAAL ONTVANGSTEN	754 022,20	753 772,20	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe POLITIE - Politiediensten		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies	160 395,61	174 637,61	
TOTAAL UITGAVEN	160 395,61	174 637,61	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe POLITIE - Politiediensten		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe RENOV. KASTEEL - Renovatie Kasteel		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa			3100 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>			3100 000,00 3100 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	174 185,55	174 185,55	260 400,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	174 185,55	174 185,55	3360 400,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe RENOV. KASTEEL - Renovatie Kasteel		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	20 000,00	20 000,00	2400 000,00
TOTAAL ONTVANGSTEN	20 000,00	20 000,00	2400 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe RIOLERING - Riolering		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	986 889,74	986 889,74	4325 850,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	986 889,74 958,70 914 577,62 71 353,42	986 889,74 958,70 914 577,62 71 353,42	4325 850,00 11 000,00 4214 850,00 100 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	169 897,70	129 882,08	250 000,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	1156 787,44	1116 771,82	4575 850,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe RIOLERING - Riolering		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	49 500,00	335 500,00	2661 716,00
TOTAAL ONTVANGSTEN	49 500,00	335 500,00	2661 716,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SCHOOL U - School Uitbergen		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	23 592,11	23 592,11	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	23 592,11 15 249,16 8 342,95	23 592,11 15 249,16 8 342,95	
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	23 592,11	23 592,11	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SCHOOL U - School Uitbergen		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SECRETARIAAT - Secretariaat		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	18 922,49	18 922,49	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	18 922,49 18 922,49	18 922,49 18 922,49	
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	22 065,56	22 065,56	
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	40 988,05	40 988,05	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SECRETARIAAT - Secretariaat		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringssubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SPORT - Sport		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	683 944,55	690 109,28	256 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	683 944,55 647 881,42 36 063,13	690 109,28 654 046,15 36 063,13	256 000,00 2 000,00 254 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	683 944,55	690 109,28	256 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe SPORT - Sport		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen			
TOTAAL ONTVANGSTEN			

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe UITRUSTING TD - Uitrusting technische dienst		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	835 300,60	851 800,60	338 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	835 300,60 27 109,54 17 686,98 790 504,08	851 800,60 27 109,54 22 186,98 802 504,08	338 000,00 75 000,00 263 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa			
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	835 300,60	851 800,60	338 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe UITRUSTING TD - Uitrusting technische dienst		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa			
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>			
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	2 000,00	2 000,00	
TOTAAL ONTVANGSTEN	2 000,00	2 000,00	

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe WEGEN (2) - Wegen		
DEEL 1: UITGAVEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Investeringsen in financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Investeringsen in materiële vaste activa	2202 777,51	2064 648,51	1665 000,00
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 5. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Onroerende goederen 2. Roerende goederen <i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2202 777,51 13 157,73 2189 619,78	2064 648,51 13 157,73 2051 490,78	1665 000,00 15 000,00 1650 000,00
III. Investeringsen in immateriële vaste activa	29 346,36	23 445,11	13 000,00
IV. Toegestane investeringssubsidies			
TOTAAL UITGAVEN	2232 123,87	2088 093,62	1678 000,00

J4: De rekening van een afgesloten investeringsenveloppe

Jaarrekening 2019	Enveloppe WEGEN (2) - Wegen		
DEEL 2: ONTVANGSTEN	Totaal aan-rekeningen	Eindbudget	Initieel budget
I. Verkoop van financiële vaste activa			
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i> <i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i> <i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i> <i>D. OCMW-verenigingen</i> <i>E. Andere financiële vaste activa</i>			
II. Verkoop van materiële vaste activa	470,93	470,93	
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Wegen en overige infrastructuur 3. Roerende goederen 4. Leasing en soortgelijke rechten 6. Erfgoed <i>B. Overige materiële vaste activa</i> 1. Terreinen en gebouwen 2. Roerende goederen <i>C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa</i>	470,93 470,93	470,93 470,93	
III. Verkoop van immateriële vaste activa			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen		109 183,00	
TOTAAL ONTVANGSTEN	470,93	109 653,93	

J5: De liquiditeitenrekening

Jaarrekening 2019

Geconsolideerd

RESULTAAT OP KASBASIS	Jaarrekening	Eindbudget	Initieel budget
I. Exploitatiebudget (B-A)	2221 313,69	1584 575,12	1034 301,01
<i>A. Uitgaven</i>	14192 892,67	14639 257,74	14569 140,38
<i>B. Ontvangsten</i>	16414 206,36	16223 832,86	15603 441,39
1.a. Belastingen en boetes	9869 168,35	9750 876,92	9185 759,20
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden			
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar			
2. Overige	6545 038,01	6472 955,94	6417 682,19
II. Investeringsbudget (B-A)	- 1539 003,10	- 1146 324,14	- 4959 873,26
<i>A. Uitgaven</i>	1985 253,10	2007 507,14	5044 873,26
<i>B. Ontvangsten</i>	446 250,00	861 183,00	85 000,00
III. Andere (B-A)	- 1210 413,14	- 1209 496,97	3190 503,03
<i>A. Uitgaven</i>	1209 563,14	1209 496,97	1009 496,97
1. Aflossing financiële schulden	1009 563,14	1009 496,97	1009 496,97
a. Periodieke aflossingen	1009 563,14	1009 496,97	1009 496,97
b. Niet-periodieke aflossingen			
2. Toegestane leningen	200 000,00	200 000,00	
3. Overige transacties			
<i>B. Ontvangsten</i>	- 850,00		4200 000,00
1. Op te nemen leningen en leasings			4200 000,00
2. Terugvordering van aflossingen van financiële schulden			
a. Periodieke terugvorderingen			
b. Niet-periodieke terugvorderingen			
3. Overige transacties	- 850,00		
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)	- 528 102,55	- 771 245,99	- 735 069,22
<i>V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar</i>	3167 073,96	3167 073,96	769 664,63
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)	2638 971,41	2395 827,97	34 595,41
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)			
<i>A. Bestemde gelden voor exploitatie</i>			
<i>B. Bestemde gelden voor investeringen</i>			
<i>C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen</i>			
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)	2638 971,41	2395 827,97	34 595,41

Bestemde gelden	Bedrag op 1/1	Mutatie			Bedrag op 31/12
		Jaar-rekening	Eindbudget	Initieel budget	
I. Exploitatie					
II. Investeren					
III. Overige Verrichtingen					
Totaal bestemde gelden					

De samenvatting van de algemene rekeningen

J6 De Balans per 31/12/2019

J7 De staat van opbrengsten en kosten per 31/12/2019

Schema J6: De Balans
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

ACTIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Vlottende activa	4599 501,36	4608 728,99
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	3319 216,60	3473 505,79
B. Vorderingen op korte termijn	1276 624,95	1135 223,20
1. Vorderingen uit ruiltransacties	746 312,99	701 920,75
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	530 311,96	433 302,45
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering		
D. Overlopende rekeningen van het actief	3 659,81	
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen		
II. Vaste activa	44961 586,30	45361 364,30
A. Vorderingen op lange termijn	200 000,00	
1. Vorderingen uit ruiltransacties	200 000,00	
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties		
B. Financiële vaste activa	7905 657,64	7891 086,88
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7844 158,81	7829 588,05
3. Publiek-Private samenwerkingsverbanden		
4. OCMW-verenigingen		
5. Andere financiële vaste activa	61 498,83	61 498,83
C. Materiële vaste activa	36342 245,37	37154 093,34
1. Gemeenschapsgoederen	30856 862,27	31519 429,37
a. Terreinen en gebouwen	19292 514,54	19451 294,01
b. Wegen en overige infrastructuur	10709 231,74	11172 300,82
c. Installaties, machines en uitrusting	307 874,85	369 844,71
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	547 217,14	525 965,83
e. Leasing en soortgelijke rechten		
f. Erfgoed	24,00	24,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	4001 701,55	4070 134,42
a. Terreinen en gebouwen	3978 262,16	4041 123,93
b. Installaties, machines en uitrusting	20 413,59	25 300,84
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3 025,80	3 709,65
d. Leasing en soortgelijke rechten		
3. Overige materiële vaste activa	1483 681,55	1564 529,55
a. Terreinen en gebouwen	1483 681,55	1564 529,55
b. Roerende goederen		
D. Immateriële vaste activa	513 683,29	316 184,08
TOTAAL ACTIVA	49561 087,66	49970 093,29

Schema J6: De Balans

Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

PASSIVA	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Schulden	14172 044,50	14644 332,04
A. Schulden op korte termijn	4004 767,50	3489 116,04
1. Schulden uit ruiltransacties	2901 487,64	2142 820,36
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1036 080,84	1027 963,59
b. Financiële schulden		
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1865 406,80	1114 856,77
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	104 327,54	336 918,56
3. Overlopende rekeningen van het passief		
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	998 952,32	1009 377,12
B. Schulden op lange termijn	10167 277,00	11155 216,00
1. Schulden uit ruiltransacties	10167 277,00	11155 216,00
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1053 842,12	1041 792,78
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1053 842,12	1041 792,78
2. Overige risico's en kosten		
b. Financiële schulden	9112 834,88	10111 973,22
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	600,00	1 450,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties		
II. Nettoactief	35389 043,16	35325 761,25
TOTAAL PASSIVA	49561 087,66	49970 093,29

Schema J7: De staat van opbrengsten en kosten

Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

	Boekjaar	Vorig boekjaar
I. Kosten	16737 671,39	16491 213,07
A. Operationele kosten	16432 059,55	16144 736,22
1. Goederen en diensten	3822 578,89	3534 187,44
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5854 056,05	5785 015,13
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	2451 228,77	2444 037,25
4. Specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Toegestane werkingsubsidies	4258 222,91	4333 025,76
6. Andere operationele kosten	45 972,93	48 470,64
B. Financiële kosten	208 402,08	257 501,74
C. Uitzonderlijke kosten	97 209,76	88 975,11
1. Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		
2. Toegestane investeringsubsidies	97 209,76	88 975,11
II. Opbrengsten	17025 242,19	15679 978,76
A. Operationele opbrengsten	16010 769,70	14749 063,57
1. Opbrengsten uit de werking	1309 900,18	1215 063,94
2. Fiscale opbrengsten en boetes	9869 168,35	8866 169,85
3. Werkingssubsidies	4740 124,24	4583 920,44
a. <i>algemene werkingssubsidies</i>	3573 160,52	3480 715,31
b. <i>Specifieke werkingssubsidies</i>	1166 963,72	1103 205,13
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW		
5. Andere operationele opbrengsten	91 576,93	83 909,34
B. Financiële opbrengsten	681 788,13	930 915,19
C. Uitzonderlijke opbrengsten	332 684,36	
III. Overschot/Tekort van het boekjaar	287 570,80	- 811 234,31
A. Operationeel overschot/tekort	- 421 289,85	- 1395 672,65
B. Financieel overschot/tekort	473 386,05	673 413,45
C. Uitzonderlijk overschot/tekort	235 474,60	- 88 975,11
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	287 570,80	- 811 234,31
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar		
B. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar		
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	287 570,80	- 811 234,31

Toelichting bij de financiële nota

B-RE	Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (exploitatie)
TJ1	Exploitatierekening per BDOM
TJ2	Evolutie van de exploitatierekening
TJ3	Investeringsverrichtingen per BDOM
B-RI	Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening (investerings)
TJ4	Evolutie van de investeringsverrichtingen
TJ5	Stand kredieten per investeringsenveloppe
TJ6	Evolutie van de liquiditeitenrekening
S	Overzicht per beleidsveld van de toegestane werkings- en investeringssubsidies

GEMEENTE BERLARE

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	6500	203.015	375.445	-172.430	
0200	Wegen	6203	194.020	268.988	-74.968	
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	6203	477.927	524.257	-46.330	
0310	Beheer van regen- en afvalwater	6103	108.588	70.925	37.663	
0680	Groene ruimte	6203	228.316	265.274	-36.957	
0945	Kinderopvang	6203	484.459	516.545	-32.086	
0300	Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	604	62.349	31.955	30.394	

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0020	Fiscale aangelegenheden	7300	3.198.517	3.092.651	105.865	
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7400	2.971.487	2.928.978	42.509	

Verklaring materiële verschillen tussen budget en rekening

Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven inzake exploitatie

Teneinde een verklaring te kunnen geven voor de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven (jaarrekening 2019) en de geraamde ontvangsten en uitgaven (budget 2019) inzake exploitatie, wordt onderstaande tabel weergegeven. De verschillen worden in absolute cijfers en procent berekend. De grootste verschillen worden in detail verder besproken.

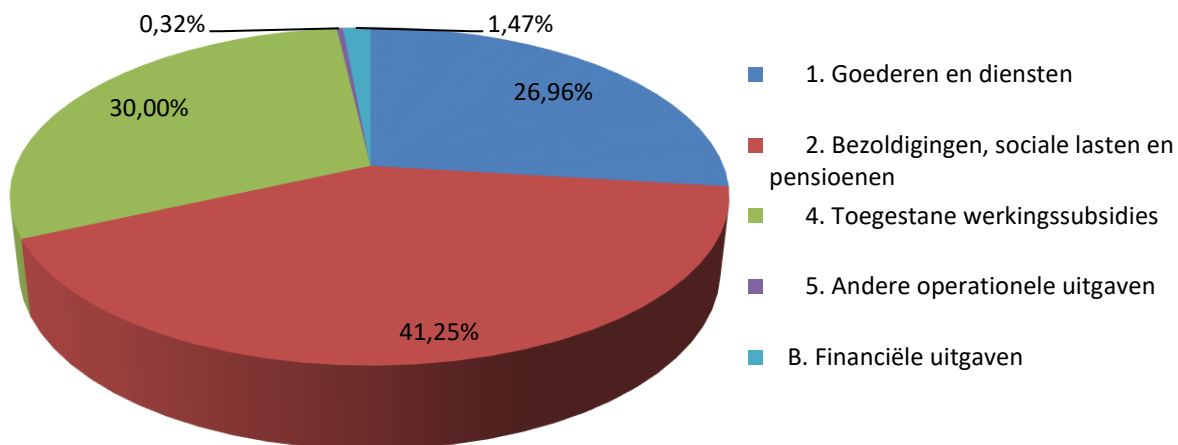
	Code	Jaarrekening 2019	Budget 2019	verschil (budget - jaarrekening)	verschil in %
I. Uitgaven		14 192 892,67	14 639 257,74	446 365,07	3,05%
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13 984 490,59</i>	<i>14 258 412,62</i>	<i>273 922,03</i>	<i>1,92%</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3 826 238,70	3 886 685,24	60 446,54	1,56%
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5 854 056,05	6 066 431,44	212 375,39	3,50%
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648				
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4 258 222,91	4 250 525,94	-7 696,97	-0,18%
5. Andere operationele uitgaven	640/7	45 972,93	54 770,00	8 797,07	16,06%
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>208 402,08</i>	<i>380 845,12</i>	<i>172 443,04</i>	<i>45,28%</i>
II. Ontvangsten		16 414 206,36	16 223 832,86	-190 373,50	-1,17%
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>16 010 769,70</i>	<i>15 825 714,67</i>	<i>-185 055,03</i>	<i>-1,17%</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1 309 900,18	1 266 576,38	-43 323,80	-3,42%
2. Fiscale ontvangsten en boetes		9 869 168,35	9 750 876,92	-118 291,43	-1,21%
a. Aanvullende belastingen		8 440 883,80	8 336 902,32	-103 981,48	-1,25%
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3 198 516,70	3 092 651,43	-105 865,27	-3,42%
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	5 010 373,30	5 005 813,97	-4 559,33	-0,09%
- Andere aanvullende belasting	7302/9	231 993,80	238 436,92	6 443,12	2,70%
b. Andere belastingen	731/9	1 428 284,55	1 413 974,60	-14 309,95	-1,01%
3. Werkingssubsidies		4 740 124,24	4 691 644,30	-48 479,94	-1,03%
a. Algemene werkingssubsidies		3 573 160,52	3 526 373,94	-46 786,58	-1,33%
- Gemeente- of provinciefonds	7400	2 971 486,84	2 928 978,24	-42 508,60	-1,45%
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401				
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	601 673,68	597 395,70	-4 277,98	-0,72%
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	1 166 963,72	1 165 270,36	-1 693,36	-0,15%
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748				
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	91 576,93	116 617,07	25 040,14	21,47%
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>403 436,66</i>	<i>398 118,19</i>	<i>-5 318,47</i>	<i>-1,34%</i>
III. Saldo		2 221 313,69	1 584 575,12	-636 738,57	-40,18%

I. Uitgaven

In de uitgaven stellen we verschillen vast tussen de geraamde en gerealiseerde bedragen. Zoals onderstaande tabel aangeeft, blijft de verdeling van het totaal over de verschillende posten wel in dezelfde lijn. De grootste bestedingspost blijft het personeel, gevolgd door de toegestane werkingssubsidies.

	Code	Jaarrekening 2019	Budget 2019
I. Uitgaven		100,00%	100,00%
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>98,53%</i>	<i>97,40%</i>
1. Goederen en diensten	60/1	26,96%	26,55%
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	41,25%	41,44%
4. Toegestane werkingssubsidies	649	30,00%	29,04%
5. Andere operationele uitgaven	640/7	0,32%	0,37%
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>1,47%</i>	<i>2,60%</i>

De uitgaven van de jaarrekening 2019 uitgezet in een taartdiagram:



Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
I. Uitgaven	14 192 892,67	14 639 257,74	446 365,07	
A. Operationele Uitgaven	13 984 490,59	14 258 412,62	273 922,03	
1. Goederen en diensten	3 826 238,70	3 886 685,24	60 446,54	
6000100 Aankoop voedingswaren en dranken	58 838,15	59 505,00	666,85	
6001000 Aankoop technisch materiaal	8 733,78	10 075,00	1 341,22	
6004000 Aankoop boeken, cd's, dvd's, ea	54 569,66	61 450,00	6 880,34	
6005000 Aankoop voeding voor dieren	1 364,09	1 500,00	135,91	
6006000 Aankoop schoolmateriaal	11 874,10	10 925,00	-949,10	
6044200 Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop	134 605,03	100 772,39	-33 832,64	Dit betreft de aankoop van vuilzakken, pmd-afvalzakken, EID, reispassen, rijbewijzen
6100000 Huur terreinen en gebouwen	30 195,80	28 871,42	-1 324,38	
6103001 Benodigdheden voor gebouwen	135 187,27	148 046,30	12 859,03	
6103002 Controle- en keuringsmechanismen gebouwen	2 574,38	7 254,16	4 679,78	
6103010 Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	162 769,48	171 900,00	9 130,52	
6103020 Onderhoudscontracten gebouwen	5 324,71	7 394,20	2 069,49	
6103030 Onderhoudsproducten	28 088,18	29 186,56	1 098,38	
6103501 Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen en waterlopen	103 206,68	110 494,63	7 287,95	
6103510 Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, berm)	160 048,10	130 405,00	-29 643,10	Het reinigen van de riolen werd eind december 2018 uitgevoerd, maar de aannemer bezorgde de factuur pas eind juni 2019. De jaarrekening van 2018 was toen al afgesloten.
6103512 Onderhoud straatmeubilair	3 022,66	3 332,00	309,34	
6103513 Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	14 596,70	14 060,00	-536,70	
6103514 Onderhoud automaten	2 069,54	2 107,00	37,46	
6103550 Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van groene ruimte	61 223,55	64 000,00	2 776,45	Het onderhoud van de groenperken werd uitbesteed aan Jomi VZW. De aanleg van de perken wordt door eigen personeel uitgevoerd. Deze twee rekeningen moeten samen bekeken worden.
6103551 Prestaties van derden voor onderhoud groene ruimte				
	100 847,10	87 000,00	-13 847,10	

Resultatenrekening geconsolideerd		Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
	6110000 Elektriciteit	452 064,05	454 954,82	2 890,77	
	6111000 Gas	94 069,65	95 191,00	1 121,35	
	6112000 Stookolie	37 250,32	40 266,00	3 015,68	
	6113001 Water	30 764,43	41 381,90	10 617,47	
	6120100 Brandverzekering	10 210,42	10 269,20	58,78	
	6120150 Burgerlijke aansprakelijkheid	18 707,63	10 197,67	-8 509,96	
	6120160 Verzekering voertuigen	14 119,70	14 124,31	4,61	
	6120170 Verzekering dienstverplaatsing	587,50	600,00	12,50	
	6120999 Overige verzekeringen	7 718,30	5 387,00	-2 331,30	
	6130008 Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	3 393,43	3 450,00	56,57	
advocaten	6131001 Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders,				
		38 629,72	15 190,00	-23 439,72	
	6131002 Erelonen en vergoedingen consultancy	21 750,72	26 015,00	4 264,28	
	6131004 Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	3 558,65	9 000,00	5 441,35	
	6131005 Erelonen en vergoedingen auteursrechten	19 658,44	27 356,38	7 697,94	
	6131006 Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen,	254 987,90	268 378,66	13 390,76	
	6135003 Ophalen huisvuil, papier & andere	258 594,22	250 050,22	-8 544,00	
	6139999 Andere vergoedingen voor prestaties van derden	85 167,21	75 298,24	-9 868,97	Deze rekening omvat de vergoeding van vrijwilligers, monitoren van speelplein Kaboum, begeleiding van de gemeentelijke sportactiviteiten, VZW Rato (rattenbestrijding), dierenartsen (zwerfkattenbestrijding), ...
	6141001 Kantoorbenodigdheden	19 821,91	19 921,00	99,09	
	6141002 Documentatie en abonnementen	15 606,10	15 922,30	316,20	
	6141003 Post- en frankeringskosten	29 657,45	30 000,00	342,55	
	6141004 Communicatiekosten telefoon en internet	49 911,70	48 885,27	-1 026,43	
	6141006 Administratief drukwerk en kopierkosten	21 005,77	22 885,48	1 879,71	
	6141007 Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb ...)	51 015,99	48 363,31	-2 652,68	
	6141008 Specifieke kosten werving en selectie	16 320,83	35 800,00	19 479,17	
	6141200 Huur meubilair en kantoorbenodigdheden	22 230,13	21 128,56	-1 101,57	
	6142001 Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	12 448,75	10 000,00	-2 448,75	
	6142200 Huur computermaterieel & software	196 710,95	194 378,00	-2 332,95	
	6142300 Onderhoud computermaterieel & technische tussenkomsten	14 697,51	10 000,00	-4 697,51	
	6142800 Onderhoudscontracten computermaterieel & software	60 166,43	63 606,00	3 439,57	
	6143001 Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	76 622,11	79 645,00	3 022,89	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
6143004 Restaurantkosten	3 786,80	3 877,86	91,06	
6143006 Prijzen	12 437,81	12 881,84	444,03	
6143007 Publiciteit, advertenties & info	65 172,47	70 730,30	5 557,83	
6149000 Overige administratie- en kantoorkosten	15 427,19	17 110,00	1 682,81	
6150001 Aankoop klein materieel	27 684,56	24 813,00	-2 871,56	
6150003 Kosten van bewaking en veiligheid	66 673,68	75 390,62	8 716,94	
6150004 Controle- en keuringsorganismen technisch materieel	3 228,39	3 060,00	-168,39	
6150005 Vervoer	23 239,28	24 146,00	906,72	
6150006 Lidmaatschappen	27 287,86	27 430,80	142,94	
6150010 Opleidingskosten	18 618,51	17 822,00	-796,51	
6150011 Kosten werkkleding	62 785,23	63 500,00	714,77	
6150012 Reis- en verblijfskost personeel en mandatarissen	8 280,00	11 973,46	3 693,46	
6150200 Huur technisch materieel	8 760,70	9 107,00	346,30	
6150300 Onderhoud en herstelling technisch materieel	19 104,45	19 375,00	270,55	
6150800 Onderhoudscontracten technisch materieel	1 456,87	1 457,60	0,73	
6159100 Ontspannings- & vrijetijdsorganisatie	62 608,02	60 886,00	-1 722,02	
6159999 Overige exploitatiekosten	184 242,06	226 701,48	42 459,42	3de betalingsregeling De Lijn (18.000 €), kermis (8.000 €), Waterfeesten (56.000 €), Visstoringen Donkmeer (7.000 €), Dorp van de Ronde (31.000 €),...
6160001 Aankoop benodigdheden voor voertuigen	31 634,88	28 881,51	-2 753,37	
6160003 Controle- en keuringskosten voertuigen	2 018,08	1 862,00	-156,08	
6160004 Olie en brandstof voor voertuigen	43 525,58	46 100,00	2 574,42	
6160300 Onderhoud en herstelling voertuigen	62 323,85	61 109,69	-1 214,16	
6170001 Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best	59 355,55	82 545,10	23 189,55	De samenwerkingsovereenkomst tussen gemeente en OCMW Berlare werd herbekeken in december 2018 en behelst niet alleen dienst financiën, maar ook ICT en technische dienst.

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5 854 056,05	6 066 431,44	212 375,39	
6200000 Wedden van de gemeentemandatarissen	218 098,36	225 473,38	7 375,02	
6200100 Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	56 330,72	62 548,00	6 217,28	
6200200 Eindejaarstoelage politiek personeel	5 912,48	0,00	-5 912,48	
6200300 Andere vergoedingen mandatarissen	960,00	960,00	0,00	
6200500 Vakantiegeld mandatarissen	2 077,12	16 386,36	14 309,24	
6201000 Bezoldigingen vastbenoemd personeel	1 442 439,58	1 442 897,09	457,51	
6201100 Vakantiegeld vastbenoemd personeel	106 819,48	106 943,18	123,70	
6201200 Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel	77 875,92	86 590,12	8 714,20	
6201500 Vakantiegeld vastbenoemd personeel	0,00	0,00	0,00	
6202000 Bezoldigingen contractuelen	0,00	0,00	0,00	
6202500 Vakantiegeld contractuelen	0,00	0,00	0,00	
6203000 Bezoldigingen contractuelen	1 739 697,82	1 903 255,94	163 558,12	
6203100 Vakantiegeld contractuelen	151 013,91	139 081,62	-11 932,29	
6203200 Eindejaarstoelage contractuelen	124 639,57	158 903,12	34 263,55	
6206000 Bezoldigingen jobstudenten	25 050,77	25 054,00	3,23	
6207600 Andere vergoedingen vr prestaties vh onderwijzend personeel	2 023,05	2 175,12	152,07	
6208000 Bezoldigingen onderwijzend personeel ten laste van andere ov	346 500,00	346 500,00	0,00	
6210000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - mandatarissen	8 118,81	12 995,16	4 876,35	
6211000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd	669 898,76	667 325,41	-2 573,35	
6212000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	0,00	0,00	0,00	
6213000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	577 872,14	538 845,66	-39 026,48	
6216000 Werkgeversbijdragen voor ander niet-vastbenoemd personeel	1 357,94	1 365,36	7,42	
6218000 Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderwijzend	16 253,61	16 253,61	0,00	
6219000 WG-bijdragen wettelijke verzekeringen - sociale maribel (-)	-98 877,03	-91 346,60	7 530,43	
6222100 Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - hos	12 806,19	13 811,99	1 005,80	
6230001 Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	8 389,23	7 309,20	-1 080,03	
6231000 Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	20 542,63	21 686,50	1 143,87	
6231003 Vakbondspremies	4 934,30	5 773,13	838,83	
6231004 Maaltijdcheques	146 040,00	168 678,81	22 638,81	
6231005 Verzekering arbeidsongevallen	24 320,92	24 030,96	-289,96	
6240000 Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en	162 959,77	162 934,32	-25,45	

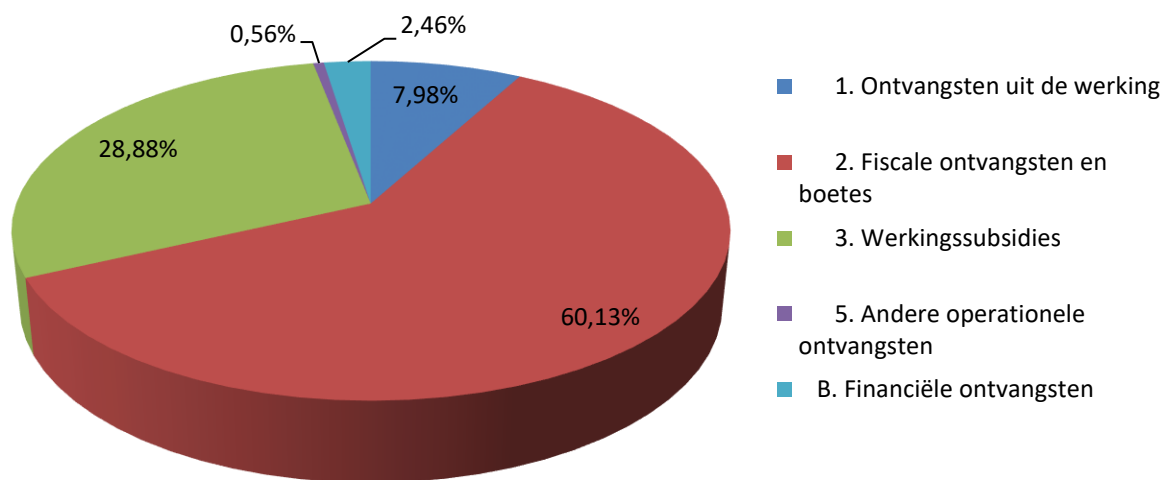
Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
4. Toegestane werkingssubsidies	4 258 222,91	4 250 525,94	-7 696,97	
6491000 Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	32 387,09	36 220,00	3 832,91	
6493000 Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	123 439,89	114 698,00	-8 741,89	
6494000 Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	3 963 660,30	3 980 741,94	17 081,64	
6496000 Toegestane werkingssubsidies onderwijzend personeel	27 281,92	22 900,00	-4 381,92	
6499000 Samenwerkingsovereenkomsten	111 453,71	95 966,00	-15 487,71	
5. Andere operationele uitgaven	45 972,93	54 770,00	8 797,07	
6400000 Onroerende voorheffing	15 410,44	15 195,00	-215,44	
6400001 Roerende voorheffing	201,22	300,00	98,78	
6400003 Milieubelasting	26 902,40	27 005,00	102,60	
6400005 Belastingen op polders en wateringen	641,61	0,00	-641,61	
6400008 Bijdragen reprobel	628,64	1 620,00	991,36	
6400009 Belastingen en taksen op rollend materieel	270,00	150,00	-120,00	
6420000 Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	1 124,65	8 500,00	7 375,35	
6430000 Vergoeding schadegevallen	793,97	2 000,00	1 206,03	
B. Financiële Uitgaven	208 402,08	380 845,12	172 443,04	
6500000 Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	203 015,11	375 445,12	172 430,01	
6502100 Nalatigheidsintresten of gelijkaardige intresten	663,96	200,00	-463,96	
6599999 Overige diverse financiële kosten	4 723,01	5 200,00	476,99	

II. Ontvangsten

In de ontvangsten stellen we verschillen vast tussen de geraamde en gerealiseerde bedragen. Zoals onderstaande tabel aangeeft, blijft de verdeling van het totaal over de verschillende posten wel in dezelfde lijn.

	Code	Jaarrekening 2019	Budget 2019
II. Ontvangsten		100,00%	100,00%
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>97,54%</i>	<i>97,55%</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	7,98%	7,81%
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	60,13%	60,10%
3. Werkingssubsidies	740	28,88%	28,92%
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	0,56%	0,72%
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>2,46%</i>	<i>2,45%</i>

Of grafisch:



Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
II. Ontvangsten	16 414 206,36	16 223 832,86	-190 373,50	
A. Operationele Ontvangsten	16 010 769,70	15 825 714,67	-185 055,03	
1. Ontvangsten uit de werking	1 309 900,18	1 266 576,38	-43 323,80	
7000003 Verkoop van schroot/oud ijzer	1 660,80	1 500,00	-160,80	
7000010 Verkoop van zakken, klevers,...	425 108,03	414 000,00	-11 108,03	
7000099 Opbrengsten uit andere verkopen	27 807,83	27 956,00	148,17	verhuur van fietsen, minigolf, visabonnementen, fotocabine dienst bevolking, ...
7005003 Opbrengsten automaten	16 806,87	16 500,00	-306,87	parkeerautomaat parking Donk
7010002 Inschrijvingsgelden	45 115,20	43 150,00	-1 965,20	inschrijvingsgelden voor gemeentelijke sportactiviteiten
7010003 Opbrengsten uit toegangsgelden en ticketverkoop	161 491,19	169 000,00	7 508,81	Waterfeesten (66.000 €), CC Stroming (95.000 €), ...
7020000 Opbrengsten uit prestaties	153 042,13	151 000,00	-2 042,13	Initiatief Buitenschoolse Opvang
7020003 Verstrekken van trouwboekjes, adressenlijsten,...	4 057,50	4 800,00	742,50	
7020004 Verstrekken van Stedenbouwkundige inlichtingen	49 649,47	49 800,00	150,53	
7020010 Aansluiting riolering	0,00	0,00	0,00	
7020999 Opbrengsten uit andere prestaties	525,00	500,00	-25,00	Voornaamswijzigingen
7021000 Opbrengsten uit andere activiteiten	7 292,50	8 600,00	1 307,50	Speelplein Kaboum
7030000 Andere diverse opbrengsten	14 213,71	14 954,29	740,58	Inkomsten bibliotheek en concessie Festivalhal
7040001 Tussenkomen van ouders in schooluitgaven	39 669,00	40 000,00	331,00	
7040999 Andere terugvorderingen en tussenkomen	27 873,85	13 645,06	-14 228,79	
7050001 Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	128 153,21	125 600,00	-2 553,21	
7050002 Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	44 164,73	42 605,00	-1 559,73	
7050003 Opbrengsten uit verpachtingen	506,25	550,00	43,75	
7050999 Andere huuropbrengsten	48 217,86	31 890,00	-16 327,86	
7060001 Opbrengsten uit concessies	67 228,89	63 442,48	-3 786,41	
7070000 Doorfacturatie - nutsvoorzieningen	48 876,99	48 683,55	-193,44	
7080000 Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	-1 560,83	-1 600,00	-39,17	

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Vershil budget 2019 - jaarrekening 2019
2. Fiscale opbrengsten en boetes	9 869 168,35 €	9 750 876,92 €	-118 291,43 €
7300000 Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3 198 516,70 €	3 092 651,43 €	-105 865,27 €
7301000 Aanvullende belasting op de personenbelasting	5 010 373,30 €	5 005 813,97 €	-4 559,33 €
7302000 Motorrijtuigen	231 993,80 €	238 436,92 €	6 443,12 €
7315000 Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/uittreksels	71 663,00 €	80 000,00 €	8 337,00 €
7330200 Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	848 141,28 €	830 000,00 €	-18 141,28 €
7331100 Belasting op begraving, asverstrooiing en bijzetten in colum barium	744,00 €	400,00 €	-344,00 €
7331400 Belasting op ontgravingen	5 900,00 €	1 000,00 €	-4 900,00 €
7332800 Sluikstorten	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7339100 Belasting op het ophalen en bergen van de op de openbare weg gevonden voertuigen en goederen	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7341500 Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	6 389,46 €	6 390,00 €	0,54 €
7342100 Kampeertreinen / kampeerverblijfparken	48 297,60 €	48 297,60 €	0,00 €
7360000 Plaatsrecht markten	3 290,00 €	3 000,00 €	-290,00 €
7360100 Plaatsrecht kermissen	7 919,50 €	7 892,00 €	-27,50 €
7360300 Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	3 500,00 €	3 500,00 €	0,00 €
7361000 Andere inname openbaar domein	0,00 €	0,00 €	0,00 €
7369910 Belasting op ander gebruik van de openbare weg	5 760,51 €	6 000,00 €	239,49 €
7374000 Leegstaande woningen en gebouwen	70 230,00 €	69 490,00 €	-740,00 €
7377000 Tweede verblijven	39 760,20 €	36 000,00 €	-3 760,20 €
7380000 Algemene gemeentebelasting	310 740,00 €	310 845,00 €	105,00 €
7389000 Overige andere belastingen (inname privaat domein)	1 289,00 €	4 900,00 €	3 611,00 €
7389020 Belasting op jacht- en wapenvergunningen	0,00 €	760,00 €	760,00 €
7390000 Gemeentelijke administratieve sanctie	485,00 €	1 500,00 €	1 015,00 €
7391000 Boetes (combitaks)	4 175,00 €	4 000,00 €	-175,00 €

Resultatenrekening geconsolideerd	Jaarrekening 2019	Budget 2019	Verschil budget 2019 - jaarrekening 2019	Verklaring
3. Werkingssubsidies	4 740 124,24	4 691 644,30	-48 479,94	
7400000 Gemeentefonds	2 971 486,84	2 928 978,24	-42 508,60	
7402000 Aanvullende dotatie gemeentefonds	239 662,33	240 954,76	1 292,43	
7402001 Regularisatie contingent gesco's	344 140,02	344 140,03	0,01	Wegens het wegvallen van het gesco-statuut sinds 1/04/2015 ontvangt de gemeente een jaarlijkse bijdrage van 344.000 €.
7404999 Overige algemene werkingssubsidies	17 871,33	12 300,91	-5 570,42	
7405001 Specifieke personeelssubsidies	233 880,11	228 600,00	-5 280,11	Subsidie vanwege Kind en Gezin voor de voormalige weerwerk-gesco's, tewerkgesteld in de buitenschoolse opvang.
7405004 Bijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderwijzend personeel	469 852,84	476 417,78	6 564,94	
7405999 Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden	3 015,10	3 000,00	-15,10	
7406999 Overige specifieke projectsubsidies	3 196,00	2 556,80	-639,20	
7408950 Subsidies Huis van het Kind	6 321,11	5 810,75	-510,36	
7409999 Overige werkingssubsidies	450 698,56	448 885,03	-1 813,53	Uitkering Elia-compensatie, subsidie Wereldburgerschap, vergoeding papierophaling, werkingssubsidies buitenschoolse opvang.
5. Andere operationele ontvangsten	91 576,93	116 617,07	25 040,14	
7440000 Inhouding pensioen	16 046,71	18 400,00	2 353,29	
7450000 Recuperaties van kosten	20 277,44	39 282,76	19 005,32	
7450001 Schadevergoedingen	18 277,90	19 630,77	1 352,87	
7460001 Sponsoring	9 250,00	9 250,00	0,00	
7470000 Werknemersinhouding maaltijdcheques	20 080,50	23 195,10	3 114,60	
7470001 Inhouding vakantiegeld (code VTV)	7 644,38	6 858,44	-785,94	
B. Financiële ontvangsten	403 436,66	398 118,19	-5 318,47	
7500000 Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	402 790,58	397 276,05	-5 514,53	
7510000 Opbrengsten uit vlottende activa	643,26	800,00	156,74	
7510001 Opbrengsten belegging vastrentende effecten	0,00	42,14	42,14	
7599999 Andere financiële opbrengsten	2,82	0,00	-2,82	

Schema TJ1: Exploitatierekening per beleidsdom Jaarrekening 2019

	Code	Totaal	Algemene financiering	BELEIDSONDER STEUNING	MIJN LEVEN IN BERLARE	MIJN BERLARE	ONS BERLARE
I. Uitgaven		14 192 892,67	1 369 532,25	2 019 982,92	1 804 843,21	2 066 150,12	6 932 384,17
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13 984 490,59</i>	<i>1 161 149,57</i>	<i>2 019 963,83</i>	<i>1 804 842,90</i>	<i>2 066 150,12</i>	<i>6 932 384,17</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3 826 238,70	190 776,68	681 590,68	392 396,91	1 099 701,42	1 461 773,01
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5 854 056,05	952 994,97	1 337 988,14	1 364 960,00	829 550,84	1 368 562,10
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648						
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4 258 222,91			47 242,36	135 843,13	4 075 137,42
5. Andere operationele uitgaven	640/7	45 972,93	17 377,92	385,01	243,63	1 054,73	26 911,64
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>208 402,08</i>	<i>208 382,68</i>	<i>19,09</i>	<i>0,31</i>		
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	694						
II. Ontvangsten		16 414 206,36	13 909 851,78	62 896,17	962 200,17	466 988,86	1 012 269,38
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>16 010 769,70</i>	<i>13 909 206,86</i>	<i>62 896,17</i>	<i>962 199,01</i>	<i>466 988,86</i>	<i>609 478,80</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1 309 900,18	73 635,27	17 969,90	260 208,21	425 920,53	532 166,27
2. Fiscale ontvangsten en boetes	73	9 869 168,35	9 864 508,35				4 660,00
3. Werkingssubsidies	740	4 740 124,24	3 962 825,63	3 015,10	691 100,64	21 006,01	62 176,86
4. Recuperatie specifieke kosten OCMW	748						
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	91 576,93	8 237,61	41 911,17	10 890,16	20 062,32	10 475,67
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>403 436,66</i>	<i>644,92</i>		<i>1,16</i>		<i>402 790,58</i>
<i>C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar</i>	794						
III. Saldo		2 221 313,69	12 540 319,53	-1 957 086,75	-842 643,04	-1 599 161,26	-5 920 114,79

Schema TJ2: Evolutie van de exploitatierekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Uitgaven		14 192 892,67	13 958 200,71	13 635 568,22
<i>A. Operationele Uitgaven</i>		<i>13 984 490,59</i>	<i>13 700 698,97</i>	<i>13 362 590,49</i>
1. Goederen en diensten	60/1	3 826 238,70	3 534 187,44	3 713 489,70
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5 854 056,05	5 785 015,13	5 286 048,95
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648			
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4 258 222,91	4 333 025,76	4 310 115,42
5. Andere operationele uitgaven	640/7	45 972,93	48 470,64	52 936,42
<i>B. Financiële uitgaven</i>	65	<i>208 402,08</i>	<i>257 501,74</i>	<i>272 977,73</i>
<i>C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar</i>	694			
II. Ontvangsten		16 414 206,36	15 185 548,23	15 120 058,94
<i>A. Operationele ontvangsten</i>		<i>16 010 769,70</i>	<i>14 749 063,57</i>	<i>14 728 388,20</i>
1. Ontvangsten uit de werking	70	1 309 900,18	1 215 063,94	1 200 475,92
2. Fiscale ontvangsten en boetes		9 869 168,35	8 866 169,85	8 931 184,71
a. Aanvullende belastingen		8 440 883,80	7 456 276,21	7 534 882,36
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3 198 516,70	3 112 935,65	2 965 776,66
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	5 010 373,30	4 113 020,70	4 340 125,66
- Andere aanvullende belasting	7302/9	231 993,80	230 319,86	228 980,04
b. Andere belastingen	731/9	1 428 284,55	1 409 893,64	1 396 302,35
3. Werkingssubsidies		4 740 124,24	4 583 920,44	4 531 339,07
a. Algemene werkingssubsidies		3 573 160,52	3 480 715,31	3 336 938,15
- Gemeente- of provinciefonds	7400	2 971 486,84	2 884 037,16	2 744 561,48
- Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401			
- Andere algemene werkingssubsidies	7402/4	601 673,68	596 678,15	592 376,67
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	1 166 963,72	1 103 205,13	1 194 400,92
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748			
5. Andere operationele ontvangsten	741/7	91 576,93	83 909,34	65 388,50
<i>B. Financiële ontvangsten</i>	75	<i>403 436,66</i>	<i>436 484,66</i>	<i>391 670,74</i>
<i>C. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar</i>	794			
III. Saldo		2 221 313,69	1 227 347,52	1 484 490,72

Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2019

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Totaal	Algemene financiering	BELEIDSONDER-STEUNING	MIJN LEVEN IN BERLARE	MIJN BERLARE	ONS BERLARE
I. Investerings in financiële vaste activa		508,18	500,00				8,18
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280						
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	508,18	500,00				8,18
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282						
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283						
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8						
II. Investerings in materiële vaste activa		1 510 046,88	116 786,31	21 355,38	1 189,25	610 557,97	760 157,97
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		1 510 046,88	116 786,31	21 355,38	1 189,25	610 557,97	760 157,97
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	1 012 421,41	116 786,31			597 736,50	297 898,60
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	285 478,13					285 478,13
3. Roerende goederen	23/4	212 147,34		21 355,38	1 189,25	12 821,47	176 781,24
4. Leasing en soortgelijke rechten	25						
5. Erfgoed	27						
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>							
1. Onroerende goederen	260/4						
2. Roerende goederen	265/9						
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906						
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	377 488,28	4 280,56	60 333,95	45 980,00	62 734,42	204 159,35
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	97 209,76					97 209,76
TOTAAL UITGAVEN		1 985 253,10	121 566,87	81 689,33	47 169,25	673 292,39	1 061 535,26

Schema TJ3: Investeringsverrichtingen per beleidsdomein

Jaarrekening 2019

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Totaal	Algemene financiering	BELEIDSONDER-STEUNING	MIJN LEVEN IN BERLARE	MIJN BERLARE	ONS BERLARE
I. Verkoop van financiële vaste activa							
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281						
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282						
D. OCMW-verenigingen	283						
E. Andere financiële vaste activa	284/8						
II. Verkoop van materiële vaste activa		406 250,00	406 000,00				250,00
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa		406 250,00	406 000,00				250,00
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	406 000,00	406 000,00				
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8						
3. Roerende goederen	23/4	250,00					250,00
4. Leasing en soortgelijke rechten	252						
5. Erfgoed	27						
B. Overige materiële vaste activa							
1. Onroerende goederen	260/4						
2. Roerende goederen	265/9						
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176						
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21						
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-180 4951/2	40 000,00			20 000,00		20 000,00
TOTAAL ONTVANGSTEN		446 250,00	406 000,00		20 000,00		20 250,00

GEMEENTE BERLARE

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0200	Wegen	224-7	258.002	119.873	138.129	
0790	Erediensten	664	13.677	78.677	-65.000	
0310	Beheer van regen- en afvalwater	214-0	100.685	60.669	40.016	
0680	Groene ruimte	220-0	275.050	236.275	38.776	
0050	Patrimonium zonder maatschappelijk doel	221-0	100.848	135.000	-34.152	
0700	Musea	221-0	191.750	222.000	-30.250	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2019	BUDGET 2019	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0310	Beheer van regen- en afvalwater	150-0		286.000	-286.000	
0200	Wegen	150-0		109.183	-109.183	

Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven en de geraamde ontvangsten en uitgaven inzake investeringen

Teneinde een verklaring te kunnen geven voor de materiële verschillen tussen de gerealiseerde ontvangsten en uitgaven (jaarrekening 2019) en de geraamde ontvangsten en uitgaven (budget 2019) inzake investeringen, wordt onderstaande tabel weergegeven.

De nog beschikbare bedragen van boekjaar 2019 werden bij de opmaak van het meerjarenplan 2020-2025 geëvalueerd. Lopende projecten werden hernomen.

Beleidsdomein Algemene Financiering				
Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
DIVERSE	Farys/TMVS	0,00 €	500,00 €	-500,00 €
ICT	Automatisering financiële dienst (e-facturatie, BBC 2020,...)	4 570,65 €	3 315,43 €	1 255,22 €
PATRIMONIUM	Dakrenovatie De Snoeck	0,00 €	275,43 €	-275,43 €
PATRIMONIUM	Donkoeverpark: verwerving grond Donk + Donkere Wolk	15 938,00 €	15 938,00 €	0,00 €
PATRIMONIUM	Planning Dorp (sporthal, CC,...)	3 146,00 €	0,00 €	3 146,00 €
PATRIMONIUM	dakisolatie GH O + aanpassingen op vraag van heemkunde en fanfare	0,00 €	689,70 €	-689,70 €
PATRIMONIUM	dakisolatie GH O + aanpassingen op vraag van heemkunde en fanfare	120 000,00 €	100 848,31 €	19 151,69 €
PATRIMONIUM	Ramen + zonnewering Huis van het Kind	15 000,00 €	0,00 €	15 000,00 €
PATRIMONIUM	Verkoop onroerend goed	-406 000,00 €	-406 000,00 €	0,00 €
Totaal:		-247 345,35 €	-284 433,13 €	37 087,78 €

Beleidsdomein Beleidsondersteuning

Envelope	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
DIVERSE	Farys	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
ICT	Full-servicesecretariaat voor loonadministratie	14 418,37 €	13 581,63 €	836,74 €
ICT	Vernieuwing PC-park	20 000,00 €	0,00 €	20 000,00 €
ICT	Tablets of PC's voor schepenen	11 000,00 €	0,00 €	11 000,00 €
ICT	Kleurenprinters voor IBO's, beamers, tablets voor zaalwachters	3 600,00 €	0,00 €	3 600,00 €
ICT (P)	CRM	36 206,82 €	24 531,20 €	11 675,62 €
ICT (P)	Image deployment software (Windows OS images)	1 200,00 €	0,00 €	1 200,00 €
ICT (P)	Migratie servers fase 2	4 882,62 €	4 882,64 €	-0,02 €
ICT (P)	Aankoop software	17 338,48 €	17 338,48 €	0,00 €
ICT (P)	UPS Bib Berlare / Switches (Bib en GH)	6 627,75 €	6 627,75 €	0,00 €
PATRIMONIUM	Meubialir gemeentehuis Berlare (nieuwe personeelsleden)	14 727,63 €	14 727,63 €	0,00 €
Totaal:		132 001,67 €	81 689,33 €	50 312,34 €

Beleidsdomein Mijn Leven in Berlare

Envelope	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
IBO	Aankoop speeltoestellen	6 696,90 €	0,00 €	6 696,90 €
IBO	Aankoop tuinbergingen en speeltoestellen	-16 376,90 €	0,00 €	-16 376,90 €
IBO	Aankoop tuinbergingen	9 680,00 €	0,00 €	9 680,00 €
ICT	Matrixprinter	0,00 €	1 189,25 €	-1 189,25 €
ICT	E-loket	2 359,50 €	2 359,50 €	0,00 €
RENOV. KASTEEL	Subsidies kasteel (oa studiekosten)	-20 000,00 €	-20 000,00 €	0,00 €
RENOV. KASTEEL	Studiekosten kasteel	43 620,50 €	43 620,50 €	0,00 €
Totaal:		25 980,00 €	27 169,25 €	-1 189,25 €

Beleidsdomein Mijn Berlare

Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
CULTUUR	vernieuwen linoleumvloer in CC	6 023,66 €	0,00 €	6 023,66 €
CULTUUR	Uitbreiding brandalarm - aankoop ledverlichting	4 000,00 €	0,00 €	4 000,00 €
CULTUUR	Festivalhal: technieken en vervangingen	94 463,32 €	94 463,32 €	0,00 €
CULTUUR	Installatie fietspomp en -stalling	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
CULTUUR	Meubilair museum	10 000,00 €	0,00 €	10 000,00 €
CULTUUR	Uitbergen: site SCC De Venne	3 211,13 €	6 074,29 €	-2 863,16 €
CULTUUR	Uitbergen: site SCC De Venne	132 044,97 €	148 455,56 €	-16 410,59 €
CULTUUR	Vernieuwen poorten	3 828,44 €	3 828,44 €	0,00 €
CULTUUR	Vernieuwen rolgordijnen, lamellen bureaus en loges	4 041,12 €	4 041,12 €	0,00 €
CULTUUR	Vernieuwing theatertechnieken	11 535,55 €	7 767,18 €	3 768,37 €
CULTUUR	Herinrichten museum: studie	63 602,33 €	56 660,13 €	6 942,20 €
CULTUUR	Herinrichting museum	220 000,00 €	191 750,40 €	28 249,60 €
ICT	10 tablets voor rondleidingen en Leesdijkactiviteiten (Bib)	1 099,04 €	0,00 €	1 099,04 €
ICT	All-in-one zelfscan computers + scanners	5 054,29 €	5 054,29 €	0,00 €
SPORT	Ledverlichting + armaturen sporthal Berlare	83 516,94 €	83 565,23 €	-48,29 €
SPORT	Nooddeuren	7 829,76 €	7 829,76 €	0,00 €
SPORT	Vernieuwen dak, relighting sporthal Berlare,...	66 169,61 €	63 802,67 €	2 366,94 €
SPORT	Ombouwen lokalen naar bijkomende zaal (judo-, danszaal) / Sporthal O	3 846,08 €	0,00 €	3 846,08 €
Totaal:		722 266,24 €	673 292,39 €	48 973,85 €

Beleidsdomein Ons Berlare

Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
BEGRAAFPLAATSEN	Baarwagen	6 935,72 €	6 935,72 €	0,00 €
BEGRAAFPLAATSEN	Onderhoud en heraanleg begraafplaatsen	10 690,28 €	10 690,28 €	0,00 €
DIVERSE	Anuïteiten De Lijn	8,18 €	8,18 €	0,00 €
DIVERSE	Kerstverlichting	2 000,00 €	0,00 €	2 000,00 €
DIVERSE	Pompgemaal	11 674,24 €	11 674,24 €	0,00 €
DONK	Recreatiepool Donk	3 000,00 €	0,00 €	3 000,00 €
ICT	5 tablets groendienst / 1 voor mobiele ploeg	2 400,00 €	0,00 €	2 400,00 €
KERK	Erediensten	78 676,76 €	13 676,76 €	65 000,00 €
NIP	Natuurinrichtingsproject : studiekosten	0,00 €	9 755,63 €	-9 755,63 €
NIP	Natuurinrichtingsproject: Eendekooi	18 997,00 €	0,00 €	18 997,00 €
PARKEN	Subsidie Boerenkrijgpark Overmere	-40 000,00 €	-20 000,00 €	-20 000,00 €
PARKEN	Aanleg Boerenkrijgpark Overmere	294 806,61 €	347 180,03 €	-52 373,42 €
PARKEN	Aanplant nieuwe beukendreef kasteeldomein	11 105,24 €	0,00 €	11 105,24 €
PARKEN	Inrichtingselementen, nutsvoorzieningen,...	5 794,56 €	5 794,56 €	0,00 €
PATRIMONIUM	Citroën Xsara, Citroën Berlingo	0,00 €	-250,00 €	250,00 €
PATRIMONIUM	Sectionaalpoorten magazijn	6 363,47 €	6 363,47 €	0,00 €
POLITIE	Investeringsstoelage	97 775,00 €	83 533,00 €	14 242,00 €
RIOLERING	Studie Bontinckstraat + Loereveldstraat	22 602,70 €	87 762,12 €	-65 159,42 €
RIOLERING	Subsidie Slot	-286 000,00 €	0,00 €	-286 000,00 €
RIOLERING	Div. studiekosten (inrichting openbaar domein): Nieuwdonk, Kamershoek, Donkere Wolk...	38 066,60 €	12 922,80 €	25 143,80 €

Beleidsdomein Ons Berlare

Enveloppe	Omschrijving project	Totaal budget	Verbruik	Beschikbaar
UITRUSTING TD	Containers voor wegbrengen bermmaaisel	10 000,00 €	0,00 €	10 000,00 €
UITRUSTING TD	Foorkasten	4 500,00 €	0,00 €	4 500,00 €
UITRUSTING TD	Tractor	72 466,90 €	72 466,90 €	0,00 €
UITRUSTING TD	Instandhouding wagenpark	99 378,62 €	97 378,62 €	2 000,00 €
WEGEN (2)	Foorkasten evenementen (Warande, Dorp, Waterfeesten, Overmere Kerk, kasteelpark, Boerenkrijghof,...)	24 756,22 €	24 756,22 €	0,00 €
WEGEN (2)	Herinrichting N467 + Sint-Annaplein - studiekosten	4 013,57 €	4 013,57 €	0,00 €
WEGEN (2)	Asfalt- en betonherstellingen + voetpaden	119 873,12 €	263 903,37 €	-144 030,25 €
WEGEN (2)	Aankopen straatmeubilair	2 246,61 €	2 246,61 €	0,00 €
WEGEN (2)	Subsidie Strijdamstraat	-109 183,00 €	0,00 €	-109 183,00 €
WEGEN (2)	Diverse verkeersprojecten (kussens, borden,...)	473,18 €	473,18 €	0,00 €
Totaal:		513 421,58 €	1 041 285,26 €	-527 863,68 €

Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

DEEL 1: UITGAVEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Investerings in financiële vaste activa		508,18	8,18	26 064,88
<i>A. Extern verzelfstandigde agentschappen</i>	280			
<i>B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten</i>	281	508,18	8,18	8,18
<i>C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden</i>	282			
<i>D. OCMW-verenigingen</i>	283			
<i>E. Andere financiële vaste activa</i>	284/8			26 056,70
II. Investerings in materiële vaste activa		1 510 046,88	2 138 095,56	1 358 640,42
<i>A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa</i>		1 510 046,88	2 138 095,56	1 358 640,42
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	1 012 421,41	1 209 382,11	454 188,20
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8	285 478,13	624 923,43	612 673,20
3. Roerende goederen	23/4	212 147,34	303 790,02	268 933,61
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			22 845,41
<i>B. Overige materiële vaste activa</i>				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
<i>C. Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa</i>	2906			
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	377 488,28	202 248,24	175 483,63
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	97 209,76	88 975,11	26 394,57
TOTAAL UITGAVEN		1 985 253,10	2 429 327,09	1 586 583,50

Schema TJ4: Evolutie van de investeringsverrichtingen
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

DEEL 2: ONTVANGSTEN	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Verkoop van financiële vaste activa				
A. Extern verzelfstandigde agentschappen	280			
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	281			
C. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	282			
D. OCMW-verenigingen	283			
E. Andere financiële vaste activa	284/8			
II. Verkoop van materiële vaste activa		406 250,00		431 220,40
A. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa				
1. Terreinen en gebouwen	220/3-9	406 000,00		431 220,40
2. Wegen en overige infrastructuur	224/8			
3. Roerende goederen	23/4	250,00		
4. Leasing en soortgelijke rechten	25			
5. Erfgoed	27			
B. Overige materiële vaste activa				
1. Onroerende goederen	260/4			
2. Roerende goederen	265/9			
C. Ontvangen vooruitbetalingen op de verkoop van materiële vaste activa	176			
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21			
	150-180			
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	4951/2	40 000,00	200 985,94	2 197,50
TOTAAL ONTVANGSTEN		446 250,00	200 985,94	433 417,90

Schema TJ5: Stand van de kredieten van de investeringsenveloppen

Jaarrekening 2019

Investeringsenveloppen	UITGAVEN					ONTVANGSTEN		
	Verbintenis-krediet	Vastleggingen	Verbintenis-krediet min vastleggingen	Aanrekeningen	Verbintenis-krediet min aanrekeningen	Verbintenis-krediet	Aanrekeningen	Verbintenis-krediet min aanrekeningen
BEGRAAFPLAATSEN : Begraafplaatsen	399 944,87	399 944,87	0,00	399 944,87	0,00			
BRANDWEER : Brandweer	70 849,72	70 849,72	0,00	70 849,72	0,00			
CULTUUR : Cultuur	995 594,70	953 884,62	41 710,08	953 884,62	41 710,08	17 443,85	17 443,85	0,00
DIVERSE : Diverse investeringen	2 027 476,85	2 023 976,85	3 500,00	2 023 976,85	3 500,00	1 970 434,55	1 970 434,55	0,00
DONK : Recreatiepool Donk	16 347,67	13 347,67	3 000,00	13 347,67	3 000,00			
IBO : IBO	81 633,95	81 633,95	0,00	81 633,95	0,00			
ICT : ICT	379 518,42	340 516,67	39 001,75	340 516,67	39 001,75			
ICT (P) : ICT (P)	219 017,36	206 141,76	12 875,60	206 141,76	12 875,60			
JH : Jeugdhuis	16 447,24	16 447,24	0,00	16 447,24	0,00	1 636,71	1 636,71	0,00
KASTEEL : Uitbouw kasteeldomein	400 000,00	7 574,16	392 425,84	7 574,16	392 425,84	200 000,00		200 000,00
KERK : Kerkfabrieken	148 386,94	83 386,94	65 000,00	83 386,94	65 000,00			
NIP : Natuurinrichtingsproject	52 109,12	42 867,75	9 241,37	42 867,75	9 241,37			
PARKEN : Parken	711 082,22	752 350,40	-41 268,18	752 350,40	-41 268,18	240 985,94	220 985,94	20 000,00
PATRIMONIUM : Patrimonium	838 890,18	802 557,62	36 332,56	802 557,62	36 332,56	753 772,20	754 022,20	-250,00
POLITIE : Politiediensten	174 637,61	160 395,61	14 242,00	160 395,61	14 242,00			
RENOV. KASTEEL : Renovatie Kasteel	174 185,55	174 185,55	0,00	174 185,55	0,00	20 000,00	20 000,00	0,00
RIOLERING : Riolering	1 116 771,82	1 156 787,44	-40 015,62	1 156 787,44	-40 015,62	335 500,00	49 500,00	286 000,00
SCHOOL U : School Uitbergen	23 592,11	23 592,11	0,00	23 592,11	0,00			
SECRETARIAAT : Secretariaat	40 988,05	40 988,05	0,00	40 988,05	0,00			
SPORT : Sport	690 109,28	683 944,55	6 164,73	683 944,55	6 164,73			
UITRUSTING TD : Uitrusting technische dienst	851 800,60	835 300,60	16 500,00	835 300,60	16 500,00	2 000,00	2 000,00	0,00
WEGEN (2) : Wegen	2 088 093,62	2 232 123,87	-144 030,25	2 232 123,87	-144 030,25	109 653,93	470,93	109 183,00

Schema TJ6: Evolutie van de liquiditeitenrekening
Geconsolideerd

Jaarrekening 2019

RESULTAAT OP KASBASIS	Code	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatiebudget (B-A)		2 221 313,69	1 227 347,52	1 484 490,72
A. Uitgaven		14 192 892,67	13 958 200,71	13 635 568,22
B. Ontvangsten		16 414 206,36	15 185 548,23	15 120 058,94
1.a. Belastingen en boetes		9 869 168,35	8 866 169,85	8 931 184,71
1.b. Algemene werkingsbijdrage van andere lokale overheden				
1.c. Tussenkoms door derden in het tekort van het boekjaar				
2. Overige		6 545 038,01	6 319 378,38	6 188 874,23
II. Investeringsbudget (B-A)		-1 539 003,10	-2 228 341,15	-1 153 165,60
A. Uitgaven		1 985 253,10	2 429 327,09	1 586 583,50
B. Ontvangsten		446 250,00	200 985,94	433 417,90
III. Andere (B-A)		-1 210 413,14	-736 071,85	-722 627,55
A. Uitgaven		1 209 563,14	736 621,85	725 727,55
1. Aflossing financiële schulden				
a. Periodieke aflossingen	421/4	1 009 563,14	736 171,85	725 727,55
b. Niet-periodieke aflossingen	171/4			
2. Toegestane leningen	2903/4	200 000,00		
3. Overige transacties			450,00	
a. Terugbetaling van borgtochten ontvangen in contanten	178		450,00	
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	2905			
c. Andere overige uitgaven	100			
B. Ontvangsten		-850,00	550,00	3 100,00
1. Op te nemen leningen en leasings	171/4			
2. Terugvordering van aflossing van financiële schulden				
a. Periodieke terugvorderingen	4943/4			2 500,00
b. Niet-periodieke terugvorderingen	2903/4			
3. Overige transacties		-850,00	550,00	600,00
a. Borgtochten ontvangen in contanten	178	-850,00	550,00	600,00
b. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	494-4959			
c. Andere overige ontvangsten	101/2			
IV. Budgettaire resultaat boekjaar (I+II+III)		-528 102,55	-1 737 065,48	-391 302,43
V. Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar		3 167 073,96	4 904 139,44	5 295 441,87
VI. Gecumuleerde budgettaire resultaat (IV+V)		2 638 971,41	3 167 073,96	4 904 139,44
VII. Bestemde gelden (toestand op 31 december)				
A. Bestemde gelden voor exploitatie				
B. Bestemde gelden voor investeringen				
C. Bestemde gelden voor andere verrichtingen				
VIII. Resultaat op kasbasis (VI-VII)		2 638 971,41	3 167 073,96	4 904 139,44

Bestemde gelden	Jaarrekening 2019	Jaarrekening 2018	Jaarrekening 2017
I. Exploitatie			
II. Investerings			
III. Andere verrichtingen			
Totaal bestemde gelden	0,00	0,00	0,00

S-1

S-2

Toelichting bij de samenvatting van de algemene rekeningen

- TJ7** Toelichting bij de balans
- PS** De proef- en saldibalans per 31/12/2019
- W** Waarderingsregels
- RP** De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen
- D** Overzicht van de deelnemingen
- V-LT** Overzicht van de vorderingen op lange termijn
- S-LT** Overzicht van de schulden op lange termijn
- PAT** Verantwoording meer/minderwaarden

1. Mutatiestaat van de financiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herwaarderingen	Waardevermin- deringen	Boekwaarde op 31/12
A. Extern verzelfstandige agentschappen						
B. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7 829 588,05	508,18		14 062,58		7 844 158,81
C. Publiek-Private samenwerkingsverbanden						
D. OCMW-verenigingen						
E. Andere financiële vaste activa	61 498,83					61 498,83
Totaal financiële vaste activa	7 891 086,88	508,18		14 062,58		7 905 657,64

2. Mutatiestaat van de materiële vaste activa

	Boekwaarde op 1/1	Investering	Desinvestering	Herwaarderingen	Afschrijvingen	Waardevermin- deringen	Boekwaarde op 31/12
I. Gemeenschapsgoederen	31 519 429,37	1 408 985,71	54 136,49		2 017 416,32		30 856 862,27
A. Terreinen en gebouwen	19 451 294,01	911 360,24	54 136,49		1 016 003,22		19 292 514,54
B. Wegen en overige infrastructuur	11 172 300,82	285 478,13			748 547,21		10 709 231,74
C. Installaties, machines en uitrusting	369 844,71	14 702,90			76 672,76		307 874,85
D. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	525 965,83	197 444,44			176 193,13		547 217,14
E. Leasing en soortgelijke rechten							
F. Erfgoed	24,00						24,00
II. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	4 070 134,42	155 197,66			223 630,53		4 001 701,55
A. Terreinen en gebouwen	4 041 123,93	155 197,66			218 059,43		3 978 262,16
B. Installaties, machines en uitrusting	25 300,84				4 887,25		20 413,59
C. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3 709,65				683,85		3 025,80
D. Leasing en soortgelijke rechten							
III. Overige materiële vaste activa	1 564 529,55	-162 377,95			-81 529,95		1 483 681,55
A. Terreinen en gebouwen	1 564 529,55	-162 377,95			-81 529,95		1 483 681,55
B. Roerende goederen							
Totaal materiële vaste activa	37 154 093,34	1 401 805,42	54 136,49		2 159 516,90		36 342 245,37

3. Mutatiestaat van de financiële schulden

	Boekwaarde op 1/1	Nieuwe leningen/ leasings	Aflossingen	Overboekingen LT naar KT	Boekwaarde op 31/12
I. Financiële schulden op lange termijn	10 111 973,22			-999 138,34	9 112 834,88
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	10 111 973,22			-999 138,34	9 112 834,88
1. Leningen ten laste van het bestuur	10 111 973,22			-999 138,34	9 112 834,88
2. Leasings ten laste van het bestuur					
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
II. Schulden op korte termijn	1 009 377,12		1 009 563,14	999 138,34	998 952,32
A. Financiële schulden ten laste van het bestuur	1 009 377,12		1 009 563,14	999 138,34	998 952,32
1. Leningen ten laste van het bestuur	1 009 377,12		1 009 563,14	999 138,34	998 952,32
2. Leasings ten laste van het bestuur					
B. Financiële schulden ten laste van derden					
1. Leningen ten laste van derden					
2. Leasings ten laste van derden					
Totaal financiële schulden	11 121 350,34		1 009 563,14		10 111 787,20

4. Mutatiestaat van het nettoactief

	Overig nettoactief	Herwaar- derings- reserve	Gecumuleerd resultaat	Investerings- subsidies en schenkingen	Totaal
I. Balans op einde boekjaar 2017	30 778 946,91	2 261 712,15	-244 199,29	3 593 061,12	36 389 520,89
II. Boekhoudkundige wijzigingen					
III. Herwerkte balans	30 778 946,91	2 261 712,15	-244 199,29	3 593 061,12	36 389 520,89
IV. Mutaties in nettoactief boekjaar 2018					
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		40 919,26		-293 444,59	-252 525,33
1. Toevoeging aan herwaarderingen		40 919,26			40 919,26
2. Terugneming van herwaarderingen (-)					
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				200 985,94	200 985,94
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				-494 430,53	-494 430,53
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2018			-811 234,31		-811 234,31
V. Balans op einde boekjaar 2018	30 778 946,91	2 302 631,41	-1 055 433,60	3 299 616,53	35 325 761,25
VI. Mutaties in het nettoactief boekjaar 2019		14 062,58	287 570,80	-238 351,47	63 281,91
A. Netto mutatie direct opgenomen in het nettoactief		14 062,58		-238 351,47	-224 288,89
1. Toevoeging aan herwaarderingen		14 062,58			14 062,58
2. Terugneming van herwaarderingen (-)					
3. Toevoeging aan investeringssubsidies en schenkingen				40 000,00	40 000,00
4. Afschrijving van investeringssubsidies en schenkingen (-)				-278 351,47	-278 351,47
B. Overschot / tekort van het boekjaar 2019			287 570,80		287 570,80
VII. Balans op einde boekjaar 2019	30 778 946,91	2 316 693,99	-767 862,80	3 061 265,06	35 389 043,16

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
1090000	Saldo beginbalans	-30.778.946,91		30.778.946,91	-30.778.946,91
1220000	Herwaarderingsreserves op financiële vaste activa	-2.302.631,41		2.316.693,99	-2.316.693,99
1400000	Overgedragen overschot	1.055.433,60	767.862,80		767.862,80
1500000	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...	-8.438.624,64		8.478.624,64	-8.478.624,64
1500009	Investeringsubsidies en -schenkingen in kapitaal met vorder ing op...	5.172.255,89	5.428.061,07		5.428.061,07
1520000	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen	-3.973.376,08		3.973.376,08	-3.973.376,08
1520009	Investeringsubsidies in de vorm van terugbetaling van lenin gen - ...	3.940.128,30	3.962.674,59		3.962.674,59
1600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-1.041.792,78		1.053.842,12	-1.053.842,12
1733000	Schulden aan kredietinstellingen ten laste van het bestuur	-10.111.973,22		9.112.834,88	-9.112.834,88
1780000	Borgtochten ontvangen in contanten	-1.450,00		600,00	-600,00
2110000	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke rechten	122.988,41	188.997,29		188.997,29
2110009	Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortge lijke ...	-43.489,39		80.860,55	-80.860,55
2140000	Plannen en studies	633.847,45	945.326,85		945.326,85
2140009	Plannen en studies - afschrijvingen	-397.162,39		539.780,30	-539.780,30
2200000	Onbebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	2.286.485,43	2.577.473,72		2.577.473,72
2201000	Terreinen van gebouwen - gemeenschapsgoederen	2.726.869,55	2.726.869,55		2.726.869,55
2202000	Wegzate - gemeenschapsgoederen	2.323.897,69	2.323.897,69		2.323.897,69
2203000	Terreinen van waterlopen - gemeenschapsgoederen	563.325,06	563.325,06		563.325,06
2210000	Gebouwen - gemeenschapsgoederen	19.362.560,44	19.763.855,50		19.763.855,50
2210009	Gebouwen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-10.548.633,24		11.226.064,89	-11.226.064,89
2220000	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen	5.155.562,25	5.320.502,65		5.320.502,65
2220009	Bebouwde terreinen - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-2.418.773,17		2.757.344,74	-2.757.344,74
2240000	Wegen	20.605.088,50	20.905.654,01		20.905.654,01
2240007	Wegen - in aanbouw	48.160,63	5.597,24		5.597,24
2240009	Wegen - afschrijvingen	-13.910.087,45		14.368.300,85	-14.368.300,85
2250000	Overige infrastructuur betreffende de wegen	201.259,95	203.979,74		203.979,74
2250009	Overige infrastructuur betreffende de wegen - afschrijvingen	-104.749,95		119.317,05	-119.317,05
2260000	Waterlopen en waterbekkens	33.566,22	33.566,22		33.566,22
2260009	Waterlopen en waterbekkens - afschrijvingen	-33.566,22		33.566,22	-33.566,22
2280000	Overige onroerende infrastructuur	2.607.628,99	2.632.385,21		2.632.385,21
2280007	Overige onroerende infrastructuur - in aanbouw				
2280009	Overige onroerende infrastructuur - afschrijvingen	-1.879.637,45		1.937.234,29	-1.937.234,29
2289000	Riolering	10.475.321,09	10.475.321,09		10.475.321,09
2289007	Riolering - in aanbouw				
2289009	Riolering - afschrijvingen	-6.870.683,49		7.088.853,36	-7.088.853,36
2290000	Onbebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	95.523,65	95.523,65		95.523,65
2290100	Terreinen van gebouwen - bedrijfsmatige MVA	333.760,64	333.760,64		333.760,64
2291000	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA	6.609.241,96	6.764.439,62		6.764.439,62
2291009	Gebouwen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-3.057.431,91		3.259.811,77	-3.259.811,77
2292000	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA	235.193,62	235.193,62		235.193,62
2292009	Bebouwde terreinen - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-175.164,03		190.843,60	-190.843,60
2310000	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	1.295.182,12	1.309.885,02		1.309.885,02
2310009	Installaties, machines en uitrusting - gemeenschapsgoederen	-925.337,41		1.002.010,17	-1.002.010,17
2360000	Installaties, machines en uitrusting - bedrijf smatige mater iële v...	103.608,13	103.608,13		103.608,13
2360009	Niet-medische Installaties, machines en uitrusting - bedrijf smatig...	-78.307,29		83.194,54	-83.194,54
2400000	Meubilair - gemeenschapsgoederen	299.416,79	314.144,42		314.144,42
2400009	Meubilair - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-205.170,49		221.474,01	-221.474,01
2402000	Informaticamateriaal - gemeenschapsgoederen - aanschaffingsw aarde	472.182,06	485.053,35		485.053,35
2402009	Informaticamateriaal - gemeenschapsgoederen - geboekte afschrijvingen	-390.747,03		438.108,75	-438.108,75
2410000	Auto's en bestelwagens - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	527.360,60	614.131,82		614.131,82
2410009	Auto's en bestelwagen- gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-475.103,63		506.532,27	-506.532,27
2411000	Vrachtwagens - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	319.694,57	319.694,57		319.694,57
2411009	Vrachtwagens - gemeenschapsgoederen - geboekte afschrijvingen	-239.142,76		257.982,97	-257.982,97
2412000	Speciale en andere voertuigen - gemeenschapsgoederen - aanschaffingswaarde	1.089.596,10	1.162.063,00		1.162.063,00
2412009	Speciale en andere voertuigen - gemeenschapsgoederen - geboekte afs...	-881.330,37		926.978,52	-926.978,52
2420000	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen	25.673,54	25.673,54		25.673,54
2420009	Kantooruitrusting - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-19.938,67		25.073,38	-25.073,38
2430000	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen	4.343,90	4.343,90		4.343,90
2430009	Rollend materieel - gemeenschapsgoederen - afschrijvingen	-868,78		1.737,56	-1.737,56
2450000	Meubilair - bedrijfsmatige MVA	32.240,71	32.240,71		32.240,71

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
2450009	Meubilair - bedrijfsmatige MVA - afschrijvingen	-28.531,06		29.214,91	-29.214,91
2452000	Informaticamateriaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa - aan...	1.687,98	1.687,98		1.687,98
2452009	Informaticamateriaal - bedrijfsmatige materiële vaste activa - geb...	-1.687,98		1.687,98	-1.687,98
2600000	Terreinen - overige MVA	1.178.215,77	1.160.395,87		1.160.395,87
2601000	Terreinen van gebouwen - overige MVA	264.441,64	210.305,15		210.305,15
2610000	Gebouwen - overige MVA	333.973,89	243.552,33		243.552,33
2610009	Gebouwen - overige MVA - afschrijvingen	-212.101,75		130.571,80	-130.571,80
2710000	Onroerend erfgoed - aanschaffingswaarde	22.847,41	22.847,41		22.847,41
2710009	Onroerend erfgoed - afschrijvingen	-22.844,41		22.844,41	-22.844,41
2760000	Roerend erfgoed - aanschaffingswaarde	21,00	21,00		21,00
2810000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo rtgeli...	6.828.104,52	6.830.104,52		6.830.104,52
2811000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo rtgeli...	-1.290.060,03		1.291.551,85	-1.291.551,85
2818000	Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soo rtgeli...	2.291.543,56	2.305.606,14		2.305.606,14
2840000	Andere aandelen - aanschaffingswaarde	50.267,20	50.267,20		50.267,20
2848000	Andere aandelen en niet-vastrentende effecten - geboekte mee rwaarde	11.087,85	11.087,85		11.087,85
2852000	Vastrentende effecten	143,78	143,78		143,78
2903000	Vorderingen wegens toegestane leningen - nominale waarde		200.000,00		200.000,00
4000000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - nominale waar de	362.598,85	389.892,57		389.892,57
4040000	Te innen opbrengsten uit ruiltransacties	235.561,61	248.189,29		248.189,29
4050000	Borgtochten betaald in contanten	108,00	108,00		108,00
4060000	Gestorte voorschotten en vooruitbetalingen	99.289,19	99.072,84		99.072,84
4070000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - dubieuze debi teuren	6.844,34	13.695,39		13.695,39
4090000	Operationele vorderingen uit ruiltransacties - geboekte waar de ver m...	-2.481,24		4.645,10	-4.645,10
4130000	Vorderingen uit belastingen	132.134,54	341.121,49		341.121,49
4151000	Vorderingen wegens investeringssubsidies				
4153000	Vorderingen wegens werkingssubsidies	291.775,81	176.888,31		176.888,31
4161000	Diverse niet-operationele vorderingen uit niet-ruiltransacti es - n...				
4170000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - dubieuze debiteuren	17.031,16	20.521,26		20.521,26
4190000	Operationele vorderingen uit niet-ruiltransacties - geboekte waard...	-7.639,06		8.219,10	-8.219,10
4233000	Schulden aan kredietinstellingen aangegaan door het bestuur	-1.009.377,12		998.952,32	-998.952,32
4330000	Kredietinstellingen - schulden in rekening-courant				
4400000	Leveranciers	-613.619,29		868.165,03	-868.165,03
4440000	Te ontvangen facturen	-160.424,86		158.920,99	-158.920,99
4453000	Vervallen kapitaalaflossingen en vervallen interest aan kredi etinstellingen	-82.812,17		470.666,70	-470.666,70
4460000	Te betalen toegestane leningen			200.000,00	-200.000,00
4491000	Ontvangen vooruitbetalingen op ruiltransacties			5.389,75	-5.389,75
4492000	Te betalen en terug te betalen borgtochten	-500,00			
4493000	Borgtochten ontvangen in contanten	-530,00		530,00	-530,00
4530000	Ingehouden bedrijfsvoorheffing	-130.639,65		120.241,44	-120.241,44
4540000	Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	-77.045,35	9.079,57		9.079,57
4550000	Bezoldigingen	-49.285,45		50.572,46	-50.572,46
4600000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen	-136.031,43		151.736,52	-151.736,52
4610000	Voorzieningen voor vakantiegeld	-891.932,16		884.344,32	-884.344,32
4750000	Te betalen btw	-121.342,27		69.380,11	-69.380,11
4820000	Ontvangen voorschotten en terugbetalingen inzake subsidies				
4830000	Ontvangen vooruitbetalingen op niet-ruiltransacties	-197.513,11		944,82	-944,82
4890000	Te betalen toegestane subsidies	-12.931,75		30.179,69	-30.179,69
4890001	Terug te betalen of te vorderen	-474,00		187,00	-187,00
4891000	Andere diverse schulden uit niet-ruiltransacties	-4.657,43		3.635,92	-3.635,92
4900000	Over te dragen kosten		3.659,81		3.659,81
4943000	Vorderingen wegens toegestane leningen die binnen het jaar v ervallen				
5200000	Vastrentende effecten - aanschaffingswaarde	2.521,08			
5501000	R/C Belfius	1.412.044,77	249.453,12		249.453,12
5501100	R/C Donkmeer	570,12	570,12		570,12
5501200	R/C Cultureel Centrum	1.985,63	1.447,51		1.447,51
5501300	R/C Sportdienst	1.565,62	2.836,44		2.836,44
5501400	Belfius Treasury +		1.900.000,00		1.900.000,00
5501450	Belfius Treasury Special	1.000.000,00			
5501700	R/C Citymarketing	14.380,04	8.414,47		8.414,47
5501800	Provisie Citymarketing	500,00			
5502000	R/C ING	197.574,14	197.294,79		197.294,79
5503000	R/C BNP-Paribas	368.102,48	480.776,02		480.776,02
5503200	BNP Paribas spaarrekening GDA	460.751,90	461.104,15		461.104,15
5504000	R/C KBC	258,31			

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
5504100	KBC spaarrekening	4.776,20	4.776,20		4.776,20
5505000	R/C Kinderopvang				
5506000	R/C Postrekening	5.220,97	5.273,41		5.273,41
5507100	Huurwaarborg B. Tibbautstr. 45A	900,37	900,37		900,37
5508000	R/C Gemeenteschool Uitbergen	464,04	1.908,74		1.908,74
5508500	Provisie Gemeenteschool Uitbergen	706,98	1.194,83		1.194,83
5509100	Legaat Broeckaert		2.479,26		2.479,26
5700000	Kas	533,14	637,17		637,17
5701000	Kas Kinderopvang	500,00			
5702000	Kas Gemeenteschool Uitbergen				
5703000	Kas Gemeentelijke tekenacademie	150,00	150,00		150,00
6000100	Aankoop voedingswaren en dranken	57.136,90	58.838,15		58.838,15
6001000	Aankoop technisch materiaal	15.817,54	8.733,78		8.733,78
6004000	Aankoop boeken, cd's, dvd's, ea	64.136,39	54.569,66		54.569,66
6005000	Aankoop voeding voor dieren	243,30	1.364,09		1.364,09
6006000	Aankoop schoolmateriaal	6.850,25	11.874,10		11.874,10
6044200	Technische benodigdheden voor rechtstreekse verkoop	105.508,69	134.605,03		134.605,03
6080000	Ontvangen kortingen, ristorno's en rabatten (-)				
6100000	Huur terreinen en gebouwen	43.518,02	30.195,80		30.195,80
6103001	Benodigdheden voor gebouwen	110.375,97	135.187,27		135.187,27
6103002	Controle- en keuringsmechanismen gebouwen	3.163,38	2.574,38		2.574,38
6103010	Prestaties van derden voor onderhoud en herstelling gebouwen	111.347,62	162.769,48		162.769,48
6103020	Onderhoudscontracten gebouwen	2.770,08	5.324,71		5.324,71
6103030	Onderhoudsproducten	29.347,46	28.088,18		28.088,18
6103501	Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van wegen en waterlop	113.547,89	103.206,68		103.206,68
6103510	Prestaties van derden voor wegen en waterlopen (riolen, berm en, ov, ...)	143.112,14	160.048,10		160.048,10
6103512	Onderhoud straatmeubilair	3.700,90	3.022,66		3.022,66
6103513	Sneeuwopruiming en ijzelbestrijding	4.634,31	14.596,70		14.596,70
6103514	Onderhoud automaten	1.917,22	2.069,54		2.069,54
6103550	Benodigdheden voor aanleg en onderhoud van groene ruimte	62.806,75	61.223,55		61.223,55
6103551	Prestaties van derden voor onderhoud groene ruimte	99.388,15	100.847,10		100.847,10
6110000	Elektriciteit	432.101,32	452.064,05		452.064,05
6111000	Gas	94.307,49	94.069,65		94.069,65
6112000	Stookolie	39.065,19	37.250,32		37.250,32
6113001	Water	37.669,52	30.764,43		30.764,43
6120100	Brandverzekering	9.626,94	10.210,42		10.210,42
6120150	Burgerlijke aansprakelijkheid	19.205,09	18.707,63		18.707,63
6120160	Verzekering voertuigen	11.496,81	14.119,70		14.119,70
6120170	Verzekering dienstverplaatsing	587,37	587,50		587,50
6120999	Overige verzekeringen	6.132,75	7.718,30		7.718,30
6130008	Vergoedingen prestaties arbeidsgeneeskundige dienst	6.633,23	3.393,43		3.393,43
6131001	Erelonen en vergoedingen notarissen, deurwaarders, advocaten	30.853,02	38.629,72		38.629,72
6131002	Erelonen en vergoedingen consultancy	36.532,57	21.750,72		21.750,72
6131004	Erelonen en vergoedingen commissies, jury & adviesraden	10.652,62	3.558,65		3.558,65
6131005	Erelonen en vergoedingen auteursrechten	17.752,75	19.658,44		19.658,44
6131006	Erelonen en vergoedingen voor optredens, lesgevers, gidsen, tolken, e.d.	226.494,31	254.987,90		254.987,90
6131999	Andere erelonen en vergoedingen				
6135003	Ophalen huisvuil, papier & andere	239.283,12	258.594,22		258.594,22
6139999	Andere vergoedingen voor prestaties van derden	83.363,77	85.167,21		85.167,21
6141001	Kantoorbenodigdheden	20.731,93	19.821,91		19.821,91
6141002	Documentatie en abonnementen	14.566,79	15.606,10		15.606,10
6141003	Post- en frankeringskosten	29.640,02	29.657,45		29.657,45
6141004	Communicatiekosten telefoon en internet	49.622,68	49.911,70		49.911,70
6141006	Administratief drukwerk en kopierkosten	21.472,05	21.005,77		21.005,77
6141007	Administratieve kosten (mtc, 2e pijler, lonen, pb ...)	42.205,18	51.015,99		51.015,99
6141008	Specifieke kosten werving en selectie	10.533,90	16.320,83		16.320,83
6141200	Huur meubilair en kantoorbenodigdheden	22.838,33	22.230,13		22.230,13
6142001	Aankoop klein hard- en softwaremateriaal	5.457,88	12.448,75		12.448,75
6142200	Huur computermaterieel & software	174.587,30	196.710,95		196.710,95
6142300	Onderhoud computermaterieel & technische tussenkomsten	11.542,45	14.697,51		14.697,51
6142800	Onderhoudscontracten computermaterieel & software	68.740,13	56.506,62		56.506,62
6143001	Representatie- en receptiekosten & kosten onthaal	65.041,13	76.622,11		76.622,11
6143004	Restaurantkosten	2.330,10	3.786,80		3.786,80
6143006	Prijzen	6.533,90	12.437,81		12.437,81

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
6143007	Publiciteit, advertenties & info	61.187,08	65.172,47		65.172,47
6149000	Overige administratie- en kantoorkosten	16.014,95	15.427,19		15.427,19
6150001	Aankoop klein materieel	11.882,02	27.684,56		27.684,56
6150003	Kosten van bewaking en veiligheid	62.061,90	66.673,68		66.673,68
6150004	Controle- en keuringsorganismen technisch materieel	2.897,11	3.228,39		3.228,39
6150005	Vervoer	23.931,35	23.239,28		23.239,28
6150006	Lidmaatschappen	20.840,97	27.287,86		27.287,86
6150010	Opleidingskosten	19.815,28	18.618,51		18.618,51
6150011	Kosten werkkleding	24.518,50	62.785,23		62.785,23
6150012	Reis- en verblijfskosten personeel en mandatarissen	11.407,18	8.280,00		8.280,00
6150200	Huur technisch materieel	25.719,99	8.760,70		8.760,70
6150300	Onderhoud en herstelling technisch materieel	26.810,63	19.104,45		19.104,45
6150800	Onderhoudscontracten technisch materieel	2.635,13	1.456,87		1.456,87
6159100	Ontspannings- & vrijetijdsorganisatie	50.364,46	62.608,02		62.608,02
6159999	Overige exploitatiekosten	196.838,66	184.242,06		184.242,06
6160001	Aankoop benodigdheden voor voertuigen	24.425,65	31.634,88		31.634,88
6160003	Controle- en keuringskosten voertuigen	1.397,10	2.018,08		2.018,08
6160004	Olie en brandstof voor voertuigen	41.787,51	43.525,58		43.525,58
6160300	Onderhoud en herstelling voertuigen	53.479,40	62.323,85		62.323,85
6170001	Vergoeding aan personen ter beschikking gesteld van het best uur	29.247,97	59.355,55		59.355,55
6200000	Wedden van de gemeentemandatarissen	257.829,36	218.098,36		218.098,36
6200100	Presentiegelden van de gemeentemandatarissen	36.585,97	56.330,72		56.330,72
6200200	Eindejaarstoelage politiek personeel		5.912,48		5.912,48
6200300	Andere vergoedingen mandatarissen	1.200,00	960,00		960,00
6200500	Vakantiegeld mandatarissen	8.664,98	2.077,12		2.077,12
6201000	Bezoldigingen vastbenoemd personeel	1.559.618,67	1.442.439,58		1.442.439,58
6201100	Vakantiegeld vastbenoemd personeel		106.819,48		106.819,48
6201200	Eindejaarstoelage vastbenoemd personeel		77.875,92		77.875,92
6201500	Vakantiegeld vastbenoemd personeel	104.099,63			
6201600	Andere voordelen en vergoedingen voor prestaties van het gem eente ...				
6202000	Bezoldigingen contractuelen	1.816.430,91			
6202300	Vergoedingen contractuelen				
6202500	Vakantiegeld contractuelen	165.968,21			
6203000	Bezoldigingen gesubsidieerde contractuelen		1.739.697,82		1.739.697,82
6203100	Vakantiegeld contractuelen		151.013,91		151.013,91
6203200	Eindejaarstoelage contractuelen		124.639,57		124.639,57
6203500	Vakantiegeld gesubsidieerde contractuelen				
6204000	Bezoldigingen tewerkstellingsprojecten				
6204500	Vakantiegeld tewerkstellingsprojecten (Wep+)				
6206000	Bezoldigingen jobstudenten	15.693,79	25.050,77		25.050,77
6207600	Andere vergoedingen vr prestaties vh onderwyzend personeel tlv de gemeente	2.167,21	2.023,05		2.023,05
6208000	Bezoldigingen onderwyzend personeel ten laste van andere ov erheden	346.500,00	346.500,00		346.500,00
6210000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - mandatarissen	10.785,88	8.118,81		8.118,81
6211000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - vast benoemd personeel	679.012,97	669.898,76		669.898,76
6212000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - contractuelen	555.347,49			
6213000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - gesco's		577.872,14		577.872,14
6214000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - tewerkstelli ngsprojecten				
6216000	Werkgeversbijdragen voor ander niet-vastbenoemd personeel	852,05	1.357,94		1.357,94
6218000	Werkgeversbijdragen wettelijke verzekeringen - onderwyzend person...	16.253,61	16.253,61		16.253,61
6219000	WG-bijdragen wettelijke verzekeringen - sociale maribel (-)	-154.503,80		98.877,03	-98.877,03
6222100	Werkgeversbijdragen voor bovenwettelijke verzekeringen - hos pitali...	13.322,67	12.806,19		12.806,19
6230001	Kosten voor verplaatsingen van en naar het werk	5.050,17	8.389,23		8.389,23
6231000	Bijdragen aan arbeidsgeneeskundige dienst	12.271,10	20.542,63		20.542,63
6231003	Vakbondspremies	5.260,15	4.934,30		4.934,30
6231004	Maaltijdcheques	144.312,00	146.040,00		146.040,00
6231005	Verzekering arbeidsongevallen	21.770,82	24.320,92		24.320,92
6240000	Pensioenen politiek personeel - gepensioneerde schepenen en burgemeesters	160.521,29	162.959,77		162.959,77
6301000	Afschrijvingen op immMVA	150.285,60	179.989,07		179.989,07
6302000	Afschrijvingen op MVA	2.258.869,03	2.248.329,21		2.248.329,21
6340000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - toevoeg ing	10.120,30	12.864,20		12.864,20
6341000	Waardevermindering op vorderingen op korte termijn - terugne ming (-)	-17.276,23		10.120,30	-10.120,30
6350000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - toevoeging	90.897,52	190.688,53		190.688,53
6351000	Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen - bes...	-160.521,29		162.934,10	-162.934,10
6360000	Voorzieningen voor vakantiegeld - toevoeging	891.932,16	884.344,32		884.344,32

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
6361000	Voorzieningen voor vakantiegeld - besteding en terugneming (-)	-780.269,84		891.932,16	-891.932,16
6400000	Onroerende voorheffing	13.680,56	15.410,44		15.410,44
6400001	Roerende voorheffing	254,63	201,22		201,22
6400003	Milieubelasting	23.425,48	26.902,40		26.902,40
6400005	Belastingen op polders en wateringen	617,51	641,61		641,61
6400008	Bijdragen reprobet	1.367,06	628,64		628,64
6400009	Belastingen en taksen op rollend materieel	40,00	270,00		270,00
6420000	Minderwaarde op realisatie van operationele vorderingen	8.752,32	1.124,65		1.124,65
6430000	Vergoeding schadegevallen	258,05	793,97		793,97
6479999	Overige diverse operationele kosten	75,03			
6491000	Toegestane werkingssubsidies aan gezinnen	33.217,66	32.387,09		32.387,09
6493000	Toegestane werkingssubsidies aan verenigingen	111.746,84	123.439,89		123.439,89
6493500	Toegestane projectsubsidies aan verenigingen				
6494000	Toegestane werkingssubsidies aan andere overheidsinstellingen	4.040.589,19	3.963.660,30		3.963.660,30
6496000	Toegestane werkingssubsidies onderwijzend personeel	20.785,61	27.281,92		27.281,92
6499000	Samenwerkingsovereenkomsten	126.686,46	111.453,71		111.453,71
6500000	Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	251.983,79	203.015,11		203.015,11
6502100	Nalatigheidsintresten of gelijkaardige intresten	447,10	663,96		663,96
6599999	Overige diverse financiële kosten	5.070,85	4.723,01		4.723,01
6630000	Minderwaarde op realisatie vaste activa				
6640000	Toegestane investeringssubsidies en definitieve bijdrage in	88.975,11	97.209,76		97.209,76
6930000	Over te dragen overschot van het boekjaar		287.570,80		287.570,80
7000003	Verkoop van schroot/oud ijzer	-2.293,00		1.660,80	-1.660,80
7000010	Verkoop van zakken, klevers,...	-435.197,44		425.108,03	-425.108,03
7000099	Opbrengsten uit andere verkopen	-29.699,39		27.807,83	-27.807,83
7005002	Opbrengsten uit bar/cafetaria				
7005003	Opbrengsten automaten	-11.648,45		16.806,87	-16.806,87
7010002	Inschrijvingsgelden	-43.040,00		45.115,20	-45.115,20
7010003	Opbrengsten uit toegangsgelden en ticketverkoop	-136.527,29		161.491,19	-161.491,19
7020000	Opbrengsten uit prestaties	-149.985,89		153.042,13	-153.042,13
7020003	Verstrekken van trouwboekjes, adressenlijsten,...	-5.035,00		4.057,50	-4.057,50
7020004	Verstrekken van Stedenbouwkundige inlichtingen	-36.633,03		49.649,47	-49.649,47
7020010	Aansluiting riolering	-1.239,67			
7020999	Opbrengsten uit andere prestaties	-500,00		525,00	-525,00
7021000	Opbrengsten uit andere activiteiten	-8.526,00		7.292,50	-7.292,50
7030000	Andere diverse opbrengsten	-16.738,96		14.213,71	-14.213,71
7040001	Tussenkomen van ouders in schooluitgaven	-40.466,37		39.669,00	-39.669,00
7040007	Terugvordering van procedurekosten				
7040999	Andere terugvorderingen en tussenkomen	-5.830,38		27.873,85	-27.873,85
7050001	Opbrengsten uit verhuur zalen en lokalen	-99.542,42		128.153,21	-128.153,21
7050002	Opbrengsten uit verhuur woningen en flats	-45.065,97		44.164,73	-44.164,73
7050003	Opbrengsten uit verpachtingen	-506,25		506,25	-506,25
7050999	Andere huuropbrengsten	-18.966,54		48.217,86	-48.217,86
7060001	Opbrengsten uit concessies	-83.631,17		67.228,89	-67.228,89
7070000	Doorfacturatie - nutsvoorzieningen	-45.214,14		48.876,99	-48.876,99
7080000	Toegekende kortingen, ristorno's en rabatten (-)	1.223,42	1.560,83		1.560,83
7300000	Opcentiemen op de onroerende voorheffing	-3.112.935,65		3.198.516,70	-3.198.516,70
7301000	Aanvullende belasting op de personenbelasting	-4.113.020,70		5.010.373,30	-5.010.373,30
7302000	Motorrijtuigen	-230.319,86		231.993,80	-231.993,80
7315000	Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/uittreksels	-112.960,00		71.663,00	-71.663,00
7330200	Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	-818.536,97		848.141,28	-848.141,28
7331100	Belasting op begraving, asverstrooiing en bijzetten in colum barium	-248,00		744,00	-744,00
7331400	Belasting op ontgravingen	-300,00		5.900,00	-5.900,00
7332800	Sluikstorten				
7339100	Belasting op het ophalen en bergen van de op de openbare weg gevon...				
7341500	Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	-7.631,36		6.389,46	-6.389,46
7342100	Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	-47.480,44		48.297,60	-48.297,60
7360000	Plaatsrecht markten	-1.812,50		3.290,00	-3.290,00
7360100	Plaatsrecht kermissen	-8.076,00		7.919,50	-7.919,50
7360300	Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	-3.000,00		3.500,00	-3.500,00
7369910	Belasting op ander gebruik van de openbare weg	-7.624,74		5.760,51	-5.760,51
7374000	Leegstaande woningen en gebouwen	-46.662,30		70.230,00	-70.230,00
7377000	Tweede verblijven	-36.781,70		39.760,20	-39.760,20
7380000	Algemene gemeentebelasting	-305.099,57		310.740,00	-310.740,00

AR	AR-OMSCHRIJVING	31/12/2018	DEBET	CREDIT	31/12/2019
7389000	Overige andere belastingen (inname privaat domein)	-7.228,64		1.289,00	-1.289,00
7389020	Belasting op jacht- en wapenvergunningen	-821,42			
7390000	Gemeentelijke administratieve sanctie	-1.580,00		485,00	-485,00
7390001	Boetes				
7391000	Boetes (combitaks)	-4.050,00		4.175,00	-4.175,00
7400000	Gemeentefonds	-2.884.037,16		2.971.486,84	-2.971.486,84
7402000	Aanvullende dotatie gemeentefonds	-239.662,33		239.662,33	-239.662,33
7402001	Regularisatie contingent gesco's	-344.140,02		344.140,02	-344.140,02
7404999	Overige algemene werkingssubsidies	-12.875,80		17.871,33	-17.871,33
7405001	Specifieke personeelssubsidies	-232.014,94		233.880,11	-233.880,11
7405002	Personeelssubsidies algemeen				
7405004	Blijdragen van de overheid voor de bezoldiging van het onderw ijzend...	-467.914,25		469.852,84	-469.852,84
7405999	Overige werkingstoelage aangaande personeelsaangelegenheden	-8.413,14		3.015,10	-3.015,10
7406999	Overige specifieke projectsubsidies	-3.196,00		3.196,00	-3.196,00
7408950	Subsidie Huis van het Kind			6.321,11	-6.321,11
7409999	Overige werkingssubsidies	-391.666,80		450.698,56	-450.698,56
7440000	Inhouding pensioen	-18.581,37		16.046,71	-16.046,71
7450000	Recuperaties van kosten	-17.729,76		20.277,44	-20.277,44
7450001	Schadevergoedingen	-11.951,54		18.277,90	-18.277,90
7460001	Sponsoring	-8.750,00		9.250,00	-9.250,00
7470000	Werknemersinhouding maaltijdcheques	-19.875,90		20.080,50	-20.080,50
7470001	Inhouding vakantiegeld (code VTV)	-6.795,74		7.644,38	-7.644,38
7470002	Integratie-uitkering (code ITG)				
7479999	Overige diverse operationele opbrengsten	-225,03			
7500000	Opbrengsten uit financieel vaste activa (dividenden)	-435.618,02		402.790,58	-402.790,58
7510000	Opbrengsten uit vlottende activa	-806,61		643,26	-643,26
7510001	Opbrengsten belegging vastrentende effecten	-42,14			
7530000	In resultaat genomen kapitaalsubsidies en schenkingen	-494.430,53		278.351,47	-278.351,47
7599999	Andere financiële opbrengsten	-17,89		2,82	-2,82
7630000	Meerwaarde op de realisatie van financiële, materiële en imm VA			332.684,36	-332.684,36
7930000	Over te dragen tekort van het boekjaar	-811.234,31			
0120000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	775.364,91	775.364,91		775.364,91
0130100	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...	-775.364,91		775.364,91	-775.364,91
0130700	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aan gegaan...				
0520000	Debiteuren wegens verplichtingen tot verkoop		461.781,37		461.781,37
0530000	Verplichtingen tot verkoop			461.781,37	-461.781,37

0,00	125.710.383,52	125.710.383,52	0,00
------	----------------	----------------	------

Waarderingsregels

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

1. Algemene principes

Investing of exploitatie

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In aansluiting op voorgaande opteert het bestuur ervoor om individuele roerende inrichtingen van minder dan 2.500 € die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd tot 7.500 €.

Aanschaffingswaarde

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen....)+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaarde van de goederen op het moment van de schenking of datum van het openvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit het hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggedragen.

Herwaarderingen

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

2. Afwijkingen en specifieke waarderingsregels

Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en de vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen op korte termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar de dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde:

Ouder dan 1 jaar – jonger dan 2 jaar:	20 %
Ouder dan 2 jaar – jonger dan 3 jaar:	40 %
Ouder dan 3 jaar – jonger dan 4 jaar:	60 %
Ouder dan 4 jaar – jonger dan 5 jaar:	80 %
Ouder dan 5 jaar:	100 %

Het bestuur opteert ervoor om ook de waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de afsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

Vorraden

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransactie, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de

ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde gehewaardeer tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in drie categorieën.

De gemeenschapsgoederen zijn de roerende goederen en onroerende activa die worden aangewend binnen het ‘maatschappelijk doel’ van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit.

De bedrijfsmatige activa worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken.

De overige activa worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als ‘(on)roerende reserve’. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het erfgoed behoren de activa met historische, artistiek, wetenschappelijke, waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstopotentieel inhouden. Deze hebben dus in principe geen gebruikswaarde. Daarom zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot 1 €. Indien het actief dat behoort tot het erfgoed wordt ingezet voor de uitvoering van het ‘maatschappelijk doel’, kan dat actief toch een gebruikswaarde hebben. Dat actief wordt dan niet afgeschreven, maar de waarde kan worden aangepast door het uitdrukken van waardeverminderingen.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De gebruiksrechten voor materiële vaste activa waarover het bestuur beschikt op grond van leasing of gelijkaardige overeenkomsten (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling

van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijfsperiode wordt geregeld door IAS 17 en IPSAS 13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

Vorderingen op lange termijn

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren worden correcties geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

Schulden

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waardoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de investeringssubsidies nog niet verrekend.

De voorzieningen worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel

boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

3. Bijzondere bepalingen bij de overgang naar BBC (beginbalans)

De balansstructuur van BBC is volledig anders dan deze van de NGB (nieuwe gemeenteboekhouding). De beginbalans van BBC stemt dus zeker niet overeen met de eindbalans van NGB, maar is daar uiteraard wel op gebaseerd.

Bij de conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans heeft het bestuur geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. Dat houdt in dat de bestaande inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC, op basis de bestaande (historische) aanschafwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen bepaald in bijlage, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto-boekwaarde en het jaarlijks afschrijvingsbedrag van de activa verandert. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan 0.

Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan 0, of die niet konden geïndividualiseerd worden, werden mogelijks niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

Materiële en immateriële vaste activa

Volledig afgeschreven immateriële activa werden niet overgenomen naar de BBC-omgeving. Dit geldt ook voor afgeschreven niet individualiseerbare roerende materiële activa.

Voor het bepalen van de historische aanschafwaarde wordt het herwaarderingsbedrag van de terreinen mee opgenomen in de aanschafwaarde. Voor de gebouwen wordt het herwaarderingsbedrag niet mee opgenomen in de aanschafwaarde.

De activa die behoren tot het erfgoed worden pro memorie in de beginbalans opgenomen (aan 1 €).

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen werden geconverteerd voor zover het corresponderende actief werd geconverteerd. De verrekeningstermijn werd aangepast aan de afschrijvingstermijn van het corresponderende actief.

De voorzieningen voor risico's en kosten werden opnieuw geëvalueerd.

4. Afschrijvingstermijnen

Materiële vaste activa	afschrijvings- termijn
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen (wegzate), gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbaar) aanleg en uitrusting op terreinen (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	 - 15 jaar
Gebouwen Onderhoudswerken aan gebouwen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jaar 15 jaar
Wegen Onder wegen worden alle elementen van het wegennet opgenomen (verharding, slijtlaag, voetpaden, fietspaden, ...) Het aanbrengen of vervangen van de slijtlaag wordt afgeschreven over een kortere termijn. Onder de overige infrastructuur betreffende de wegen worden onder meer straatmeubilair, verkeerssignalisatie, wegbeplanting, ... opgenomen. Onderhoudswerken aan wegen die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van de weg.	33 jaar 5 jaar 10 jaar 15 jaar

Waterlopen en waterbekkens onderhoudswerken aan waterlopen en waterbekkens die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde.	33 jaar 15 jaar
Overige onroerende infrastructuur Onder overige onroerende infrastructuur worden onder meer het rioleringsnet, de openbare verlichting, nutsleidingen en kunst(bouw)werken opgenomen. Onderhoudswerken aan overige onroerende infrastructuur die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerken en de impact op de gebruikswaarde van de infrastructuur.	33 jaar 15 jaar
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerhelmen en -kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van RVT's, ...)	10 jaar
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus, in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn.	10 jaar
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papierversnietigers, tv's, dvd-spelers, ... Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het informaticamaterieel wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jaar 3 jaar

Rollend materiaal	
Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	
Personenwagens en bestelwagens	5 jaar
Gespecialiseerde voertuigen	10 jaar

Immateriële vaste activa	afschrijvings- termijn
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jaar
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten.	5 jaar
Goodwill	5 jaar
Plannen en studies	5 jaar

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN Plichten - 31/12/2019

[illegible]

GEMEENTE BERLARE

OVERZICHT VAN DE DEELNEMINGEN - 31/12/2019

[illegible]

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Som bedrag van de leningen	Som omgezette bedragen	Som resterende schuld 2019	Voorziena aflossingen 2019 *	Werkelijke aflossingen 2019 *	Verschil werkelijk - voorzien	Som terug te betalen in 2020
----------------------------	------------------------	----------------------------	------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	------------------------------

[illegible][illegible]

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

Vershil werkelijk - Som terug te betalen
voorzen in 2020

[illegible]SLT-1

GEMEENTE BERLARE

SCHULDEN OP LANGE TERMIJN

ANDERE SCHULDEN OP LT

ANDERE SCHULDEN OP LT

Som resterende
schuld 31/12/2019

[illegible][illegible]

PATRIMONIUM EN DIVERSE

Omschrijving verkocht actief

BUITENGEBRUIKSTELLINGEN EN SALDERINGEN (ACTIVA)

PAT-1

Boekjaar 2019 in grafiek

Exploitatieuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Exploitatieontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Investeringsuitgaven boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Investeringsontvangsten boekjaar 2019 in evolutie en grafiek

Balans boekjaar 2019 in grafiek

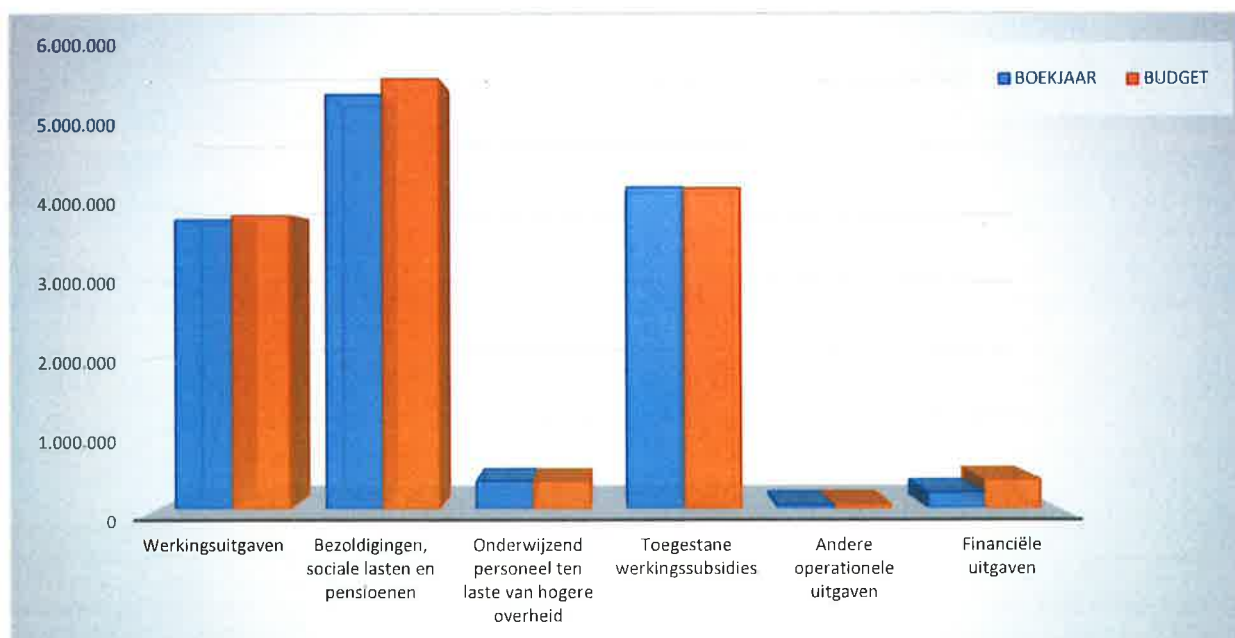
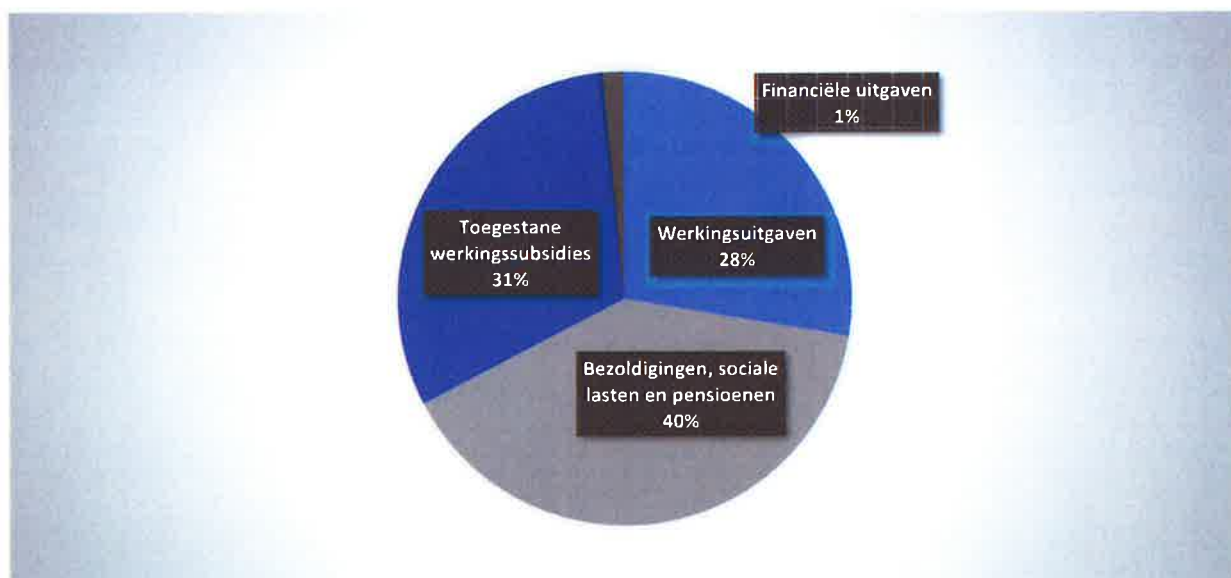
31/12/2019

31/12/2018

I. UITGAVEN	Code	14.192.893	13.958.201
A. Operationele uitgaven	60/4	13.984.491	13.700.699
1. Goederen en diensten	60/1	3.826.239	3.534.187
0705 Gemeenschapscentrum		365.779	320.023
0200 Wegen		337.827	330.461
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		320.943	246.517
0119 Overige algemene diensten		279.392	254.383
0740 Sport		263.737	248.335
0670 Straatverlichting		238.698	258.821
0680 Groene ruimte		230.388	260.016
0110 Secretariaat		226.029	215.911
0529 Overige activiteiten inzake toerisme		166.693	158.453
**** Overige beleidsvelden		1.396.753	1.241.268
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	62	5.854.056	5.785.015
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		952.995	869.690
0945 Kinderopvang		749.059	686.792
0200 Wegen		488.889	519.889
0110 Secretariaat		455.905	441.791
0100 Politieke organen		450.961	473.370
0680 Groene ruimte		371.233	430.934
0800 Gewoon basisonderwijs		362.967	362.897
0600 Ruimtelijke planning		291.508	285.688
0705 Gemeenschapscentrum		283.041	273.991
**** Overige beleidsvelden		1.447.497	1.439.974
3. Specifieke kosten sociale dienst OCMW	648		
4. Toegestane werkingssubsidies	649	4.258.223	4.333.026
0900 Sociale bijstand		1.384.467	1.507.213
0400 Politiediensten		1.255.517	1.160.143
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		766.765	775.058
0410 Brandweer		354.569	351.523
0790 Erediensten		116.477	104.584
0310 Beheer van regen- en afvalwater		100.778	113.891
0319 Overig waterbeheer		54.202	104.434
0750 Jeugd		52.382	34.560
0740 Sport		41.083	48.387
**** Overige beleidsvelden		131.983	133.232
5. Andere operationele uitgaven	640/7	45.973	48.471
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		26.005	22.426
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		16.052	14.298
0030 Financiële aangelegenheden		1.326	9.082
**** Overige beleidsvelden		2.590	2.665
B. Financiële uitgaven	65	208.402	257.502
0040 Transacties in verband met de openbare schuld		203.015	251.984
0030 Financiële aangelegenheden		5.368	5.516
0112 Personeelsdienst en vorming		19	
0800 Gewoon basisonderwijs		0	2
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	694		

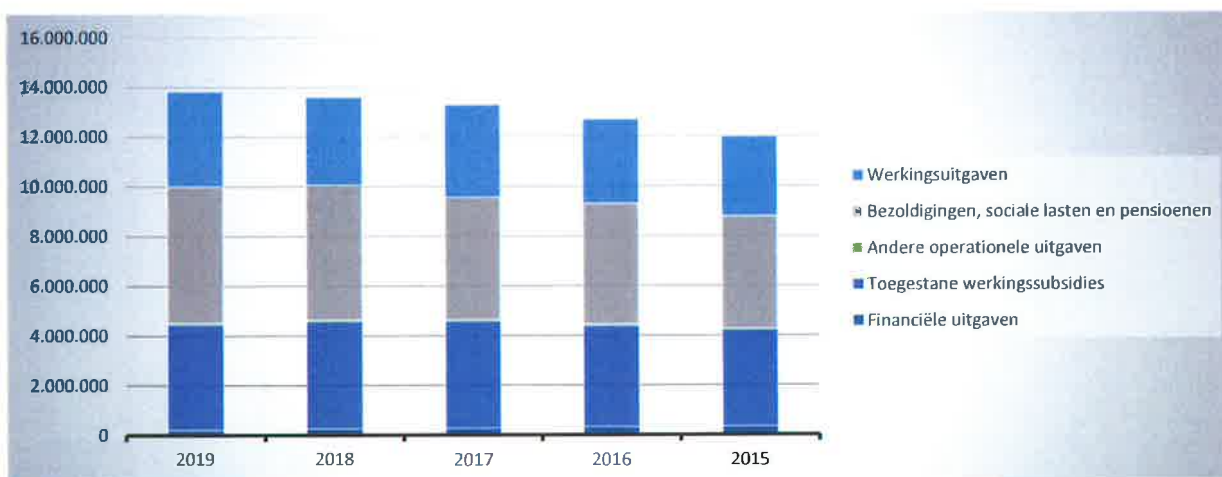
1. Samenstelling van de exploitatieuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Exploitatieuitgaven	14.192.893	100%	14.639.258	100%	97%
Werkingsuitgaven	3.826.239	28%	3.886.685	27%	98%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.491.302	40%	5.703.678	40%	96%
<i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	362.754		362.754		100%
Toegestane werkingssubsidies	4.258.223	31%	4.250.526	30%	100%
Andere operationele uitgaven	45.973	0%	54.770	0%	84%
Financiële uitgaven	208.402	2%	380.845	3%	55%

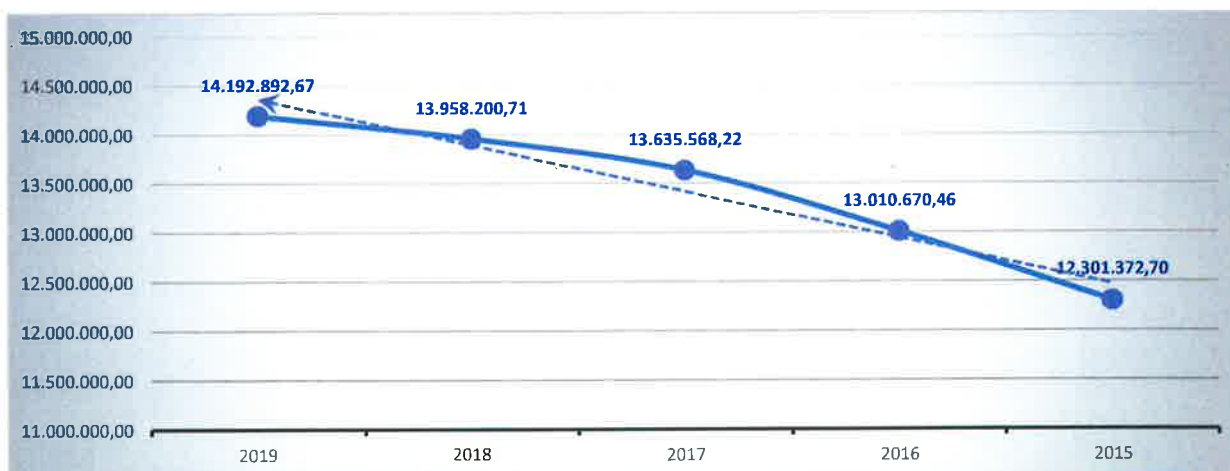


2. Evolutie van de exploitatieuitgaven 2019-2015

	2019		2018		2017	
Exploitatieuitgaven	14.192.893	100%	13.958.201	100%	13.635.568	100%
Werkingsuitgaven	3.826.239	28%	3.534.187	26%	3.713.490	28%
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.491.302	40%	5.422.262	40%	4.923.427	37%
<i>Onderwijzend personeel ten laste van hogere overheid</i>	<i>362.754</i>		<i>362.754</i>		<i>362.622</i>	
Toegestane werkingssubsidies	4.258.223	31%	4.333.026	32%	4.310.115	32%
Andere operationele uitgaven	45.973	0%	48.471	0%	52.936	0%
Financiële uitgaven	208.402	2%	257.502	2%	272.978	2%

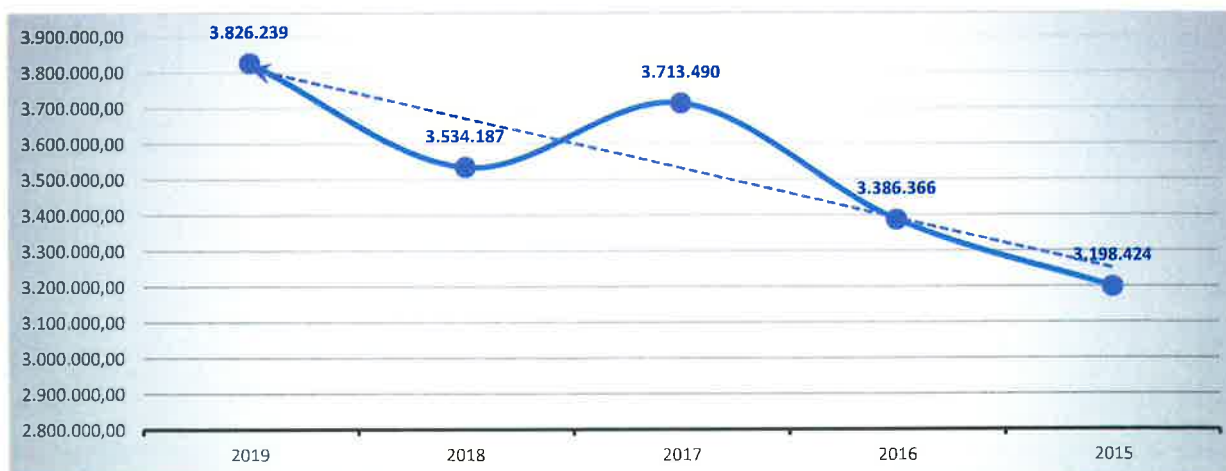
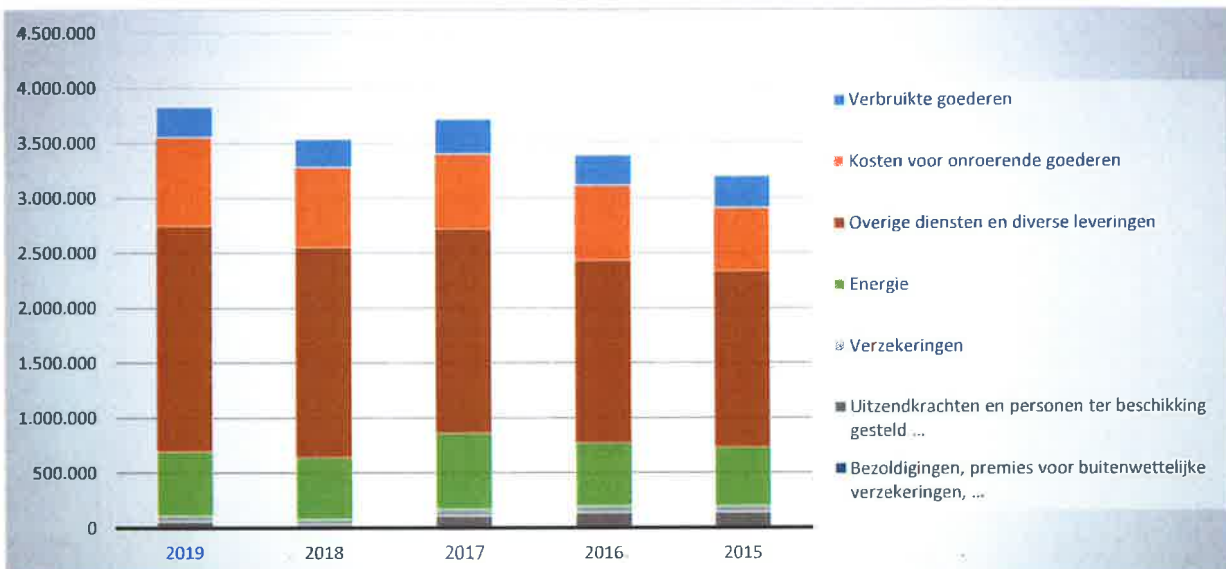


* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden



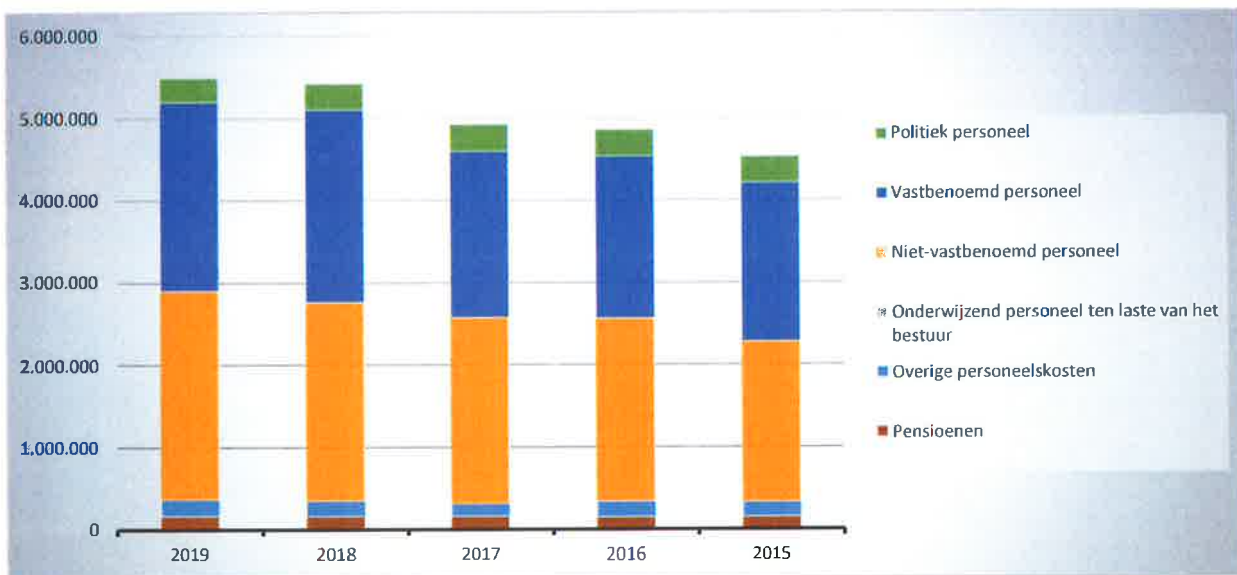
3. Evolutie van de werkingsuitgaven 2019-2015

	2019		2018		2017	
Werkingsuitgaven	3.826.239	100%	3.534.187	100%	3.713.490	100%
Verbruikte goederen	269.985	7%	249.693	7%	309.987	8%
Kosten voor onroerende goederen	809.154	21%	729.630	21%	680.988	18%
Energie	583.384	15%	565.474	16%	692.261	19%
<i>Elektriciteit</i>	<i>452.064</i>		<i>432.101</i>		<i>536.400</i>	
<i>Gas</i>	<i>94.070</i>		<i>94.307</i>		<i>119.506</i>	
<i>Aardolieproducten</i>	<i>37.250</i>		<i>39.065</i>		<i>36.355</i>	
Verzekeringen	51.344	1%	47.049	1%	61.682	2%
Overige diensten en diverse leveringen	2.053.017	54%	1.913.094	54%	1.861.869	50%
Uitzendkrachten en personen ter beschikking gesteld ...	59.356	2%	29.248	1%	106.703	3%
Bezoldigingen, premies voor buitenwettelijke verzekeringen, ...						

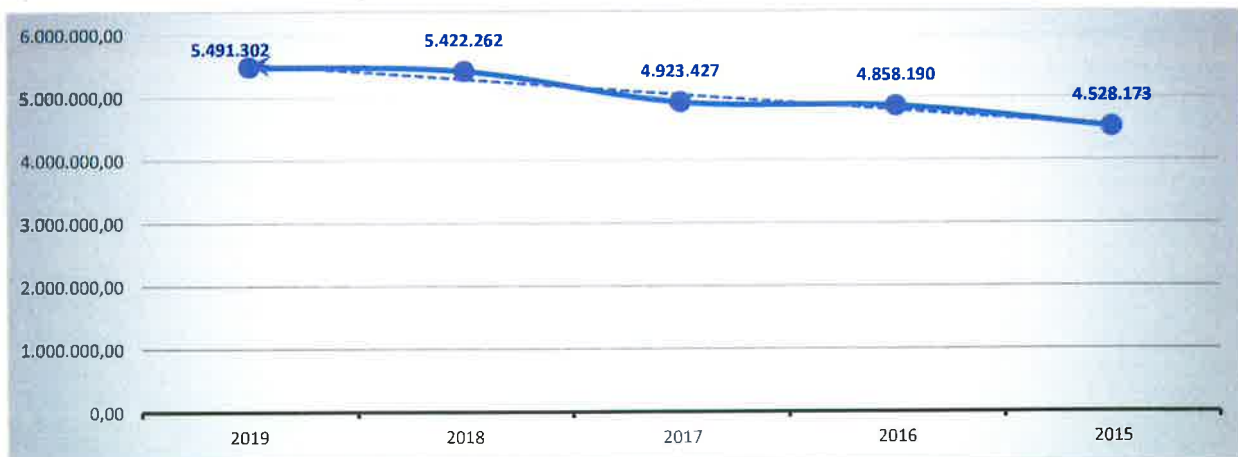


4. Evolutie van de personeelskosten 2019-2015

	2019		2018		2017	
Personeelskosten	5.854.056		5.785.015		5.286.049	
Bezoldigingen en werkgeversbijdragen	5.124.116	100%	5.073.076	100%	4.610.508	100%
Politiek personeel	291.497	6%	315.066	6%	326.954	7%
Vastbenoemd personeel	2.297.034	45%	2.342.731	46%	2.019.577	44%
Niet-vastbenoemd personeel	2.533.561	49%	2.413.111	48%	2.261.425	49%
Onderwijzend personeel ten laste van het bestuur	2.023	0%	2.167	0%	2.552	0%
Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	362.754		362.754		362.622	
Overige personeelskosten	204.227		188.664		151.746	
Pensioenen	162.960		160.521		161.173	



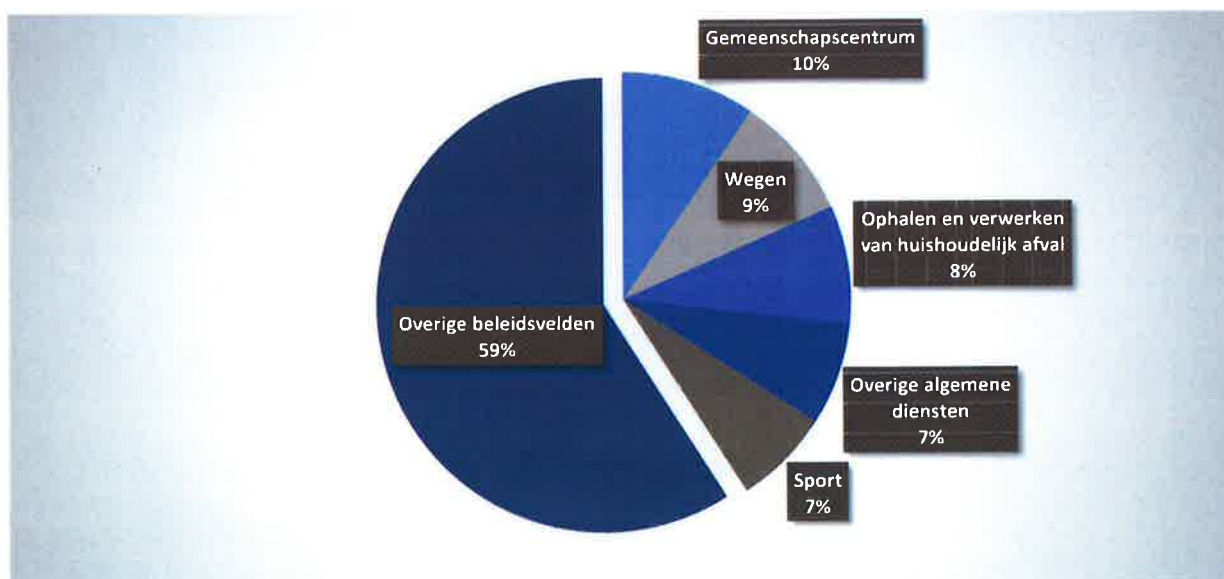
* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden



* zonder onderwijzend personeel ten laste van hogere overheden

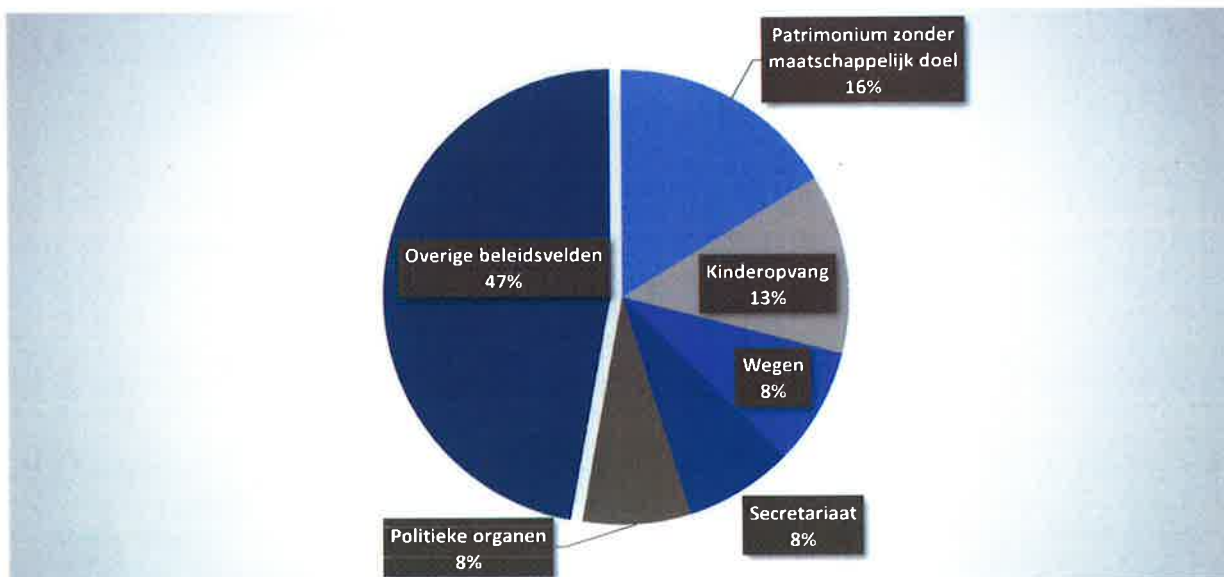
5. Verdeling van de werkingskosten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Werkingskosten	3.826.239	100%	3.534.187	100%	3.886.685	100%
0705 Gemeenschapscentrum	365.779	10%	320.023	9%	410.140	11%
0200 Wegen	337.827	9%	330.461	9%	346.181	9%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	320.943	8%	246.517	7%	287.870	7%
0119 Overige algemene diensten	279.392	7%	254.383	7%	270.263	7%
0740 Sport	263.737	7%	248.335	7%	271.263	7%
0670 Straatverlichting	238.698	6%	258.821	7%	237.500	6%
0680 Groene ruimte	230.388	6%	260.016	7%	230.239	6%
0110 Secretariaat	226.029	6%	215.911	6%	200.564	5%
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	166.693	4%	158.453	4%	179.876	5%
0800 Gewoon basisonderwijs	143.596	4%	146.604	4%	162.872	4%
0945 Kinderopvang	142.203	4%	108.760	3%	148.457	4%
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	140.674	4%	122.207	3%	123.647	3%
0310 Beheer van regen- en afvalwater	109.072	3%	43.793	1%	71.350	2%
0703 Openbare bibliotheken	106.167	3%	119.676	3%	121.310	3%
0112 Personeelsdienst en vorming	103.041	3%	74.115	2%	130.241	3%
0290 Overige mobiliteit en verkeer	80.525	2%	78.419	2%	80.561	2%
0130 Administratieve dienstverlening	78.656	2%	111.659	3%	82.513	2%
0111 Fiscale en financiële diensten	63.882	2%	33.059	1%	79.330	2%
0520 Toerisme - Onthaal en promotie	62.944	2%	62.497	2%	70.080	2%
0710 Feesten en plechtigheden	53.698	1%	34.634	1%	50.764	1%
**** Overige beleidsvelden	312.294	8%	305.846	9%	331.663	9%



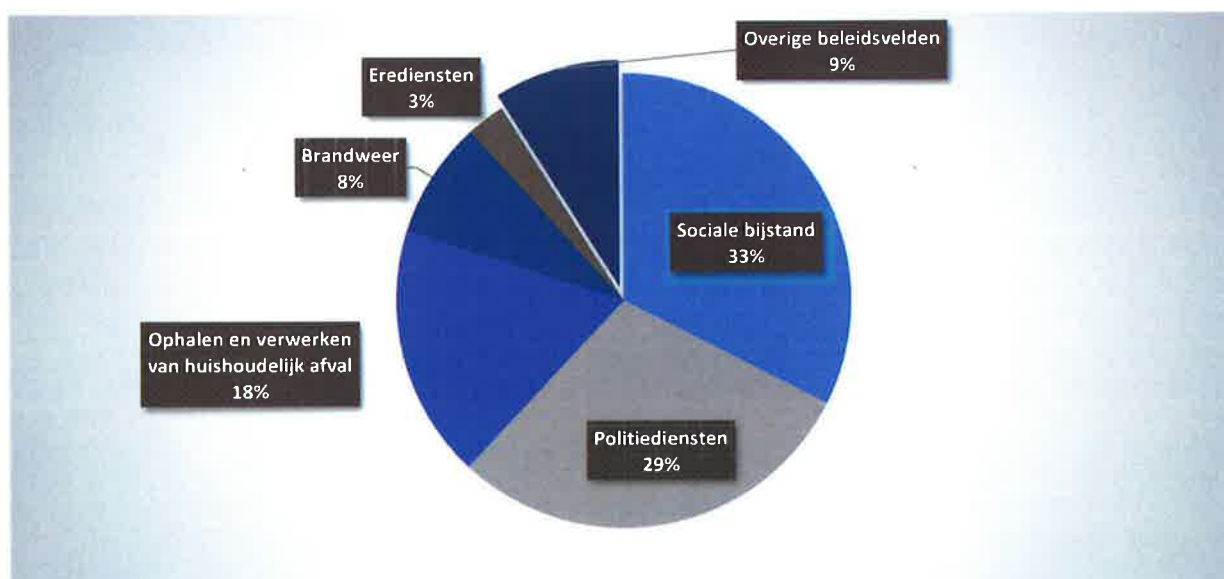
6. Verdeling van de personeelskosten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Personeelskosten	5.854.056	100%	5.785.015	100%	6.066.431	100%
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	952.995	16%	869.690	15%	998.136	16%
0945 Kinderopvang	749.059	13%	686.792	12%	774.639	13%
0200 Wegen	488.889	8%	519.889	9%	572.510	9%
0110 Secretariaat	455.905	8%	441.791	8%	454.185	7%
0100 Politieke organen	450.961	8%	473.370	8%	477.194	8%
0680 Groene ruimte	371.233	6%	430.934	7%	410.769	7%
0800 Gewoon basisonderwijs	362.967	6%	362.897	6%	362.933	6%
0600 Ruimtelijke planning	291.508	5%	285.688	5%	288.345	5%
0705 Gemeenschapscentrum	283.041	5%	273.991	5%	278.252	5%
0130 Administratieve dienstverlening	242.809	4%	267.520	5%	245.464	4%
0703 Openbare bibliotheken	230.246	4%	226.900	4%	225.010	4%
0111 Fiscale en financiële diensten	205.743	4%	229.726	4%	205.794	3%
0520 Toerisme - Onthaal en promotie	201.259	3%	227.219	4%	201.166	3%
0610 Gebiedsontwikkeling	197.360	3%	184.943	3%	220.150	4%
0119 Overige algemene diensten	138.086	2%	82.463	1%	140.527	2%
0112 Personeelsdienst en vorming	87.293	1%	80.410	1%	87.446	1%
0750 Jeugd	63.004	1%	69.063	1%	58.027	1%
0740 Sport	52.000	1%	48.707	1%	51.988	1%
0160 Hulp aan het buitenland	13.343	0%	20.856	0%	11.721	0%
0944 Opvoedingsondersteuning	8.102	0%				
**** Overige beleidsvelden	8.252	0%	2.167	0%	2.175	0%



7. Verdeling van de toegestane subsidies per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Toegestane subsidies en operationele kosten	4.258.223	100%	4.333.026	100%	4.250.526	100%
0900 Sociale bijstand	1.384.467	33%	1.507.213	35%	1.384.418	33%
0400 Politiediensten	1.255.517	29%	1.160.143	27%	1.255.517	30%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	766.765	18%	775.058	18%	766.767	18%
0410 Brandweer	354.569	8%	351.523	8%	358.739	8%
0790 Erediensten	116.477	3%	104.584	2%	129.188	3%
0310 Beheer van regen- en afvalwater	100.778	2%	113.891	3%	83.750	2%
0319 Overig waterbeheer	54.202	1%	104.434	2%	48.700	1%
0750 Jeugd	52.382	1%	34.560	1%	34.560	1%
0740 Sport	41.083	1%	48.387	1%	48.900	1%
0800 Gewoon basisonderwijs	28.286	1%	21.849	1%	24.740	1%
0160 Hulp aan het buitenland	16.180	0%	18.688	0%	20.250	0%
0710 Feesten en plechtigheden	14.848	0%	12.980	0%	15.348	0%
0709 Overige culturele instellingen	12.971	0%	12.721	0%	13.000	0%
0943 Gezinshulp	10.866	0%	11.566	0%	11.600	0%
0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos	9.319	0%	7.306	0%	7.063	0%
0739 Overig kunst- en cultuurbeleid	7.739	0%	7.169	0%	6.483	0%
0521 Toerisme - Sectorondersteuning	6.820	0%	5.550	0%	5.550	0%
0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap	6.555	0%	7.742	0%	8.350	0%
0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid	6.537	0%	11.418	0%	9.400	0%
0680 Groene ruimte	5.091	0%	5.596	0%	5.500	0%
**** Overige beleidsvelden	6.770	0%	10.648	0%	12.703	0%



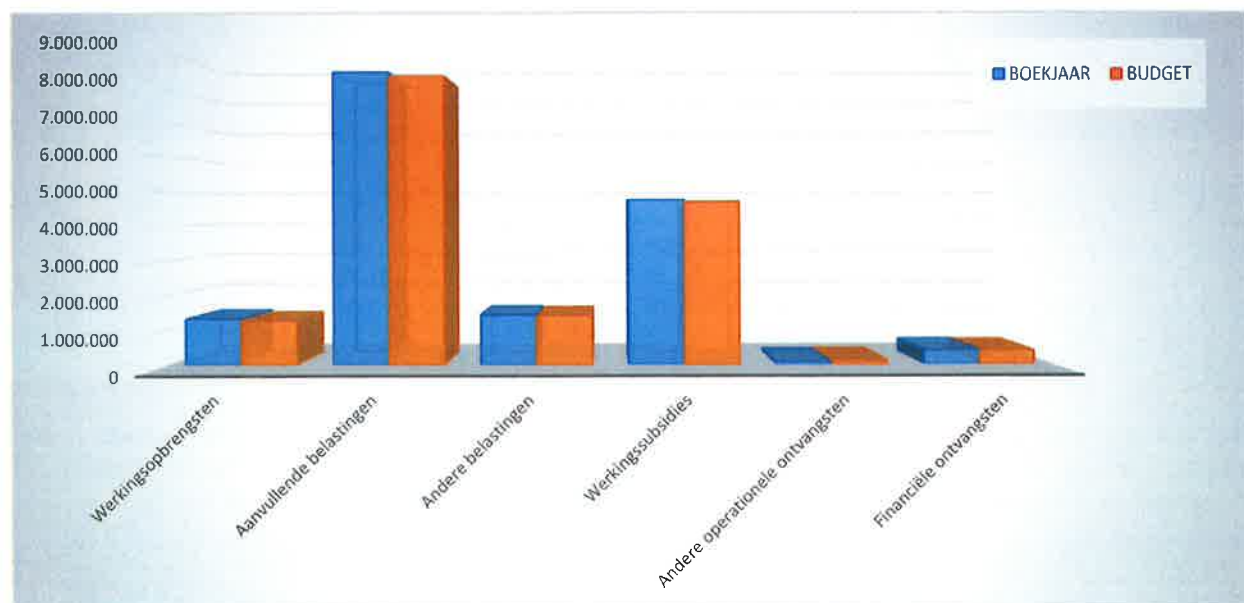
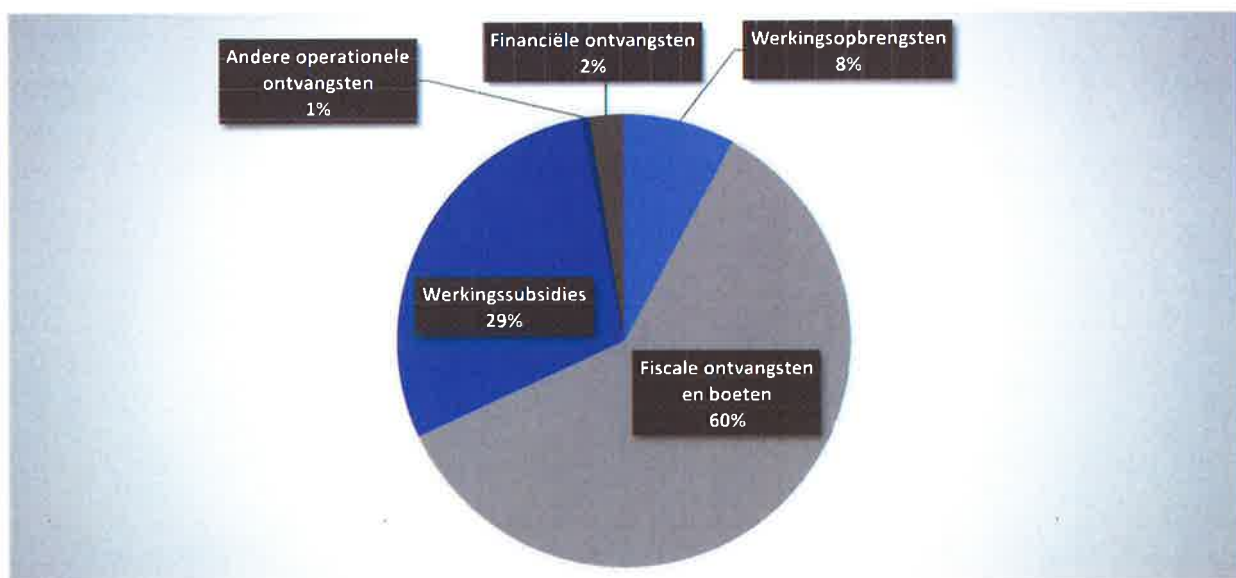
31/12/2019
31/12/2018

II. ONTVANGSTEN	Code	16.414.206	15.185.548
A. Operationele ontvangsten	70/4	16.010.770	14.749.064
1. Ontvangsten uit de werking	70	1.309.900	1.215.064
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		425.358	435.422
0705 Gemeenschapscentrum		220.549	157.525
0945 Kinderopvang		152.749	150.139
0740 Sport		96.816	86.856
0529 Overige activiteiten inzake toerisme		76.674	72.894
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		72.371	70.457
0130 Administratieve dienstverlening		55.969	45.773
**** Overige beleidsvelden		209.413	195.997
2. Fiscale ontvangsten en boeten	73	9.869.168	8.866.170
a. Aanvullende belastingen		8.440.884	7.456.276
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7300	3.198.517	3.112.936
Aanvullende belasting op de personenbelasting	7301	5.010.373	4.113.021
Andere aanvullende belastingen	7302/9	231.994	230.320
b. Andere belastingen	731/9	1.428.285	1.409.894
Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	73302	848.141	818.537
Algemene gemeentebelasting	7380	310.740	305.100
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittreksels	7315	71.663	112.960
Leegstaande woningen en gebouwen	7374	70.230	46.662
Kampeerterreinen / kampeerverblijfparken	73421	48.298	47.480
Overige belastingen	****	79.213	79.154
3. Werkingssubsidies		4.740.124	4.583.920
a. Algemene werkingssubsidies		3.573.161	3.480.715
Gemeente- of provinciefonds	7400	2.971.487	2.884.037
Gemeentelijke of provinciale bijdrage	7401		
Overige algemene werkingssubsidies	7402/4	601.674	596.678
b. Specifieke werkingssubsidies	7405/9	1.166.964	1.103.205
0800 Gewoon basisonderwijs		469.996	468.457
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus		389.665	387.800
0945 Kinderopvang		209.528	207.399
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		58.820	38.246
0529 Overige activiteiten inzake toerisme		13.716	5.000
0944 Opvoedingsondersteuning		6.321	
0130 Administratieve dienstverlening		5.255	5.066
**** Overige beleidsvelden		13.662	-8.762
4. Recuperatie specifieke kosten sociale dienst OCMW	748		
5. Andere operationele ontvangsten	742/7	91.577	83.909
0119 Overige algemene diensten		23.476	14.900
0100 Politieke organen		16.047	18.581
0705 Gemeenschapscentrum		13.521	6.067
**** Overige beleidsvelden		38.532	44.361
B. Financiële ontvangsten	75	403.437	436.485
0640 Elektriciteitsvoorziening		303.876	330.246
0650 Gasvoorziening		95.555	95.555
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval		3.229	9.686
0030 Financiële aangelegenheden		645	867
**** Overige beleidsvelden		131	130
C. Tussenkost door derden in het tekort van het boekjaar	794		

EXPLOITATIEONTVANGSTEN BOEKJAAR 2019 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

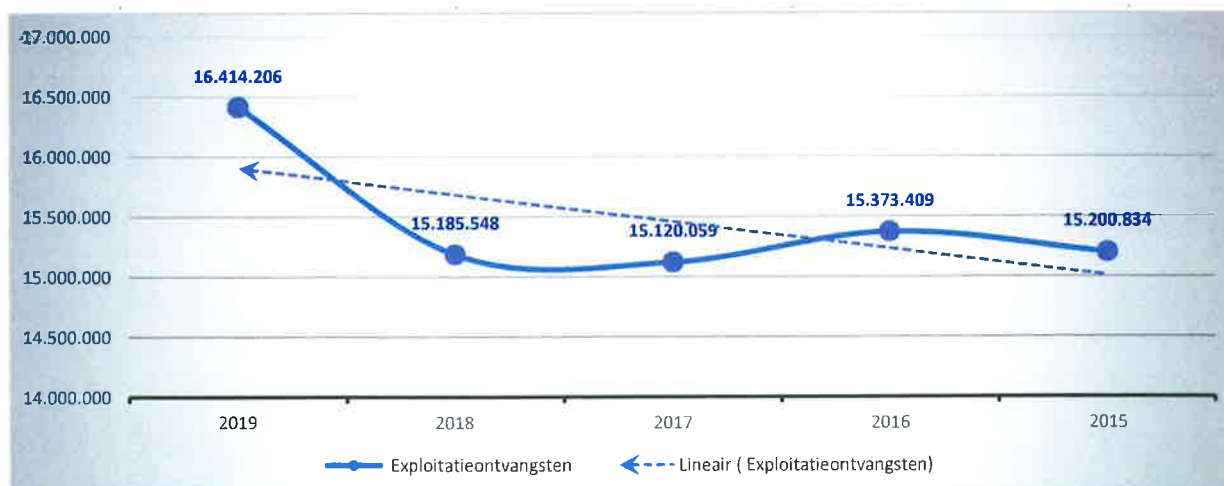
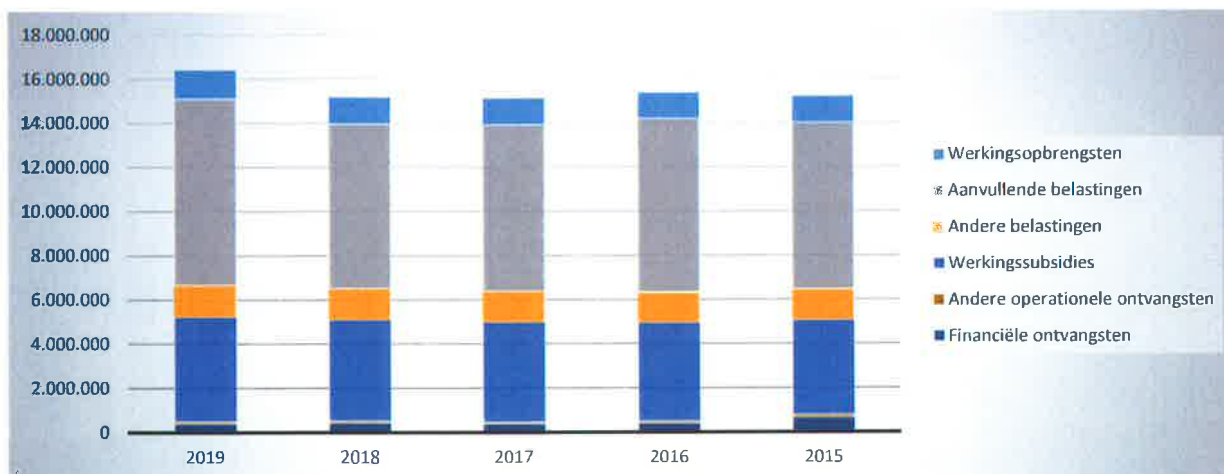
1. Samenstelling van de exploitatieontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Exploitatieontvangsten	16.414.206	100%	16.223.833	100%	101%
Werkingsopbrengsten	1.309.900	8%	1.266.576	8%	103%
Fiscale ontvangsten en boeten	9.869.168	60%	9.750.877	60%	101%
<i>Aanvullende belastingen</i>	<i>8.440.884</i>		<i>8.336.902</i>		<i>101%</i>
<i>Andere belastingen</i>	<i>1.428.285</i>		<i>1.413.975</i>		<i>101%</i>
Werkingsubsidies	4.740.124	29%	4.691.644	29%	101%
<i>Gemeente- of provinciefonds</i>	<i>2.971.487</i>		<i>2.928.978</i>		<i>101%</i>
<i>Gemeentelijke of provinciale bijdrage</i>					
<i>Overige algemene werkingssubsidies</i>	<i>601.674</i>		<i>597.396</i>		<i>101%</i>
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.166.964</i>		<i>1.165.270</i>		<i>100%</i>
Andere operationele ontvangsten	91.577	1%	116.617	1%	79%
Financiële ontvangsten	403.437	2%	398.118	2%	101%



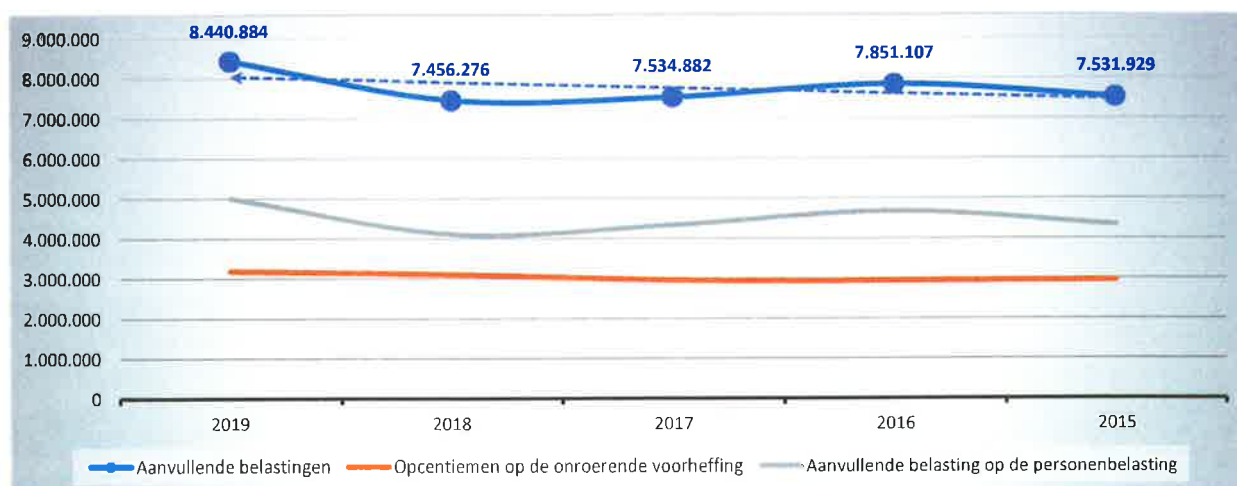
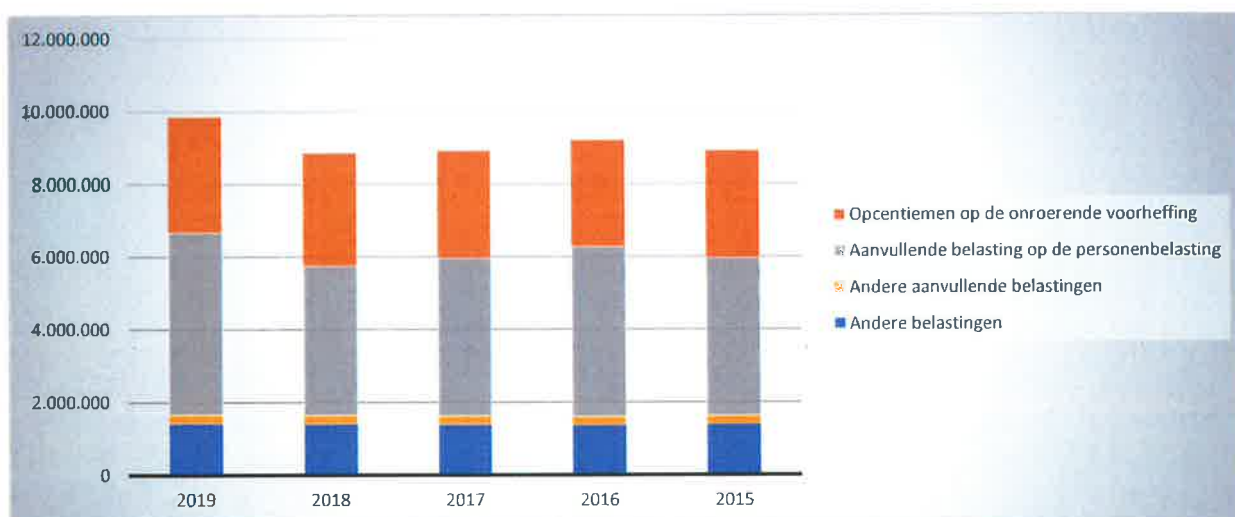
2. Evolutie van de exploitatieontvangsten 2019-2015

	2019		2018		2017	
Exploitatieontvangsten	16.414.206	100%	15.185.548	100%	15.120.059	100%
Werkingsopbrengsten	1.309.900	8%	1.215.064	8%	1.200.476	8%
Fiscale ontvangsten en boeten	9.869.168	60%	8.866.170	58%	8.931.185	59%
<i>Aanvullende belastingen</i>	<i>8.440.884</i>		<i>7.456.276</i>		<i>7.534.882</i>	
<i>Andere belastingen</i>	<i>1.428.285</i>		<i>1.409.894</i>		<i>1.396.302</i>	
Werkingsubsidies	4.740.124	29%	4.583.920	30%	4.531.339	30%
<i>Gemeente- of provinciefonds</i>	<i>2.971.487</i>		<i>2.884.037</i>		<i>2.744.561</i>	
<i>Gemeentelijke of provinciale bijdrage</i>						
<i>Overige algemene werkingssubsidies</i>	<i>601.674</i>		<i>596.678</i>		<i>592.377</i>	
<i>Specifieke werkingssubsidies</i>	<i>1.166.964</i>		<i>1.103.205</i>		<i>1.194.401</i>	
Andere operationele ontvangsten	91.577	1%	83.909	1%	65.389	0%
Financiële ontvangsten	403.437	2%	436.485	3%	391.671	3%



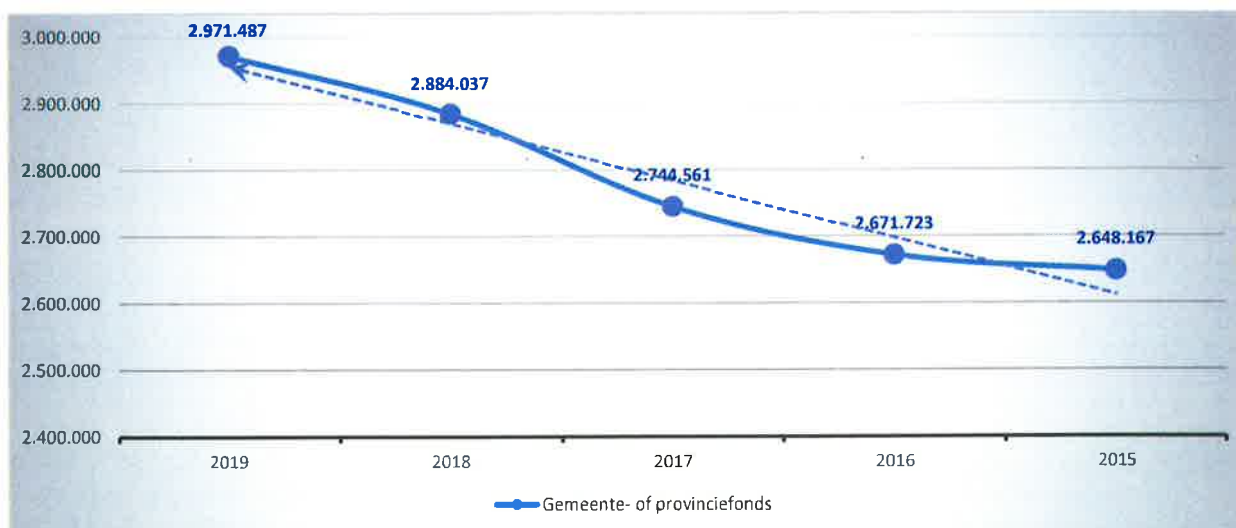
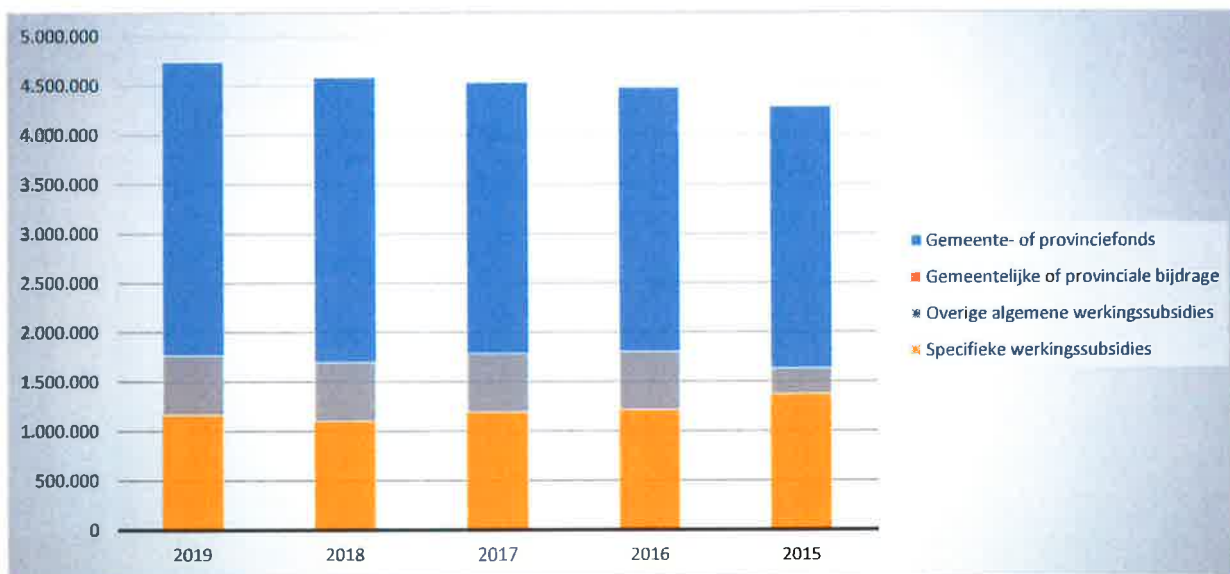
3. Evolutie van de fiscale ontvangsten 2019-2015

	2019		2018		2017
Fiscale ontvangsten	9.869.168		8.866.170		8.931.185
Aanvullende belastingen	8.440.884	100%	7.456.276	100%	7.534.882
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	3.198.517	38%	3.112.936	42%	2.965.777
Aanvullende belasting op de personenbelasting	5.010.373	59%	4.113.021	55%	4.340.126
Andere aanvullende belastingen	231.994	3%	230.320	3%	228.980
Andere belastingen	1.428.285	100%	1.409.894	100%	1.396.302
Op waterleidingsnet aangesloten en aansluitbare gebouwen	848.141	59%	818.537	58%	820.200
Algemene gemeentebelasting	310.740	22%	305.100	22%	304.400
Afgifte identiteitsbewijzen/paspoorten/trouwboekjes/ uittre	71.663	5%	112.960	8%	123.928
Leegstaande woningen en gebouwen	70.230	5%	46.662	3%	26.573
Kampeerterrinen / kampeerverblijfparken	48.298	3%	47.480	3%	46.631
Tweede verblijven	39.760	3%	36.782	3%	37.957
Plaatsrecht kernissen	7.920	1%	8.076	1%	7.892
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	6.389	0%	7.631	1%	5.094
Ontgraving	5.900	0%	300	0%	1.000
Andere belastingen op het gebruik van het openbaar domein	5.761	0%	7.625	1%	5.428
Overige belastingen	13.483	1%	18.741	1%	17.200



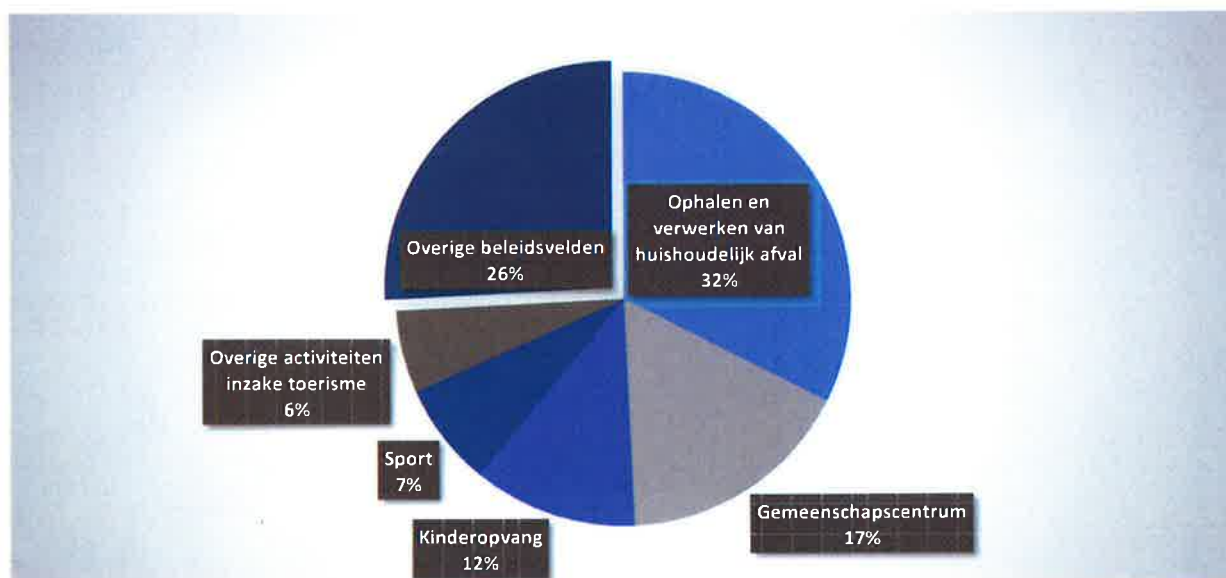
4. Evolutie van de werkingssubsidies 2019-2015

	2019		2018		2017	
Werkingssubsidies	4.740.124	100%	4.583.920	100%	4.531.339	100%
Gemeente- of provinciefonds	2.971.487	63%	2.884.037	63%	2.744.561	61%
Gemeentelijke of provinciale bijdrage						
Overige algemene werkingssubsidies	601.674	13%	596.678	13%	592.377	13%
Specifieke werkingssubsidies	1.166.964	25%	1.103.205	24%	1.194.401	26%



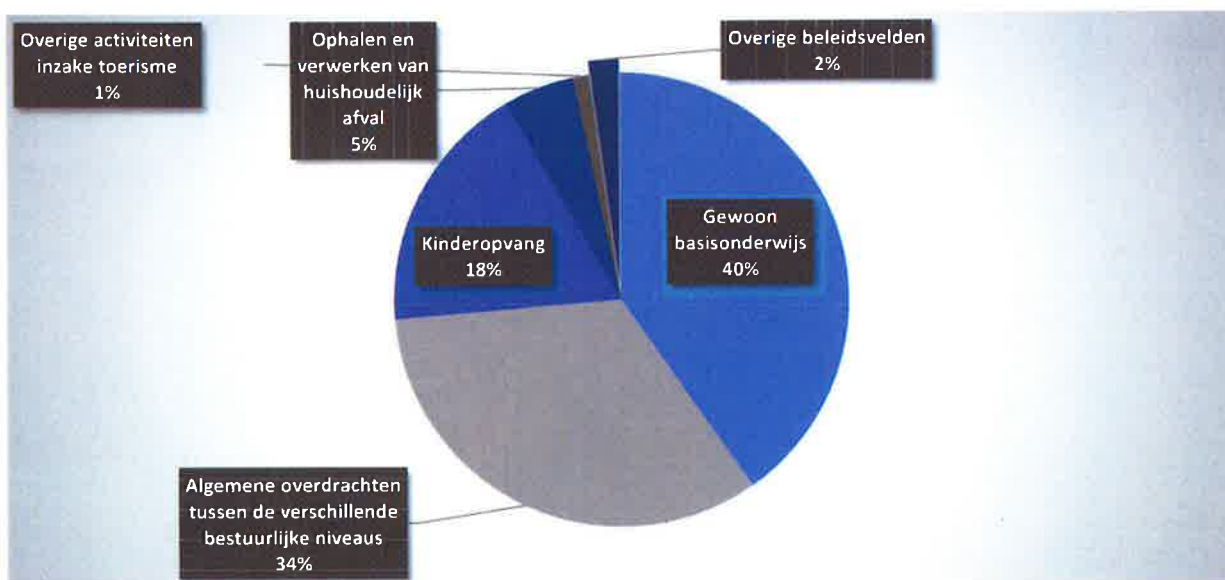
5. Verdeling van de werkingsopbrengsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Werkingsopbrengsten	1.309.900	100%	1.215.064	100%	1.266.575	100%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	425.358	32%	435.422	36%	414.500	33%
0705 Gemeenschapscentrum	220.549	17%	157.525	13%	222.686	18%
0945 Kinderopvang	152.749	12%	150.139	12%	150.000	12%
0740 Sport	96.816	7%	86.856	7%	90.406	7%
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	76.674	6%	72.894	6%	77.200	6%
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	72.371	6%	70.457	6%	70.218	6%
0130 Administratieve dienstverlening	55.969	4%	45.773	4%	57.300	5%
0800 Gewoon basisonderwijs	43.810	3%	45.995	4%	44.700	4%
0990 Begraafplaatsen	42.874	3%	59.433	5%	37.600	3%
0640 Elektriciteitsvoorziening	21.123	2%	21.123	2%	21.123	2%
**** Overige beleidsvelden	101.606	8%	69.446	6%	80.844	6%



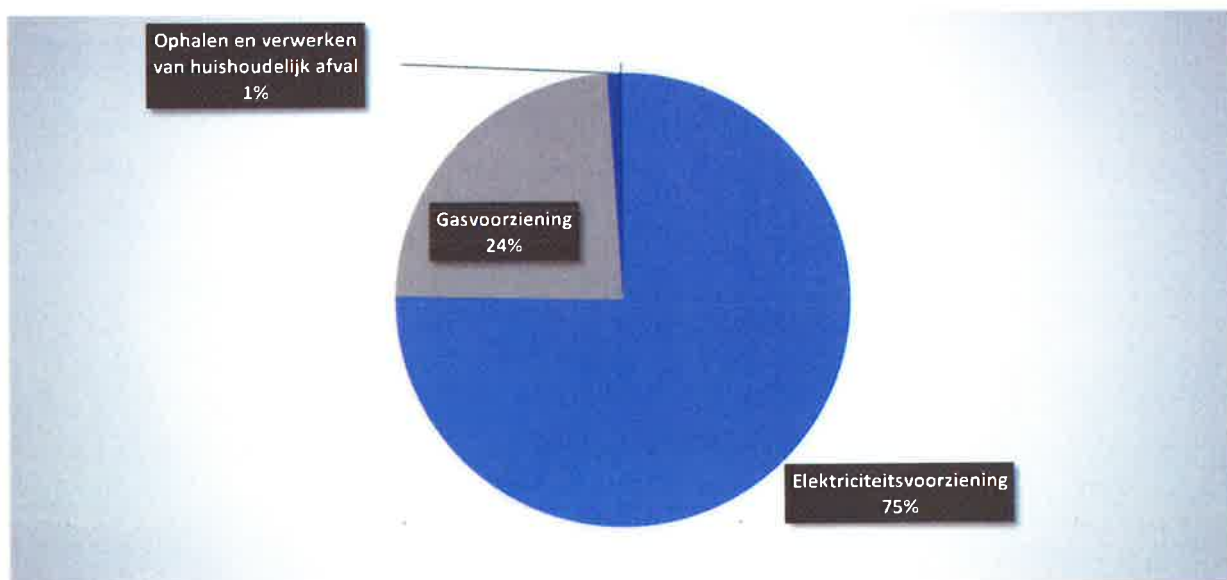
6. Verdeling van de specifieke werkingssubsidies per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Specifieke werkingssubsidies	1.166.964	100%	1.103.205	100%	1.165.270	100%
0800 Gewoon basisonderwijs	469.996	40%	468.457	42%	476.583	41%
0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke n	389.665	33%	387.800	35%	384.385	33%
0945 Kinderopvang	209.528	18%	207.399	19%	210.000	18%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	58.820	5%	38.246	3%	58.000	5%
0529 Overige activiteiten inzake toerisme	13.716	1%	5.000	0%	2.500	0%
0944 Opvoedingsondersteuning	6.321	1%			5.811	0%
0130 Administratieve dienstverlening	5.255	0%	5.066	0%	5.255	0%
0705 Gemeenschapscentrum	3.196	0%	3.196	0%	2.557	0%
0112 Personeelsdienst en vorming	3.015	0%	8.413	1%	3.000	0%
0160 Hulp aan het buitenland	3.000	0%	5.000	0%	3.000	0%
**** Overige beleidsvelden	4.451	0%	-25.372	-2%	14.180	1%



7. Verdeling van de financiële ontvangsten per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Financiële ontvangsten	403.437	100%	436.485	100%	398.118	100%
0640 Elektriciteitsvoorziening	303.876	75%	330.246	76%	298.497	75%
0650 Gasvoorziening	95.555	24%	95.555	22%	95.400	24%
0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval	3.229	1%	9.686	2%	3.229	1%
0030 Financiële aangelegenheden	645	0%	867	0%	842	0%
0620 Grondbeleid voor wonen	130	0%	130	0%	150	0%
0800 Gewoon basisonderwijs	1	0%				



INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

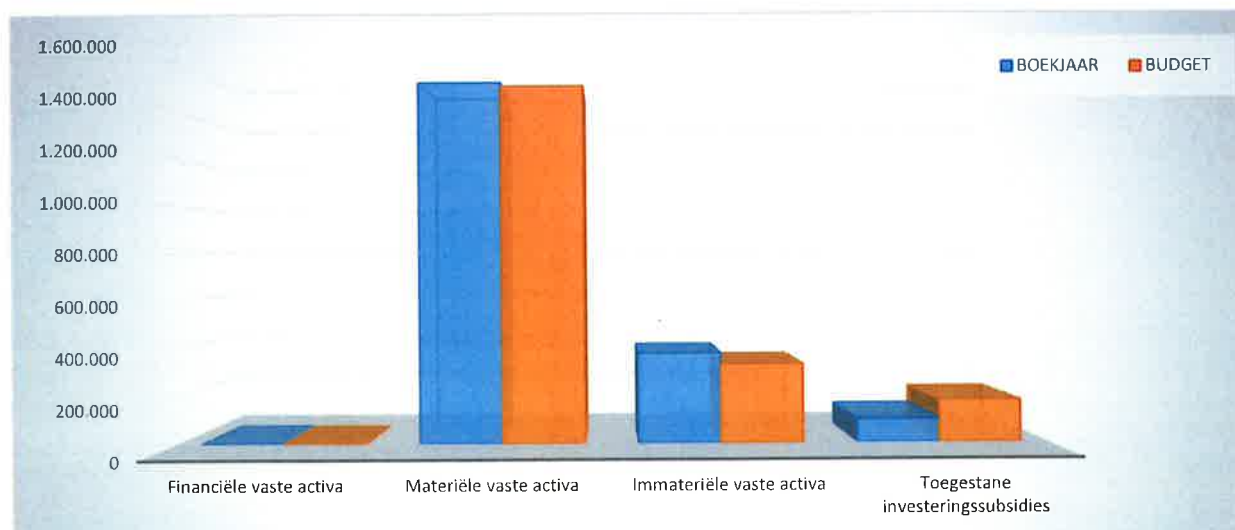
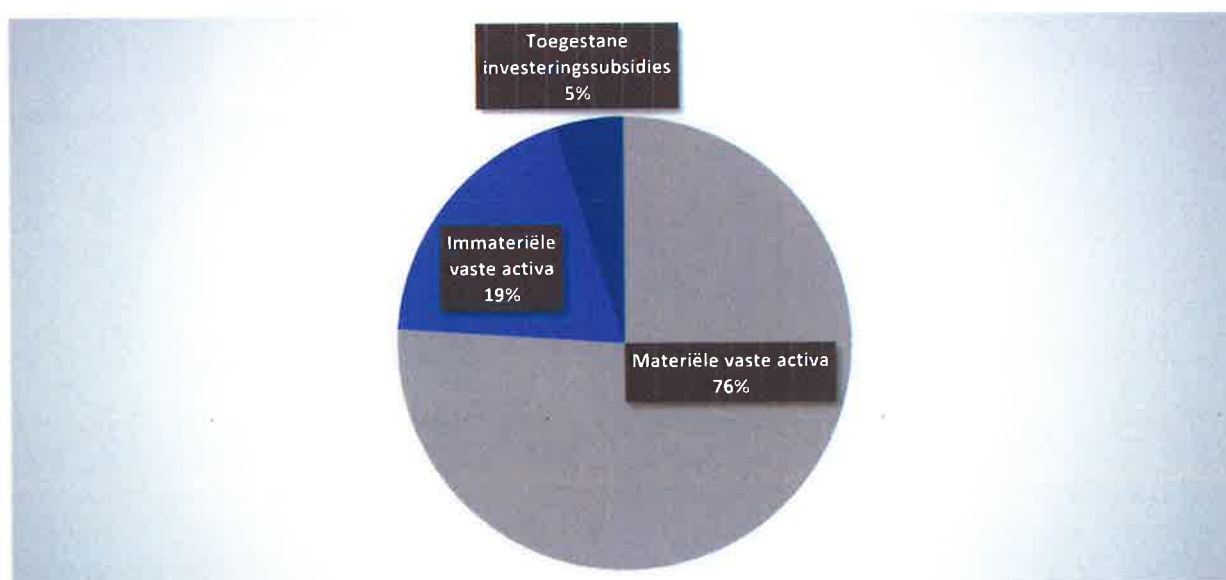
31/12/2019

31/12/2018

UITGAVEN	Code	1.985.253	2.429.327
I. Investerings in financiële vaste activa	28	508	8
0030 Financiële aangelegenheden		500	
0210 Openbaar vervoer		8	8
II. Investerings in materiële vaste activa		1.510.047	2.138.096
Onroerende goederen		1.297.900	1.834.306
0200 Wegen		291.368	612.528
0680 Groene ruimte		280.845	369.086
0705 Gemeenschapscentrum		250.788	155.153
0700 Musea		191.750	13.167
0740 Sport		155.198	48.905
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		116.786	546.645
0990 Begraafplaatsen		10.690	61.178
0290 Overige mobiliteit en verkeer		473	12.396
**** Overige beleidsvelden			15.249
Roerende goederen		212.147	303.790
0200 Wegen		169.846	137.483
0110 Secretariaat		14.728	
0705 Gemeenschapscentrum		7.767	39.948
0990 Begraafplaatsen		6.936	
0119 Overige algemene diensten		6.628	106.748
0703 Openbare bibliotheken		5.054	
0130 Administratieve dienstverlening		1.189	
0740 Sport			3.843
**** Overige beleidsvelden			15.768
Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	2906		
III. Investerings in immateriële vaste activa	21	377.488	202.248
0310 Beheer van regen- en afvalwater		100.685	49.699
0680 Groene ruimte		72.130	44.810
0119 Overige algemene diensten		60.334	41.192
0700 Musea		56.660	12.670
0130 Administratieve dienstverlening		45.980	16.787
**** Overige beleidsvelden		41.700	37.091
IV. Toegestane investeringssubsidies	664	97.210	88.975
0400 Politiediensten		83.533	72.352
0790 Erediensten		13.677	16.623

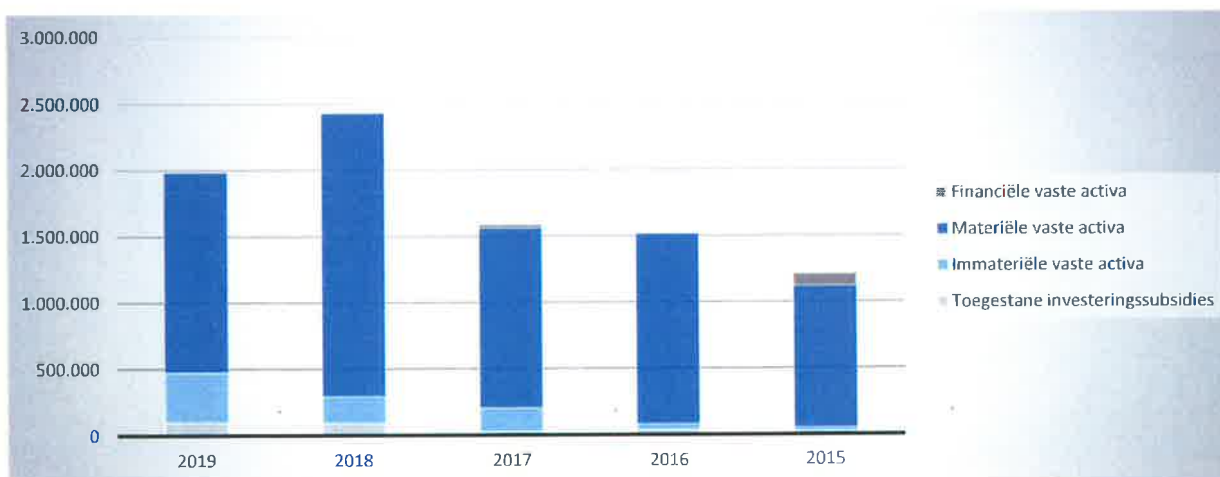
1. Samenstelling van de investeringsuitgaven 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Investeringsuitgaven	1.985.253	100%	2.007.507	100%	99%
Financiële vaste activa	508	0%	2.008	0%	25%
Materiële vaste activa	1.510.047	76%	1.496.602	75%	101%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	1.510.047		1.496.602		101%
Terreinen en gebouwen	1.012.421		1.067.927		95%
Wegen en overige infrastructuur	285.478		151.849		188%
Roerende goederen	212.147		276.826		77%
Leasing en soortgelijke rechten					
Erfgoed					
Overige materiële vaste activa					
Onroerende goederen					
Roerende goederen					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa	377.488	19%	332.445	17%	114%
Toegestane investeringssubsidies	97.210	5%	176.452	9%	55%



2. Evolutie van de investeringsuitgaven 2019-2015

	2019		2018		2017	
Investeringsuitgaven	1.985.253	100%	2.429.327	100%	1.586.584	100%
Financiële vaste activa	508	0%	8	0%	26.065	2%
Materiële vaste activa	1.510.047	76%	2.138.096	88%	1.358.640	86%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	1.510.047		2.138.096		1.358.640	
Terreinen en gebouwen	1.012.421		1.209.382		454.188	
Wegen en overige infrastructuur	285.478		624.923		612.673	
Roerende goederen	212.147		303.790		268.934	
Leasing en soortgelijke rechten						
Erfgoed					22.845	
Overige materiële vaste activa						
Onroerende goederen						
Roerende goederen						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa	377.488	19%	202.248	8%	175.484	11%
Toegestane investeringssubsidies	97.210	5%	88.975	4%	26.395	2%



INVESTERINGSUITGAVEN BOEKJAAR 2019 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

3. Verdeling van de investeringsuitgaven per beleidsveld 2019-2018 / BUDGET 2019

	2019		2018		BUDGET	
Financiële vaste activa	508	100%	8	100%	2.008	100%
0030 Financiële aangelegenheden	500	98%				
0210 Openbaar vervoer	8	2%	8	100%	8	0%
0640 Elektriciteitsvoorziening						
0110 Secretariaat					2.000	100%
Materiële vaste activa	1.510.047	100%	2.138.096	100%	1.496.602	100%
0200 Wegen	461.214	31%	750.011	35%	329.585	22%
0680 Groene ruimte	280.845	19%	383.606	18%	265.574	18%
0705 Gemeenschapscentrum	258.556	17%	195.101	9%	255.937	17%
0700 Musea	191.750	13%	13.167	1%	232.000	16%
0740 Sport	155.198	10%	52.747	2%	161.362	11%
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel	116.786	8%	554.070	26%	150.938	10%
0119 Overige algemene diensten	66.962	4%	147.941	7%	104.274	7%
0990 Begraafplaatsen	17.626	1%	61.178	3%	17.626	1%
0110 Secretariaat	14.728	1%			14.728	1%
0703 Openbare bibliotheken	5.054	0%			6.153	0%
0130 Administratieve dienstverlening	3.549	0%	7.140	0%	2.360	0%
0030 Financiële aangelegenheden	3.315	0%			4.571	0%
0290 Overige mobiliteit en verkeer	473	0%	12.396	1%	473	0%
0100 Politieke organen					11.000	1%
0710 Feesten en plechtigheden						
**** Overige beleidsvelden	-66.009	-4%	-39.260	-2%	-59.979	-4%
Imateriële vaste activa	377.488	100%	202.248	100%	332.445	100%
0310 Beheer van regen- en afvalwater	100.685	27%	49.699	25%	60.669	18%
0680 Groene ruimte	72.130	19%	44.810	22%	58.532	18%
0119 Overige algemene diensten	60.334	16%	41.192	20%	74.046	22%
0700 Musea	56.660	15%	12.670	6%	63.602	19%
0130 Administratieve dienstverlening	45.980	12%	16.787	8%	45.980	14%
**** Overige beleidsvelden	41.700	11%	37.091	18%	29.616	9%
Toegestane investeringssubsidies	97.210	100%	88.975	100%	176.452	100%
0400 Politiediensten	83.533	86%	72.352	81%	97.775	55%
0790 Erediensten	13.677	14%	16.623	19%	78.677	45%
0410 Brandweer						

INVESTERINGSVERRICHTINGEN PER BELEIDSVELD

31/12/2019

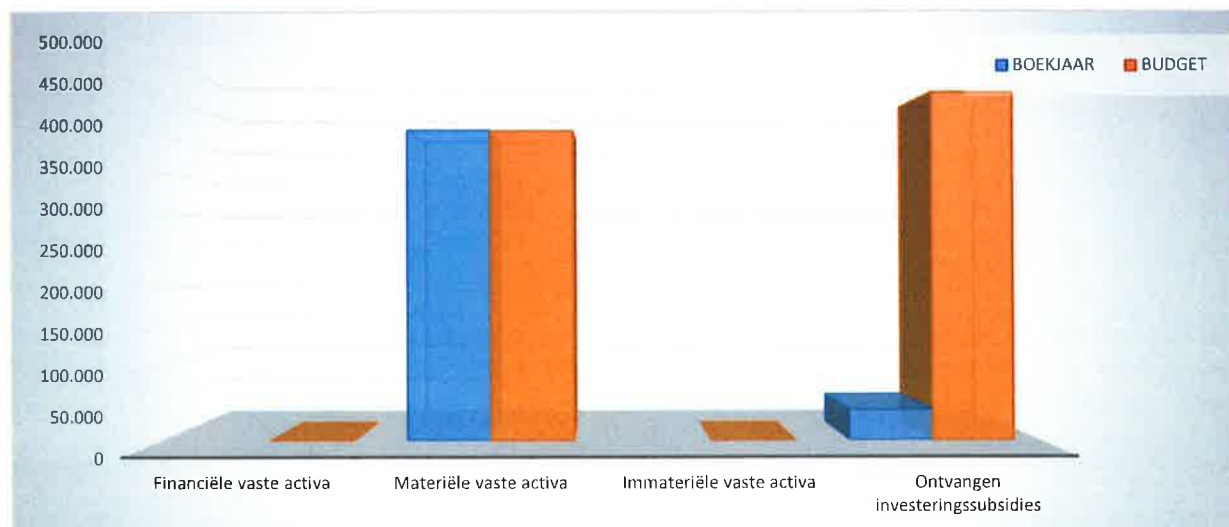
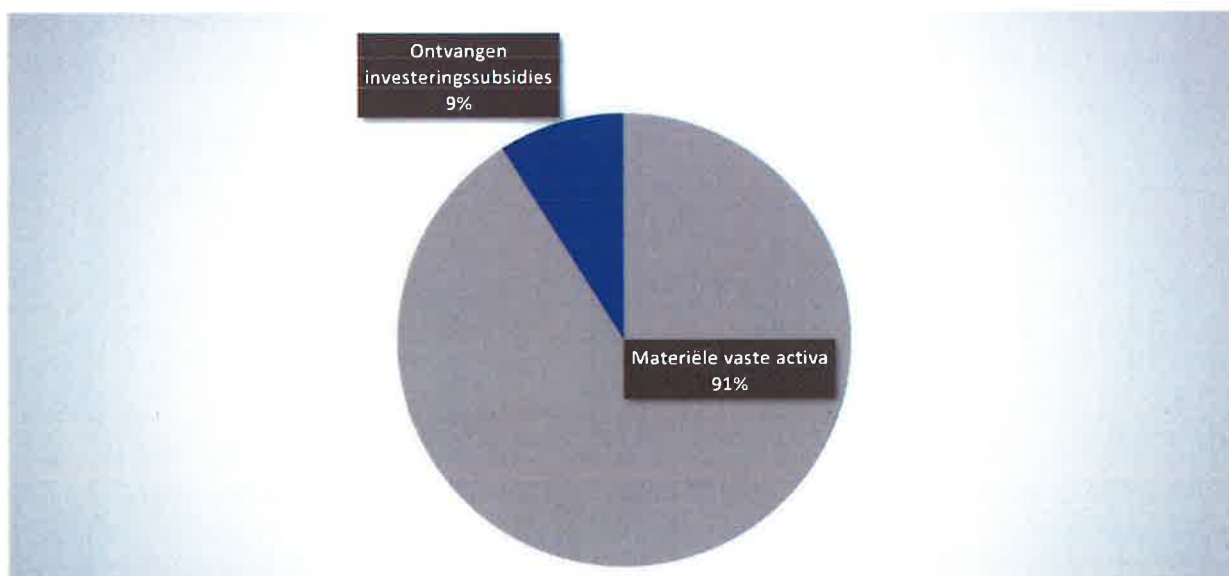
31/12/2018

ONTVANGSTEN	Code	446.250	200.986
I. Verkoop van financiële vaste activa	28		
II. Verkoop van materiële vaste activa		406.250	
Onroerende goederen		406.000	
0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel		406.000	
Roerende goederen		250	
0200 Wegen		250	
Vooruitbetalingen op investeringen in materiële vaste activa	176		
III. Verkoop van immateriële vaste activa	21		
IV. Investeringsubsidies en -schenkingen	150-18-4951/2	40.000	200.986
0130 Administratieve dienstverlening		20.000	
0680 Groene ruimte		20.000	200.986

INVESTERINGSONTVANGSTEN BOEKJAAR 2019 IN EVOLUTIE EN GRAFIEK

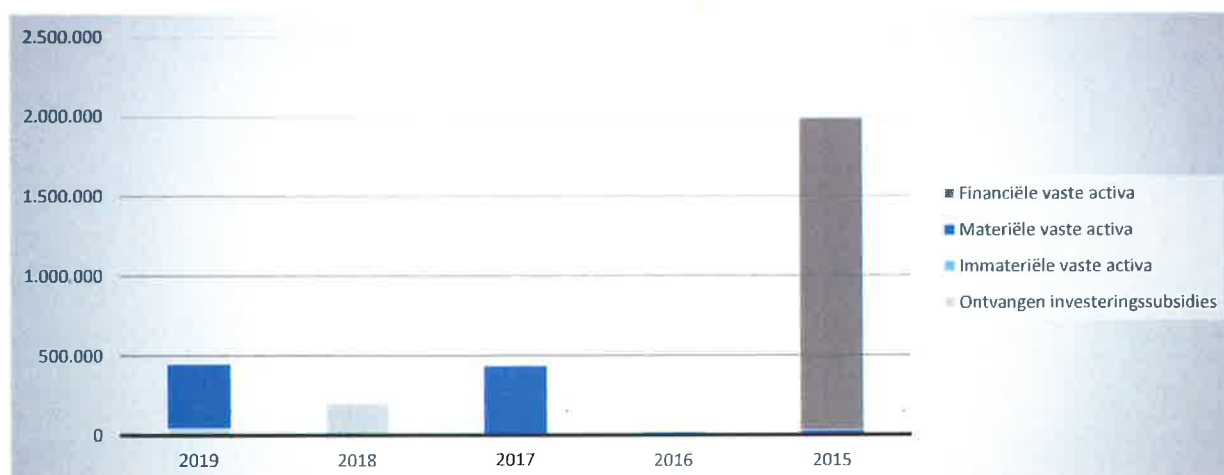
1. Samenstelling van de investeringsontvangsten 2019 - Vergelijking rekening-budget

	BOEKJAAR		BUDGET		REAL%
Investeringsontvangsten	446.250	100%	861.183	100%	52%
Financiële vaste activa					
Materiële vaste activa	406.250	91%	406.000	47%	100%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	406.250		406.000		100%
Terreinen en gebouwen	406.000		406.000		100%
Wegen en overige infrastructuur					
Roerende goederen	250				
Leasing en soortgelijke rechten					
Erfgoed					
Overige materiële vaste activa					
Onroerende goederen					
Roerende goederen					
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA					
Immateriële vaste activa					
Ontvangen investeringssubsidies	40.000	9%	455.183	53%	9%



2. Evolutie van de investeringsontvangsten 2019-2015

	2019		2018		2017	
Investeringsontvangsten	446.250	100%	200.986	100%	433.418	100%
Financiële vaste activa						
Materiële vaste activa	406.250	91%			431.220	99%
Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige MVA	406.250				431.220	
Terreinen en gebouwen	406.000				431.220	
Wegen en overige infrastructuur						
Roerende goederen	250					
Leasing en soortgelijke rechten						
Erfgoed						
Overige materiële vaste activa						
Onroerende goederen						
Roerende goederen						
Vooruitbetalingen op investeringen in MVA						
Immateriële vaste activa						
Ontvangen investeringssubsidies	40.000	9%	200.986	100%	2.198	1%

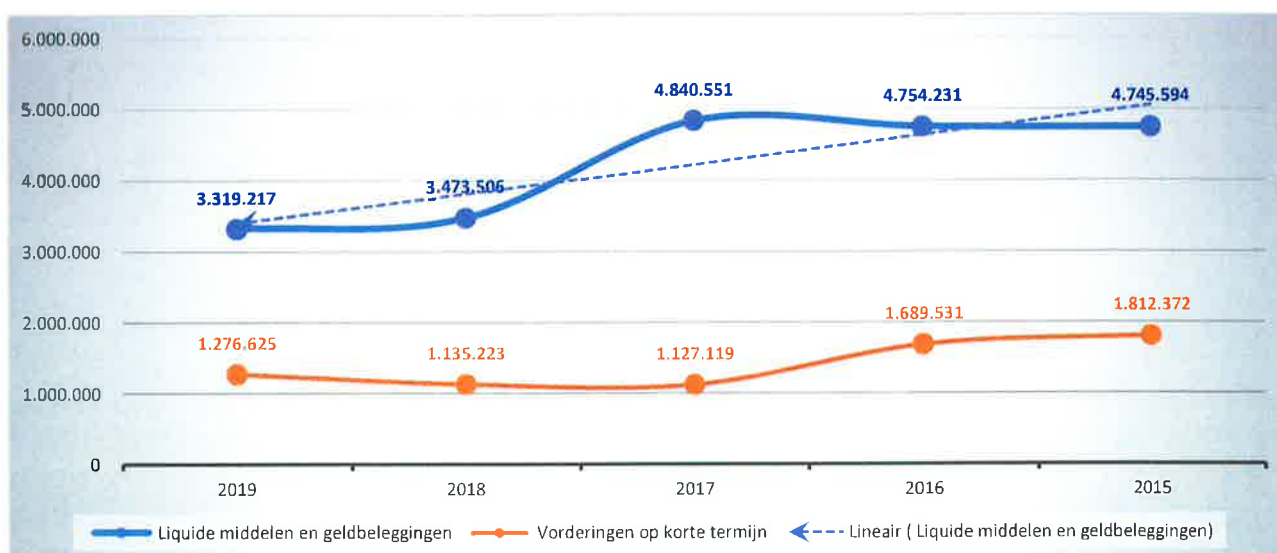
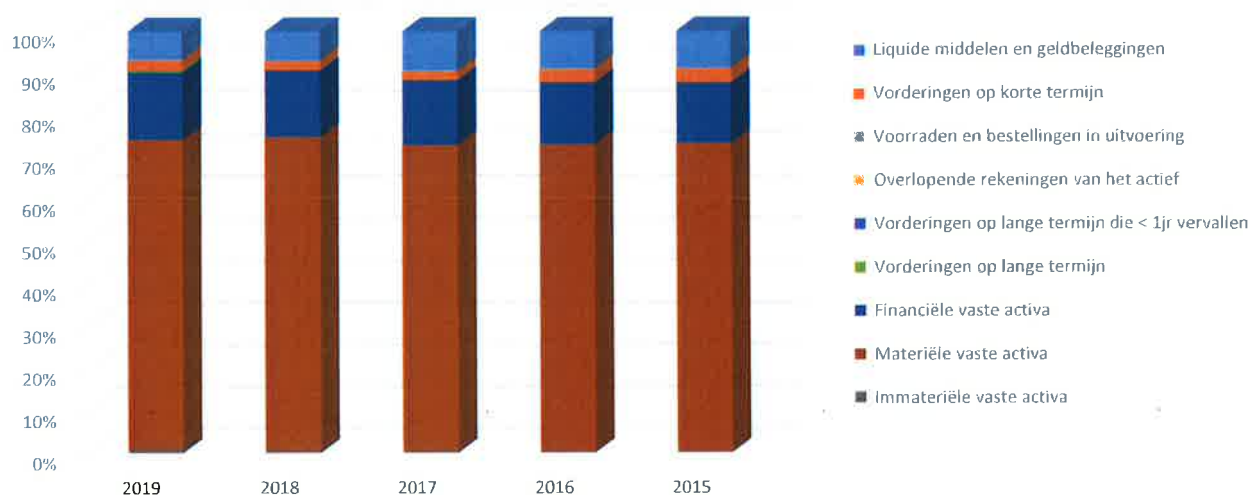


ACTIVA	2019	2018
I. Vlottende activa	4.599.501,36	4.608.728,99
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	3.319.216,60	3.473.505,79
B. Vorderingen op korte termijn	1.276.624,95	1.135.223,20
1. Vorderingen uit ruiltransacties	746.312,99	701.920,75
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	530.311,96	433.302,45
C. Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00
D. Overlopende rekeningen van het actief	3.659,81	0,00
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00
II. Vaste activa	44.961.586,30	45.361.364,30
A. Vorderingen op lange termijn	200.000,00	0,00
1. Vorderingen uit ruiltransacties	200.000,00	0,00
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
B. Financiële vaste activa	7.905.657,64	7.891.086,88
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	7.844.158,81	7.829.588,05
3. Publiek-Private Samenwerkingsverbanden	0,00	0,00
4. OCMW-verenigingen	0,00	0,00
5. Andere financiële vaste activa	61.498,83	61.498,83
C. Materiële vaste activa	36.342.245,37	37.154.093,34
1. Gemeenschapsgoederen	30.856.862,27	31.519.429,37
a. Terreinen en gebouwen	19.292.514,54	19.451.294,01
b. Wegen en overige infrastructuur	10.709.231,74	11.172.300,82
c. Installaties, machines en uitrusting	307.874,85	369.844,71
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	547.217,14	525.965,83
e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
f. Erfgoed	24,00	24,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	4.001.701,55	4.070.134,42
a. Terreinen en gebouwen	3.978.262,16	4.041.123,93
b. Installaties, machines en uitrusting	20.413,59	25.300,84
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	3.025,80	3.709,65
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00
3. Overige materiële vaste activa	1.483.681,55	1.564.529,55
a. Terreinen en gebouwen	1.483.681,55	1.564.529,55
b. Roerende goederen	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa	513.683,29	316.184,08
TOTAAL ACTIVA	49.561.087,66	49.970.093,29

PASSIVA	2019	2018
I. Schulden	14.172.044,50	14.644.332,04
A. Schulden op korte termijn	4.004.767,50	3.489.116,04
1. Schulden uit ruiltransacties	2.901.487,64	2.142.820,36
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.036.080,84	1.027.963,59
b. Financiële schulden	0,00	0,00
c. Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.865.406,80	1.114.856,77
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	104.327,54	336.918,56
3. Overlopende rekeningen van het passief	0,00	0,00
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	998.952,32	1.009.377,12
B. Schulden op lange termijn	10.167.277,00	11.155.216,00
1. Schulden uit ruiltransacties	10.167.277,00	11.155.216,00
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.053.842,12	1.041.792,78
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	1.053.842,12	1.041.792,78
2. Overige risico's en kosten	0,00	0,00
b. Financiële schulden	9.112.834,88	10.111.973,22
c. Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	600,00	1.450,00
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0,00	0,00
II. Nettoactief	35.389.043,16	35.325.761,25
TOTAAL PASSIVA	49.561.087,66	49.970.093,29

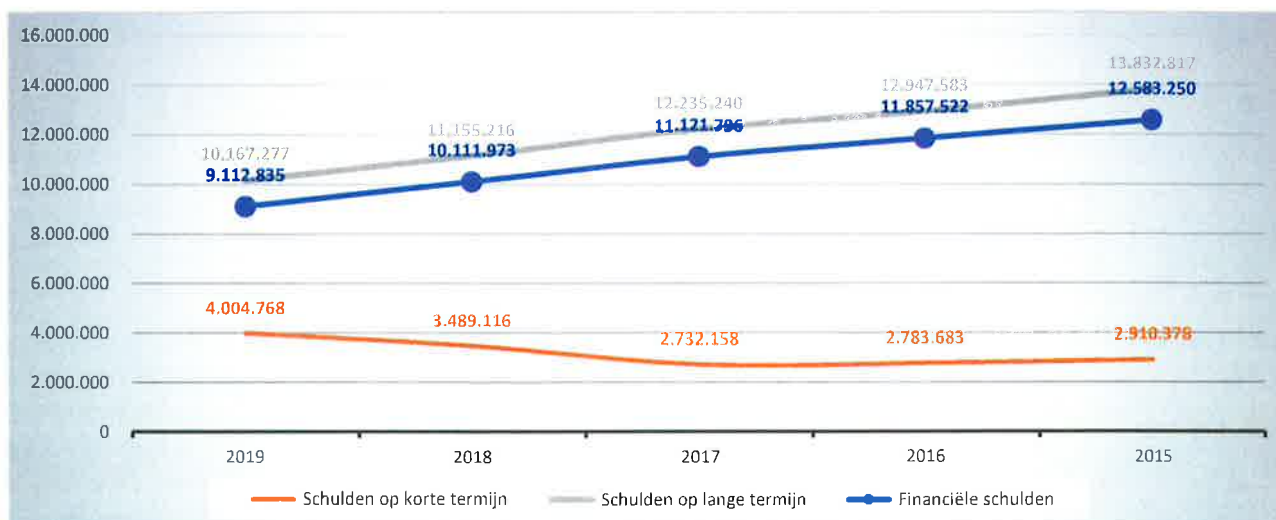
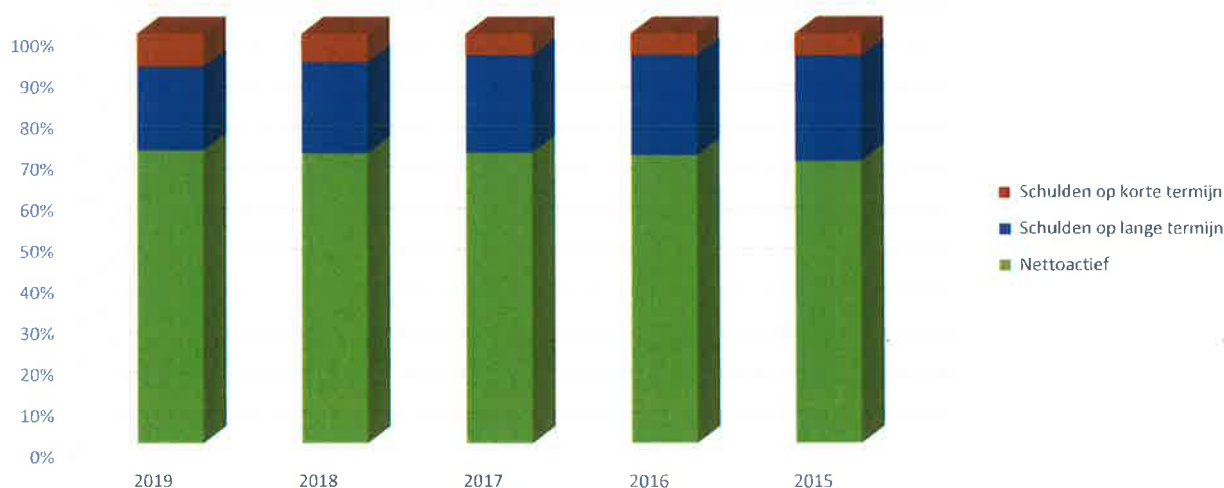
1. Samenstelling van de activa

	2019		2018		2017	
ACTIVA	49.561.088	100%	49.970.093	100%	51.356.918	100%
Vlottende activa	4.599.501	9%	4.608.729	9%	5.967.670	12%
Liquide middelen en geldbeleggingen	3.319.217	7%	3.473.506	7%	4.840.551	9%
Vorderingen op korte termijn	1.276.625	3%	1.135.223	2%	1.127.119	2%
<i>Vorderingen uit ruiltransacties</i>	<i>746.313</i>		<i>701.921</i>		<i>673.781</i>	
<i>Vorderingen uit niet-ruiltransacties</i>	<i>530.312</i>		<i>433.302</i>		<i>453.338</i>	
Vorraden en bestellingen in uitvoering						
Overlopende rekeningen van het actief	3.660	0%				
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen						
Vaste activa	44.961.586	91%	45.361.364	91%	45.389.248	88%
Vorderingen op lange termijn	200.000	0%				
Financiële vaste activa	7.905.658	16%	7.891.087	16%	7.850.159	15%
Materiële vaste activa	36.342.245	73%	37.154.093	74%	37.276.422	73%
Immateriële vaste activa	513.683	1%	316.184	1%	262.667	1%



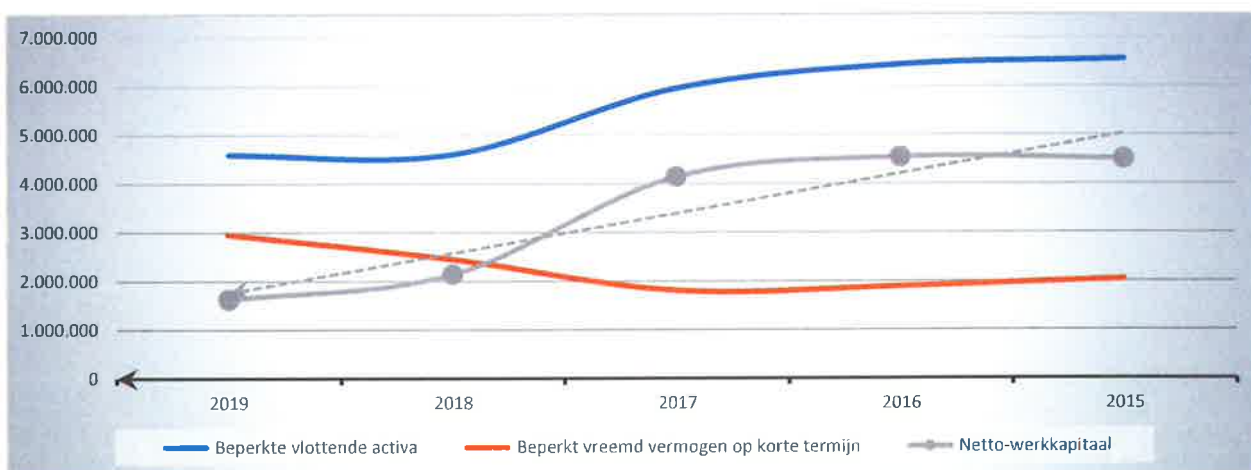
2. Samenstelling van de passiva

	2019		2018		2017	
PASSIVA	49.561.088	100%	49.970.093	100%	51.356.918	100%
Schulden op korte termijn	4.004.768	8%	3.489.116	7%	2.732.158	5%
Schulden uit ruiltransacties	2.901.488	6%	2.142.820	4%	1.987.936	4%
Voorzieningen voor risico's en kosten	1.036.081		1.027.964		915.624	
Financiële schulden						
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.865.407		1.114.857		1.072.312	
Schulden uit niet-ruiltransacties	104.328	0%	336.919	1%	8.495	0%
Overlopende rekeningen van het passief						
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	998.952	2%	1.009.377	2%	735.727	1%
Schulden op lange termijn	10.167.277	21%	11.155.216	22%	12.235.240	24%
Schulden uit ruiltransacties	10.167.277	21%	11.155.216	22%	12.235.240	24%
Voorzieningen voor risico's en kosten	1.053.842		1.041.793		1.112.094	
Financiële schulden	9.112.835		10.111.973		11.121.796	
Diverse schulden op lange termijn uit ruiltransacties	600		1.450		1.350	
Schulden uit niet-ruiltransacties						
Nettoactief	35.389.043	71%	35.325.761	71%	36.389.521	71%



1. Liquiditeit

	2019	2018	2017	2016
Beperkte vlottende activa	4.595.842	4.608.729	5.967.670	6.446.262
Liquide middelen en geldbeleggingen	3.319.217	3.473.506	4.840.551	4.754.231
Vorderingen op korte termijn	1.276.625	1.135.223	1.127.119	1.689.531
Vorderingen uit ruiltransacties	746.313	701.921	673.781	725.421
Vorderingen uit niet-ruiltransacties	530.312	433.302	453.338	964.110
Vorderingen op lange termijn die < 1jr vervallen				2.500
Beperkt vreemd vermogen op korte termijn	2.968.687	2.461.152	1.816.534	1.897.224
Schulden uit ruiltransacties	1.865.407	1.114.857	1.072.312	1.140.448
Financiële schulden				
Diverse schulden op korte termijn uit ruiltransacties	1.865.407	1.114.857	1.072.312	1.140.448
Schulden uit niet-ruiltransacties	104.328	336.919	8.495	31.048
Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	998.952	1.009.377	735.727	725.728
Netto-werkkapitaal	1.627.155	2.147.577	4.151.137	4.549.039



2. Solvabiliteit

	2019	2018	2017	2016
Vreemdvermogen	14.172.045	14.644.332	14.967.397	15.731.266
Totaal vermogen	49.561.088	49.970.093	51.356.918	52.921.573
Schuldgraad	0,29	0,29	0,29	0,30
Schulden op lange termijn (zonder voorzieningen)	9.113.435	10.113.423	11.123.146	11.858.272
Totaal vermogen	49.561.088	49.970.093	51.356.918	52.921.573
LT-Schuldgraad (zonder voorzieningen)	0,18	0,20	0,22	0,22

